
El Fondo Español de Evaluación de Impacto (SIEF)

Laura Rawlings

SIEF Program Manager, The World Bank

El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1 El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF
- 3 Construcción de capacidades en EI
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto
- 5 Divulgación de resultados
- 6 Conclusiones y recomendaciones

El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1** El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF
- 3 Construcción de capacidades en EI
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto
- 5 Divulgación de resultados
- 6 Conclusiones y recomendaciones

Motivación

- El SIEF fue establecido en 2007 con una contribución española de 10,4 millones de euros (14,3 millones de dólares)
 - Apoyado desde 2008 por el Reino Unido con 2,5 millones de dólares
- Interés de España en conocer mejor el impacto de los programas de desarrollo y en promover la gestión para resultados
- Valor añadido del Banco Mundial en EI:
 - La organización internacional de desarrollo con más experiencia en la práctica de la evaluación de impacto
 - Bien posicionado para aprender de una gran variedad de programas de desarrollo en todo el mundo
 - y para incorporar el resultado de las evaluaciones en el diálogo de políticas con los países socios

Objetivo del SIEF



aumentar la calidad de los programas de desarrollo mediante la generación y la difusión de conocimiento accionable acerca de la eficacia de los programas que afectan al desarrollo humano



Objetivo del SIEF

Recursos

**Financieros
Humanos**

Actividades

**Evaluaciones
Formación
Divulgación**

Resultados

**Conocimientos
Capacidades**

**Mayor
eficacia de
programas de
desarrollo
humano**

Actividades que apoya el SIEF



Diseño e implementación de evaluaciones de impacto

Construcción de capacidades en evaluación de impacto



Divulgación de resultados sobre el impacto de programas de desarrollo humano

¿Qué es la evaluación de impacto?

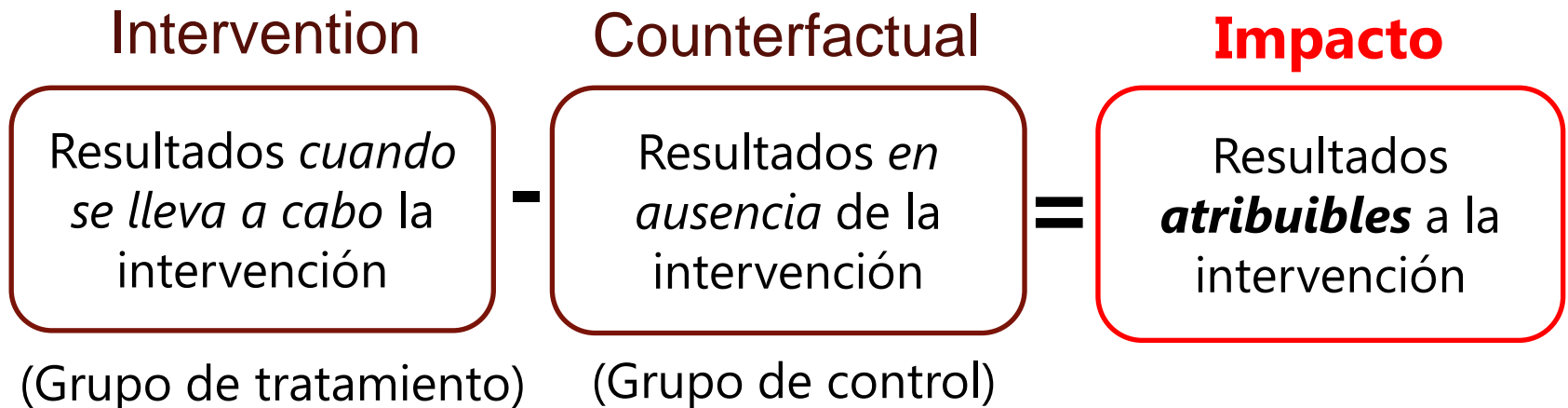


La evaluación de impacto es el conjunto de métodos que permiten responder a la siguiente cuestión:

¿Cuál es el impacto (o efecto causal) de un programa sobre un resultado de interés?

¿Qué es la evaluación de impacto?

- La clave para evaluar el impacto de una intervención es construir un grupo de comparación válido (contrafactual)
 - Al comparar el contrafactual con la situación del grupo que recibe la intervención, se pretende obtener una evidencia directa de en qué medida la intervención ha afectado a los resultados



Bien público global

El SIEF pretende contribuir a construir un cuerpo global de evidencias acerca de qué intervenciones de desarrollo humano funcionan mejor (o peor) en términos de los resultados que obtienen

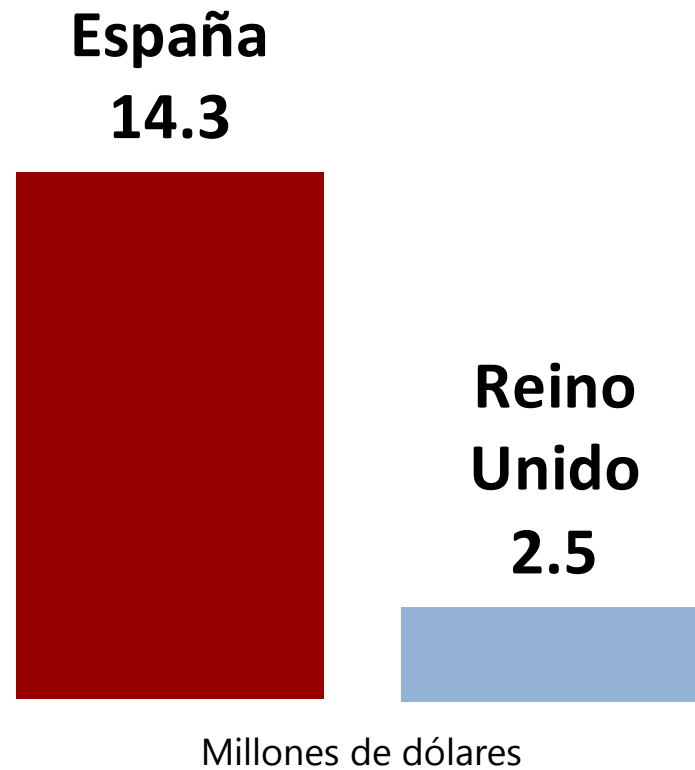


El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1 El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF**
- 3 Construcción de capacidades en EI
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto
- 5 Divulgación de resultados
- 6 Conclusiones y recomendaciones

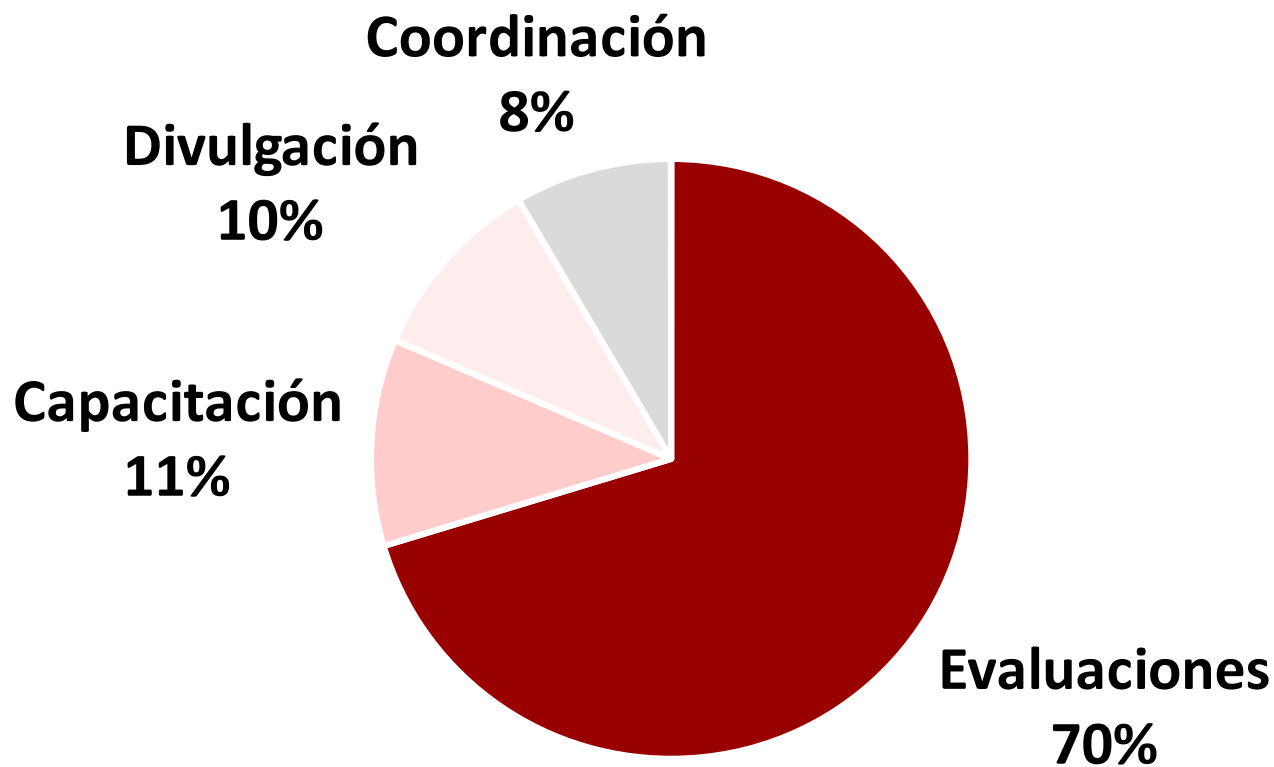
Recursos financieros

Contribuciones al SIEF



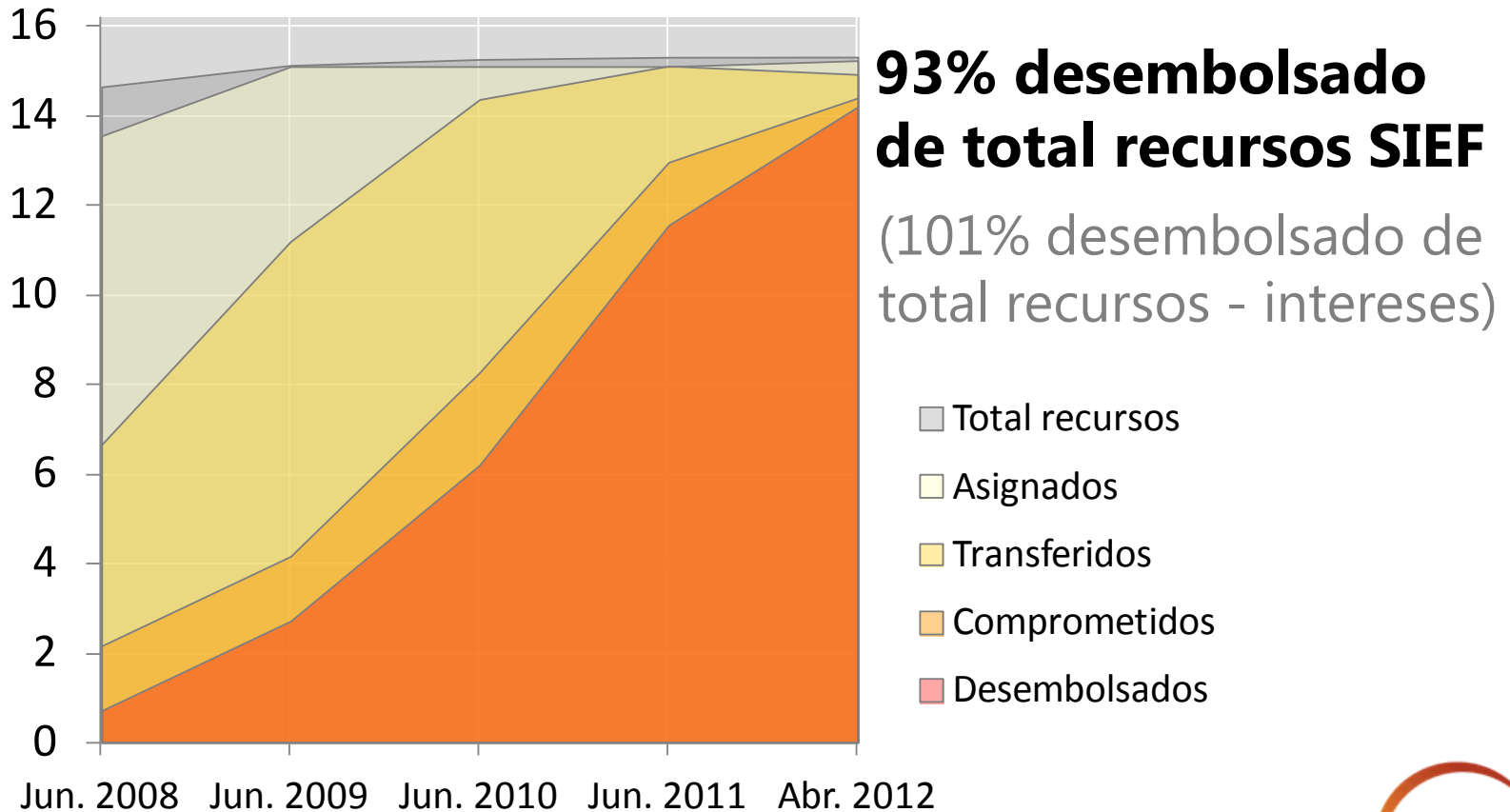
Recursos financieros

Asignación de recursos



Recursos financieros

Ejecución presupuestaria del SIEF (hasta abril de 2012)



Millones de dólares. **Datos del 20 de abril de 2012.**



El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1 El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF
- 3 Construcción de capacidades en EI**
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto
- 5 Divulgación de resultados
- 6 Conclusiones y recomendaciones

Construcción de capacidades

- Talleres regionales de evaluación de impacto
- Desarrollo de herramientas para el aprendizaje de la evaluación de impacto
- Asistencia técnica a numerosos equipos de países en desarrollo en el diseño e implementación de evaluaciones de impacto



Talleres de evaluación de impacto

- 17 talleres regionales de una semana de duración en todas las regiones en desarrollo del mundo:
 - 2 400 personas entrenadas en evaluación de impacto
 - 200 de ellas en el taller de Madrid (junio de 2008)
 - Dos itinerarios paralelos: técnico y de políticas
 - Los talleres combinan sesiones teóricas y prácticas
 - Grupos de trabajo compuestos por profesionales del desarrollo, investigadores y gestores de programas
 - A lo largo de la semana cada grupo trabaja en equipo y diseña una evaluación de impacto

Talleres regionales de EI del SIEF

Lugar	Fecha	Países	Particip.	Equipos	Calidad ¹	Utilidad ¹
El Cairo (Egipto)	13-17 de enero de 2008	12	160	17	4.07	4.14
Managua (Nicaragua)	3-7 de marzo de 2008	11	104	15	4.83	4.84
Madrid (España)	23-27 de junio de 2008	1	196	9	3.94	3.51
Manila (Filipinas)	1-5 de diciembre de 2008	6	137	16	-	-
Lima (Perú)	26-30 de enero de 2009	9	182	18	4.43	4.54
Ammán (Jordania)	8-12 de marzo de 2009	9	206	17	3.93	3.88
Beijing, China	20-24 de julio de 2009	1	212	12	4.38	4.10
Sarajevo (Bosnia-Herzegovina)	21-25 de sep. de 2009	17	115	12	4.37	4.35
Ciudad del Cabo (Sudáfrica)	7-11 de diciembre de 2009	10	108	11	4.29	4.16
Katmandú (Nepal)	22-26 de febrero de 2010	7	118	15	4.33	4.22
Río de Janeiro (Brasil)	26-30 de abril de 2010	3	224	22	4.37	4.38
Accra (Ghana)	24-28 de mayo de 2010	17	143	19	4.37	4.38
Túnez (Túnez)	18-22 de octubre de 2010	10	80	10	4.63	4.50
Seúl (Corea del Sur)	6-10 de diciembre de 2010	10	134	12	4.37	4.42
Seúl (Corea del Sur)	29 agosto - 2 sep. de 2011	6	60	13	4.71	4.49
Dacca (Bangladesh)	9-13 de octubre de 2011	6	127	16	3.90	4.06
Santiago de Chile (Chile)	16-27 de enero de 2012	9	100	17	-	-
Total	17	-	2406	251	4.33	4.26

¹ Respuestas promedio de los participantes al finalizar el taller, en una escala de 1 a 5 (1=mínimo y 5=máximo)



Resultados de los talleres de EI

- En julio de 2011 se realizó un estudio de seguimiento sobre los participantes que asistieron a los talleres de EI del SIEF:

- 450 antiguos participantes fueron encuestados
 - 181 respuestas (40% de las personas encuestadas)
- El estudio indica que los talleres del SIEF son eficaces:

Entre las personas que respondieron, desde el taller,...

- El 71% ha gestionado y el 56% ha diseñado alguna EI
- El 93% ha leído evaluaciones de impacto
- El 39% ha seguido involucrado en la evaluación que diseñó su grupo en el taller
- El 98% cree que la EI puede ser útil para su organización...
...y el 91% que podría convencer a su jefe/a para hacer EI

La Evaluación de Impacto en la Práctica

Manual accesible sobre la evaluación de impacto



- Elaborado por el equipo del SIEF a partir de los materiales didácticos desarrollados para los talleres
- Diseñado especialmente para responsables de políticas y gestores de programas de desarrollo
- Repasa los métodos de EI y explica cómo aplicarlos a cada tipo de intervención y contexto
- Se complementa con una herramienta online que incluye las presentaciones de los talleres del SIEF
- Traducido al español y al francés. Se puede descargar de:
http://siteresources.worldbank.org/INTHDOFFICE/Resources/IEP_SPANISH_FINAL_110628.pdf

El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1 El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF
- 3 Construcción de capacidades en EI
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto**
- 5 Divulgación de resultados
- 6 Conclusiones y recomendaciones

Apoyo a evaluaciones de impacto

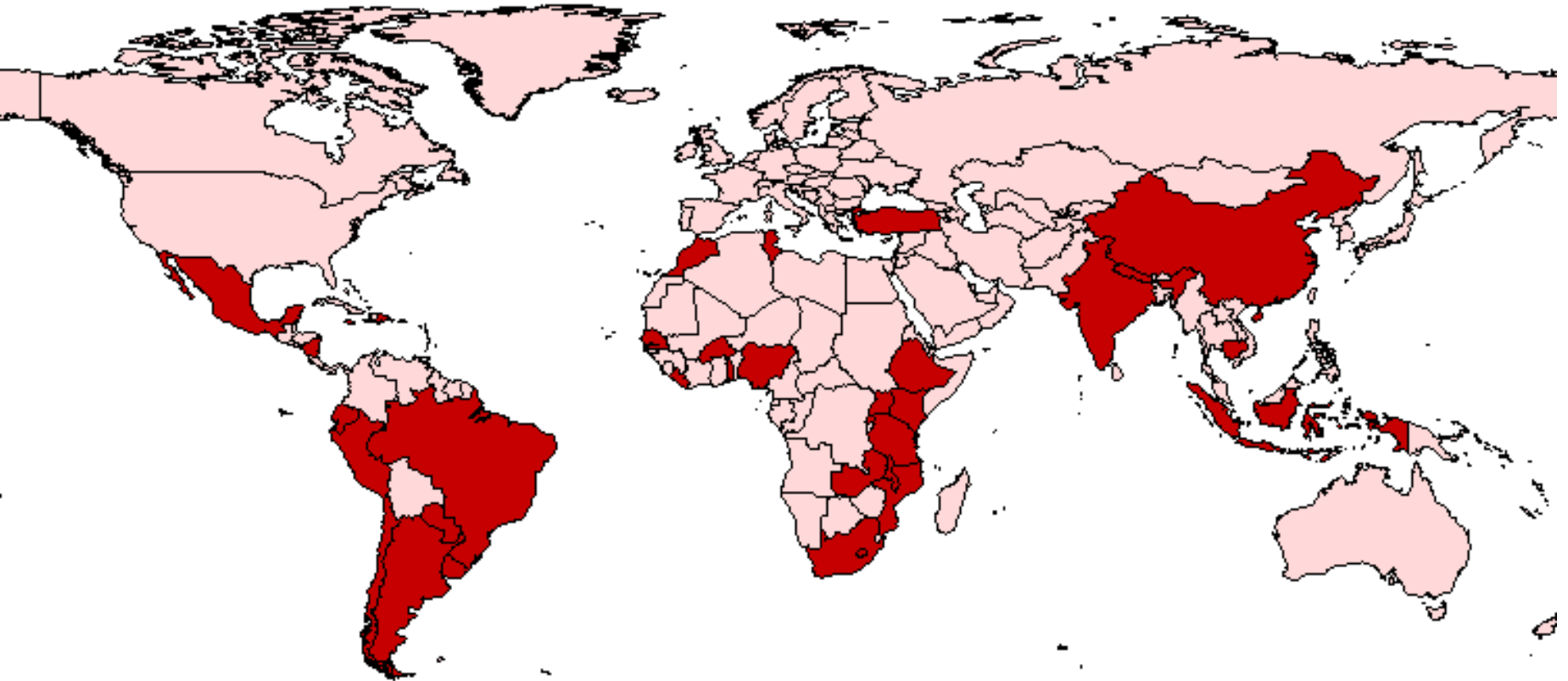
- El programa de evaluación de impacto del SIEF
- Evaluaciones de impacto en 37 países en desarrollo
- Enfoque por clústers: 7 áreas temáticas prioritarias
- Transparencia en la asignación de recursos
- Control de calidad para garantizar el rigor de los diseños de las evaluaciones de impacto financiadas



Programa de evaluación de impacto del SIEF

- 48 evaluaciones de impacto inicialmente apoyadas
 - 8 a través de la ventanilla "Quick Wins"
(+5 que también recibieron fondos de clústers)
 - 13 de la ventanilla "Innovation Fund"
 - 27 evaluaciones de impacto de 6 clústers
 - -11 de estas evaluaciones de impacto fueron canceladas *
 - \$1,3 millones liberados, reasignados a otros estudios
 - +14 evaluaciones de impacto fueron añadidas al programa
 - Incluidas 5 del nuevo clúster sobre Desarrollo de la Infancia Temprana –apoyado por el DFID
-
- =51 evaluaciones de impacto completadas / en curso:
 - 27 completadas
 - 24 en curso --la mayoría serán completadas en 2012

Evaluaciones de impacto en 37 países en desarrollo



7 áreas temáticas prioritarias:

Pago por
desempeño
en salud



Rendición de
cuentas en
educación



Control de
la malaria



Transferencias
monetarias
condicionadas

Prevención del
VIH/SIDA



Desarrollo de
la infancia
temprana

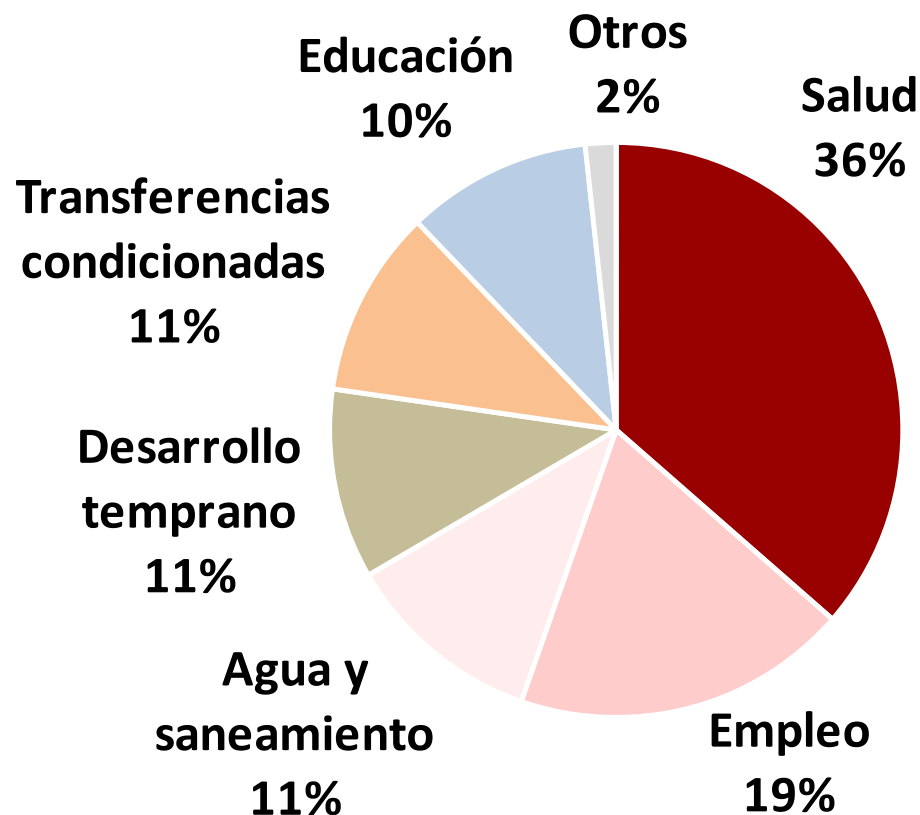
Políticas
activas de
empleo



Enfoque por clústers

- El apoyo a clústers de evaluaciones de impacto es prioritario
 - Los clústers son grupos de evaluaciones de impacto de programas similares implementados en países distintos
 - Objetivo: poder extraer conclusiones generales que sean de utilidad para programas similares de otros países
 - Promoción y consolidación de comunidades de prácticas
 - Recursos para actividades de coordinación y difusión de los resultados del clúster. –Ej.: conferencias temáticas
 - Talleres de evaluación de impacto sectoriales --Ej.: China/salud
 - El SIEF dedicó el 71% de sus fondos de investigación a 43 evaluaciones de impacto de 7 clústers
- Además, el SIEF apoyó 7 evaluaciones de impacto sobre agua y saneamiento y 3 estudios en materia de desarrollo comunitario, rendición de cuentas en salud y urbanismo

Apoyo a evaluaciones de impacto por sectores y áreas temáticas



% del total desembolsado a través de las ventanillas de investigación del SIEF

Salud y empleo son las áreas temáticas que recibieron más apoyo del SIEF para evaluaciones de impacto

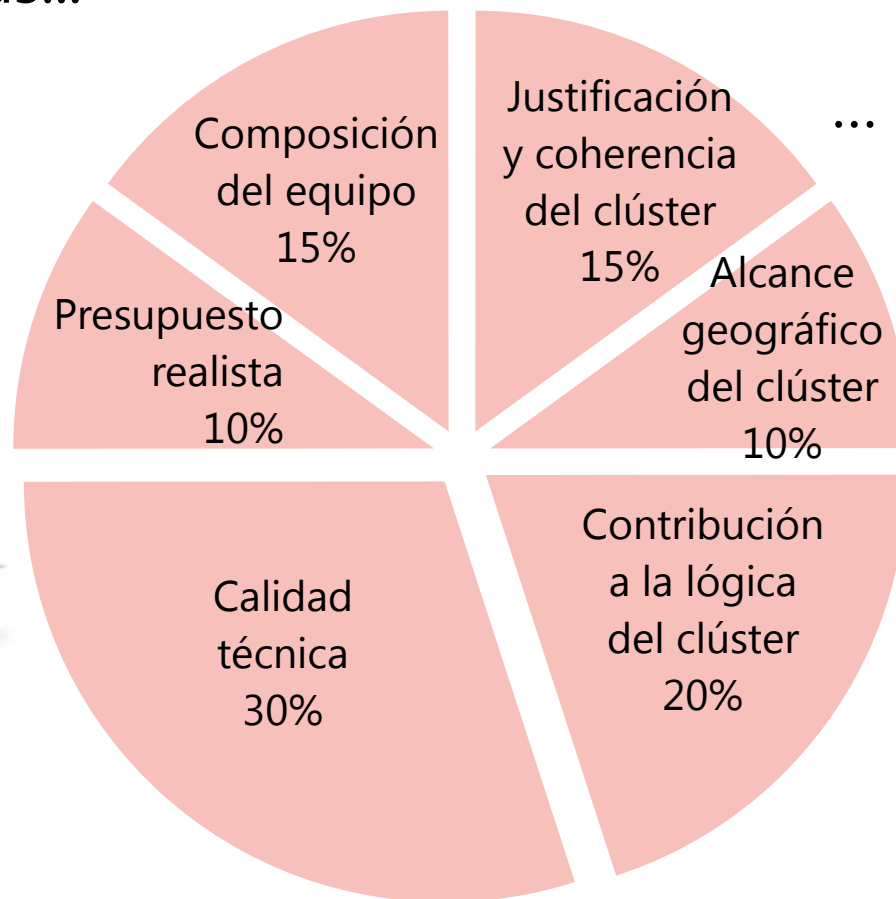
Sectores	Áreas temáticas / clusters	No. ¹	Mill.\$ ²
Salud	Pago por desempeño	6	1,3
	Control de malaria	5	0,8
	Prevención HIV/SIDA	4	1,0
Educación	Rendición de cuentas	5	1,0
Empleo	Políticas activas de empleo	9	1,8
Agua y saneamiento	Agua y saneamiento	7	1,1
Multisectorial	Desarrollo temprano infancia	8	1,1
	Transferencias condicionadas	6	0,9
	Otras áreas temáticas	3	0,6
Total SIEF	-	53	9,5

- (1) Número de evaluaciones de impacto financiadas por el SIEF por cluster / área temática
 (2) Total desembolsado por el programa de evaluaciones de impacto del SIEF

Transparencia en la asignación de recursos – Ej.: Ventanilla de financiación de clústers

163 evaluaciones de
impacto recibidas...

6 criterios de
selección...



... 27 evaluaciones
de impacto
seleccionadas



Proceso para el control de la calidad de las evaluaciones de impacto

Comité Directivo

- Orientación estratégica programa
- Criterios de selección

Comité Técnico

- Sugiere y aplica criterios para asignar los fondos de evaluación

Proceso de Revisión de Pares

- Revisión externa
- Rev. interna / líderes de cluster

Solicitud de fondos (GFR)

- Aprobación por SIEF Manager
- Visto bueno TACT

SIEF Team

- M&E del programa
- Reporta al Comité Directivo

El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1 El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF
- 3 Construcción de capacidades en EI
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto
- 5 Divulgación de resultados**
- 6 Conclusiones y recomendaciones

Difusion de resultados y dialogo de politicas

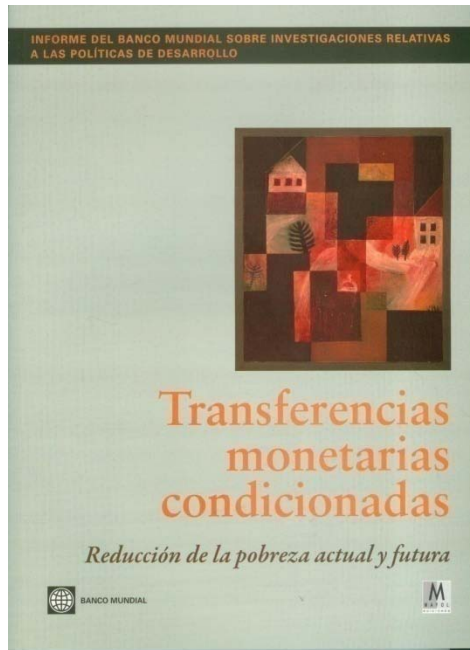
- Objetivo del programa de difusion de resultados del SIEF: informar el dialogo de politicas para aumentar la eficacia de las politicas de desarrollo

Publicaciones e informes

- 27 informes de evaluación de impacto finalizados
- 19 evaluaciones publicadas (abril de 2012):
 - Algunas de ellas en revistas científicas prestigiosas como The Lancet, The Quarterly Journal of Economics, The Economic Journal...
- Varios semanarios y diarios de amplia difusión como The Economist, Financial Times y The Wall Street Journal han informado de evaluaciones del SIEF
- Serie mensual "*De Evidencias a Políticas*":
 - Notas dirigidas a una audiencia no técnica en las que se resumen los resultados de evaluaciones
 - 11 notas publicadas hasta la fecha

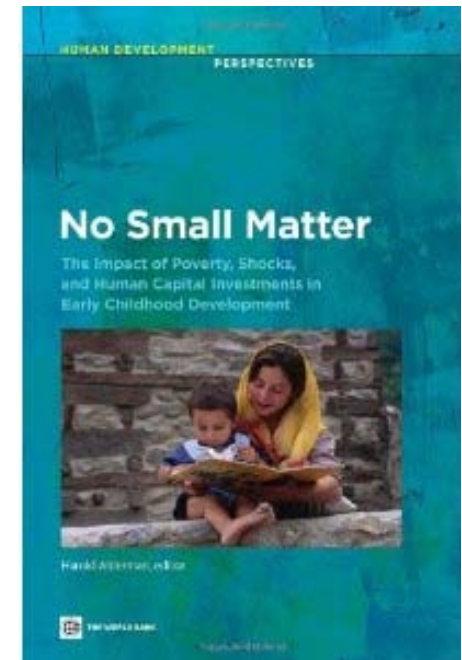
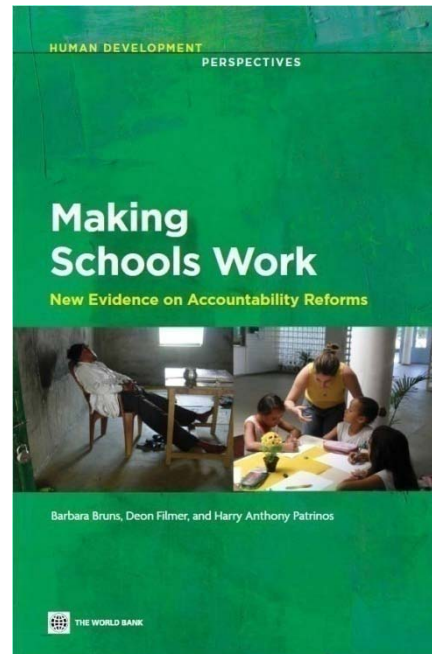
Publicaciones

3 libros que sintetizan los resultados de clústers del SIEF:



Fiszbein y Schady
(2009):
Transferencias
condicionadas –
traducido al
español por el SIEF

Bruns, Filmer y
Patrinos (2011):
rendición de
cuentas en
educación



Harold Alderman,
Ed. (2011):
desarrollo
temprano de la
infancia

Divulgación de resultados en eventos

Organización de conferencias temáticas de Alto Nivel:

- "Transferencias monetarias condicionadas de 2ª generación"
 - Octubre 2011, Washington DC –Con Esther Duflo, Paul Gertler
- "Haciendo accesible el tratamiento de la malaria"
 - Diciembre 2011, Washington DC –Con Kenneth Arrow
- "Políticas de activación y apoyo al empleo"
 - Abril 2012, Estambul –Organizada junto con IZA y la OCDE

Presentación de resultados de evaluaciones del SIEF en conferencias internacionales de Alto Nivel:

- "Incentivando la atención médica". Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio
 - Septiembre de 2011, Nueva York –Por Sebastián Martínez
- "Evaluando las transferencias monetarias condicionadas para prevenir el VIH y otras ETS en Tanzania". XVIII Conferencia Internacional sobre el SIDA
 - Julio 2010, Viena –Por Damien De Walque

Otras actividades de divulgación

- Participación en las reuniones anuales de la Red de Redes de Evaluación de Impacto (NONIE) 2009, 2010, 2011
- Todos los informes, publicaciones y presentaciones del SIEF están accesibles en la página web:
www.worldbank.org/sief

El Fondo Español de Evaluación de Impacto

- 1 El SIEF: motivación y objetivos
- 2 Recursos y funcionamiento del SIEF
- 3 Construcción de capacidades en EI
- 4 Apoyo a evaluaciones de impacto
- 5 Divulgación de resultados
- 6 Conclusiones y recomendaciones**

Conclusiones y lecciones aprendidas

- El SIEF ha cumplido ampliamente los objetivos que se plantearon cuando fue creado:
 - 2 400 investigadores, profesionales y responsables del desarrollo han sido capacitados en evaluación de impacto (1 893 personas capacitadas previstas en 2009)
 - 27 evaluaciones de impacto han sido completadas hasta la fecha y sus resultados están siendo divulgados (15 evaluaciones de impacto previstas en 2007)
- La experiencia del SIEF demuestra que la evaluación de impacto puede ser útil para mejorar:
 - La calidad del diálogo de políticas con los países socios
 - La eficacia de los programas de desarrollo humano
- El diálogo con los países socios es clave para identificar prioridades y divulgar eficazmente los resultados

Conclusiones y lecciones aprendidas

- Las evaluaciones de impacto requieren tiempo y desplegar recursos financieros y habilidades técnicas y gerenciales
 - Horizonte plurianual: 4-6 años desde que se diseña una EI hasta que ha sido completada y sus resultados divulgados
- Las evaluaciones de impacto son proyectos muy dinámicos:
 - Sensibles a cambios en el modo de implementación del programa evaluado o en el contexto del país
 - Una estrecha colaboración entre los equipos evaluador e implementador del programa es esencial para el éxito de la EI
 - A nivel de programa es importante diversificar el portafolio de evaluaciones y monitorearlo activamente para poder canalizar los recursos hacia los equipos que más los necesiten
- El enfoque por clústers es crucial para desarrollar comunidades de prácticas en torno a preguntas relevantes y poder extraer conclusiones generalizables

Conclusiones y lecciones aprendidas

- España, a través del SIEF, ha jugado un papel clave en la consolidación de la evaluación de impacto en la agenda del Banco Mundial y de la comunidad de desarrollo:
 - 16ª reposición de la Agencia Internacional de Fomento: adopción por el Banco Mundial de una estrategia corporativa sobre evaluación de impacto
 - Reconocimiento del papel del SIEF en documentos del Grupo Independiente de Evaluación (IEG) del B. Mundial
- Continuación y expansión del SIEF: el nuevo *Strategic Impact Evaluation Fund* multidonante
 - Creado en marzo de 2012 con una contribución del Reino Unido prevista de cerca de 40 millones de dólares
 - La primera convocatoria de proyectos de evaluación está prevista para la primavera de 2012
 - Basado en el modelo exitoso del SIEF, funcionará hasta 2017

Thank you!

¡Muchas gracias!

www.worldbank.org/sief

