PROPOSTA DO QUADRO DE PARCERIA PARA ANGOLA 2020 – 2025

Consultas Públicas

MAIO 13 - 21, 2019

WORLD BANK GROUP

AGENDA

I. **Visão Geral sobre a Abordagem do Quadro de Parceria País**

II. **Principais Conclusões do Diagnóstico Sistemático do País**

III. **Proposta do Quadro de Parceria para Angola 2020 – 2025**

IV. **Carteira de Projectos do Banco Mundial: Financiamento e Assistência Técnica**

V. **Questões para Discussão**

I. Visão Geral sobre a abordagem Quadro de Parceria País

- **A abordagem de parceria do Grupo Banco Mundial (GBM) a um país tem 4 quatro componentes distintos:**

Diagnóstico Sistemático do País → **Quadro de Parceria do País** → **Avaliação do Desempenho & Lições** → **Avaliação dos Resultados & Lições**

- **Desenvolvido para <u>tornar o GBM mais efectivo</u> em ajudar os países a alcançar os objectivos "gêmeos";**
  1. **Eliminar a Pobreza Extrema;**
  2. **Promover a Prosperidade Partilhada.**
- **Construído num <u>modelo orientado para o país</u>, reforçado com uma abordagem mais sistemática e baseada em evidências para a priorização;**
- **<u>Flexível</u> para acomodar todo o tipo de países, lições de experiências de implementação e mudanças nas circunstâncias.**

WORLD BANK GROUP

Diagnóstico Sistemático do País (DSP)

- **O DSP serve de suporte ao diálogo estratégico entre o GBM e os seus países-membros sobre as áreas prioritárias para a intervenção do GBM:**

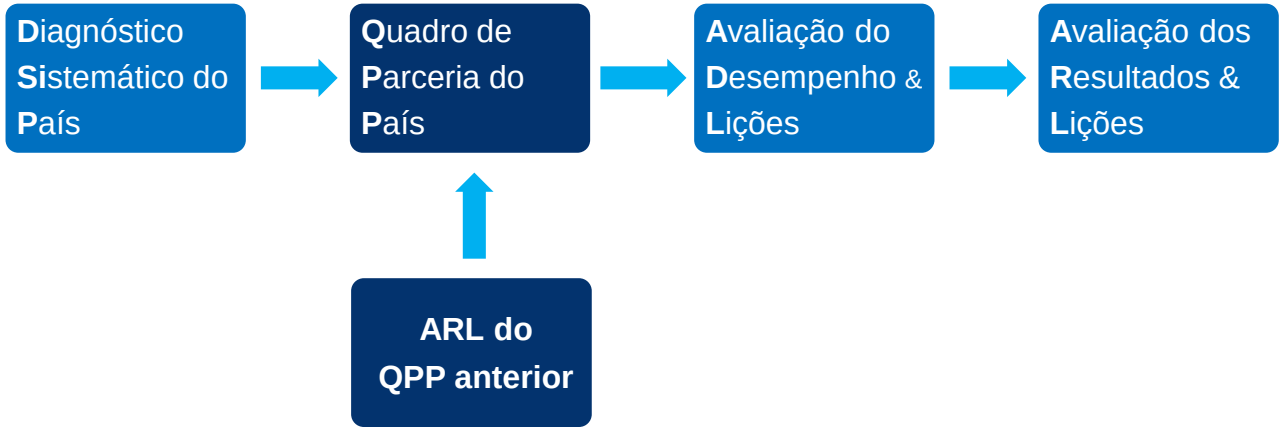
Diagnóstico Sistemático do País → **Quadro de Parceria do País** → **Avaliação do Desempenho & Lições** → **Avaliação dos Resultados & Lições**

- **Identifica os principais constrangimentos para um progresso sustentável acelerado em direcção aos objectivos "gêmeos";**
- **Baseia-se em dados disponíveis e identifica os *gaps* de conhecimento;**
- **A análise não se limita as áreas onde o GBM intervém ou perspectiva futura intervenção;**
- **Preparado pelo *staff* do GBM em estreita consulta com as autoridades nacionais e outros parceiros, quando adequado;**
- **O DSP para Angola foi concluído em Decembro 2018.**

WORLD BANK GROUP

Quadro de Parceria do País (QPP)

- **A QPP é o instrumento central que orienta o apoio do GBM ao programa de desenvolvimento dum país membro:**



- **Um plano de parceria que define prioridades do programa do GBM, sustentado na análise do DSP;**
- **Parte dos objectivos de desenvolvimento do país e baseia-se no DSP para focar a intervenção em áreas de maior impacto;**
- **Focado nos resultados – centrado nos principais objectivos que o programa do GBM vai ajudar o país alcançar;**
- **QPP é um programa flexível de 4 a 6 anos, pode ser revisto para reflectir mudanças nas prioridades do país, circunstâncias e aprendizagem da implementação.**
- **É avaliado no final do período.**

WORLD BANK GROUP

Avaliação do Desempenho & Lições (ADL)

- **O GBM intervém num país num processo contínuo de monitoria dos resultados e aprendizagem da implementação:**

Diagnóstico **S**istemático do **P**aís → **Q**uadro de **P**arceria do **P**aís → **A**valiação do **D**esempenho & **L**ições → **A**valiação dos **R**esultados & **L**ições

- **Realizado a cada dois anos, ou ao meio-curso, em consulta com os principais *stakeholders;***
- **Principal veículo para baseiar as lições da implementação, introduzir ajustamentos de meio-curso, actualizar o quadro de resultados e prolongar a duração do QPP se necessário;**
- **Incorpora a revisão da carteira de projectos, interligando o desempenho da carteira de projectos aos resultados.**

WORLD BANK GROUP

Avaliação dos Resultados & Lições (ARL)

- **O GBM intervém num país num processo contínuo de monitoria dos resultados e aprendizagem da implementação:**

Diagnóstico Sistemático do País → **Quadro de Parceria do País** → **Avaliação do Desempenho & Lições** → **Avaliação dos Resultados & Lições**

- **O ARL visa <u>impulsionar o conhecimento do GBM na intervenção ao país</u>, e servir como instrumento de responsabilização;**
- **O ARL avalia:**
  - **(i) <u>Desempenho do programa QPP</u> - medido pelo alcance dos objectivos definidos para o período;**
  - **(ii) <u>Desempenho do GBM</u> - medido pela eficácia no desenvolvimento, supervisão e implementação do programa do QPP;**
- **<u>As lições aprendidas do ARL são um importante elemento no próximo QPP</u>.**

WORLD BANK GROUP

II. Principal Conclusão do Diagnóstico Sistemático do País

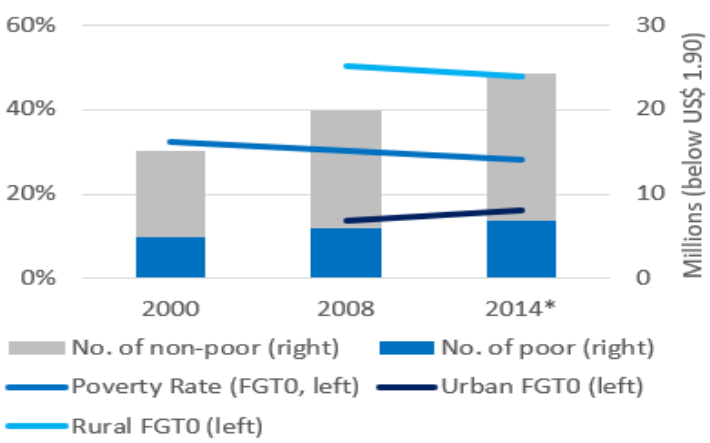
''Angola tem estado a esgotar os seus activos, mas com poucos benefícios para os mais pobres."

WORLD BANK GROUP

Angola tem estado a esgotar os seus activos, mas com poucos benefícios para os mais pobres

- **Anos de rápido crescimento impulsionado pela alta da produção e dos preços do petróleo ajudaram a financiar a reconstrução, mas não se traduziram em empregos ou redução significativa da pobreza, tal que a taxa de pobreza diminuiu somente de 32% para 28% de 2000 a 2014.**
- **O Estado fortemente centralizado em Angola, baixa qualidade da governança, a corrupção, e a presença massiva do sector público na economia limitaram o espaço para o sector privado.**
- **De 2000 a 2014, o PIB *per capita* quase duplicou para $4.164; contudo, a desigualdade diminuiu ligeiramente.**
- **Ganhos feitos na saúde e educação, mas o capital humano ainda é baixo: ICH = 0.36**

Percentage and number of population living below US$ 1.90 PPP (2011)



Progress in Development Indicators.

Indicator	2000-2005	Most recent	Year
Population (million)	14.7	25.8	2016
Population <= 20 years	60%	57%	2016
Fertility rate	6.5	5.7	2016
Population below poverty line US$ 1.90 a day	32%	28%	2014
Population below poverty line US$ 3.10 a day	54%	55%	2014
Life expectancy at birth	42.4	52.6	2015
Under-five mortality (per 1000 live births)	250	68	2015
HIV/AIDS prevalence	3.9%	2.2%	2015
Population knowing 3 ways avoiding HIV	18%	45%	2014
Adult literacy rate	33%	71%	2015
Maternal mortality rate	705	477	2015
Net primary school attendance rate	56%	84%	2011
HDI rank (of 177 countries)	166	150	2014
Gini coefficient (income, 1995)	0.54	0.47	2014

WORLD BANK GROUP

II. Principal Conclusão do Diagnóstico Sistemático do País

''Angola tem estado a esgotar os seus activos, mas com poucos benefícios para os mais pobres."

Foram identificados 4 desafios que precisam de ser enfrentados:

1. **Modelo de crescimento insustentável (baseado no sector petrolífero);**

2. **Altos níveis de pobreza, vulnerabilidades, desigualdades, e disparidades regionais;**

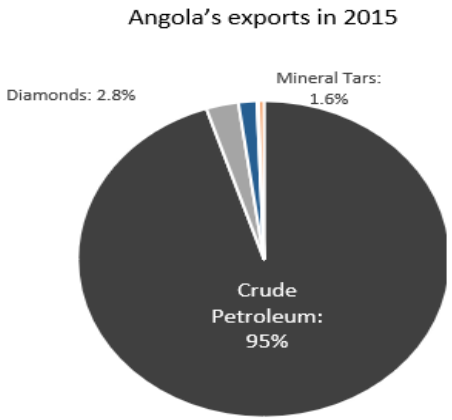
3. **Qualidade da governança historicamente baixa;**

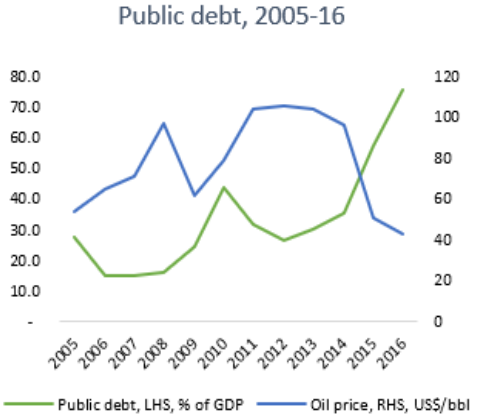
4. **Larga presença do Estado, ambiente de negócios difícil e a falta de infraestruturas limita o crescimento centrado no sector privado.**

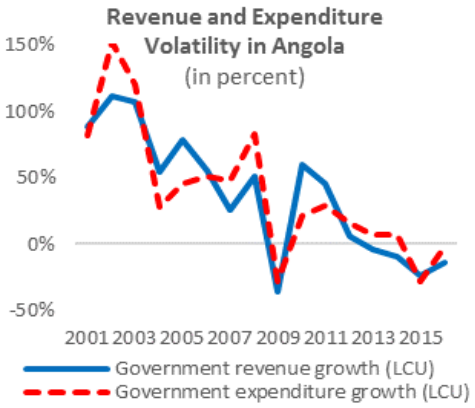
WORLD BANK GROUP

1. A queda do preço do petróleo em 2014 demonstrou os limites do modelo de crescimento angolano

- **O desempenho fiscal e o crescimento estão excessivamente dependentes da produção e dos preços do petróleo.** O sector petrolífero contribui para um terço do PIB, as receitas petrolíferas representam em média 70% das receitas governamentais e cerca de 95% das exportações.
- **De 2014 a 2016, o preço do petróleo caiu de $97/bbl para $41/bbl, precipitando uma crise económica e fiscal.** O PIB reduziu de 6.8% para -2.6%; e as receitas governamentais diminuíram de 40.2% para 18.6% do PIB.
- **Apesar dos cortes das despesas, a dívida pública aumentou mais do dobro** para uma estimativa de 73% do PIB em 2018, inflação subiu de 7.4% em Janeiro de 2015 para um pico de 41.9% em Dezembro de 2016, e fechou em 18.2% no final de 2018.
- **A dependência de Angola no petróleo e gás tem conduzido a um ciclo de expansão e recessão** e altas volatilidades da receitas/despesas, impedindo investimentos sustentados nas infraestruturas, serviços básicos para os mais pobres, e capital humano, notavelmente na saúde e educação.



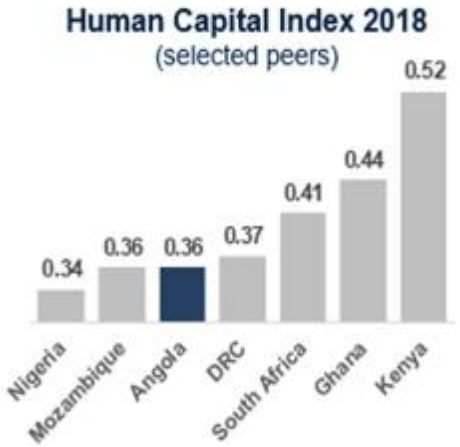


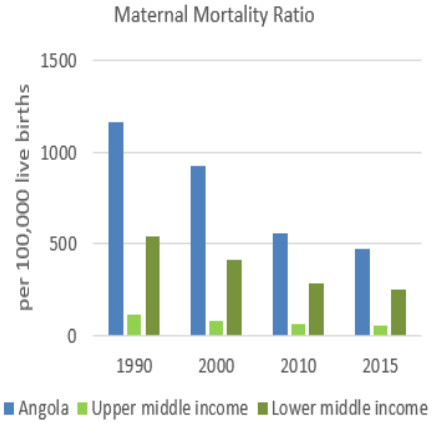


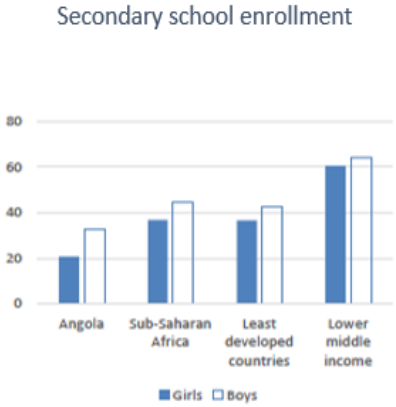
WORLD BANK GROUP

2. Angola tem altos níveis de pobreza, vulnerabilidades, desigualdades, e disparidades regionais

- **Taxas de fertilidade, gravidez na adolescência, mortalidade infantil, desnutrição, acima da média da África Subsahariana, e ICH rating de 0.36 abaixo da média da África Subsahariana de 0.40.**
- **Desigualdade permanece elevado** – os 20% mais ricos têm um rendimento 18x superior aos 20% mais pobres.
- **Cerca de 35% das mulheres e 30% dos homens frequentaram somente a escola primária:** a taxa de matrícula no ensino secundário em linha com a média da África Subsahariana.
- **Alta taxa de concentração popular:** cerca de 27% da população está concentrada em Luanda.
- **Muitas zonas sem acesso às infraestruturas básicas para impulsionar o capital humano.** Nas zonas rurais, apenas 24% da população tem acesso a serviços básicos de água potável ou melhorada (63% nas zonas urbanas).
- **Programas de proteção social pequenos,** debilmente direcionados e largamente inefetivos.
- **Alta taxa de desemprego (28% em 2018),** especialmente entre os jovens (52% em 2018).



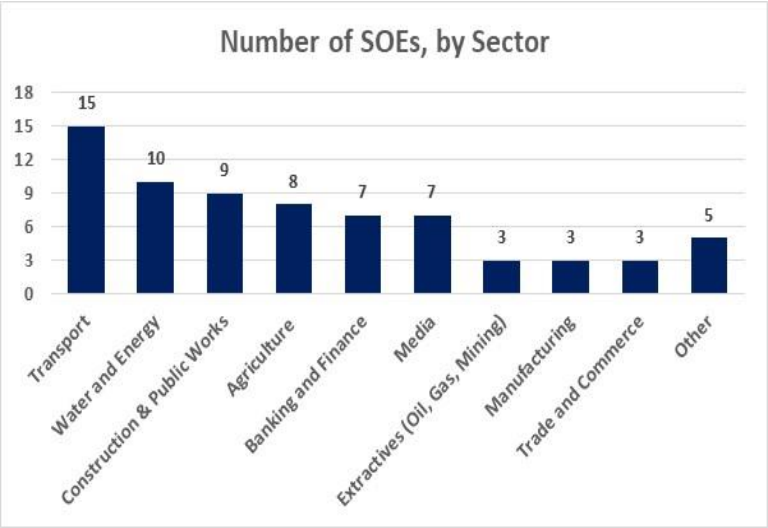




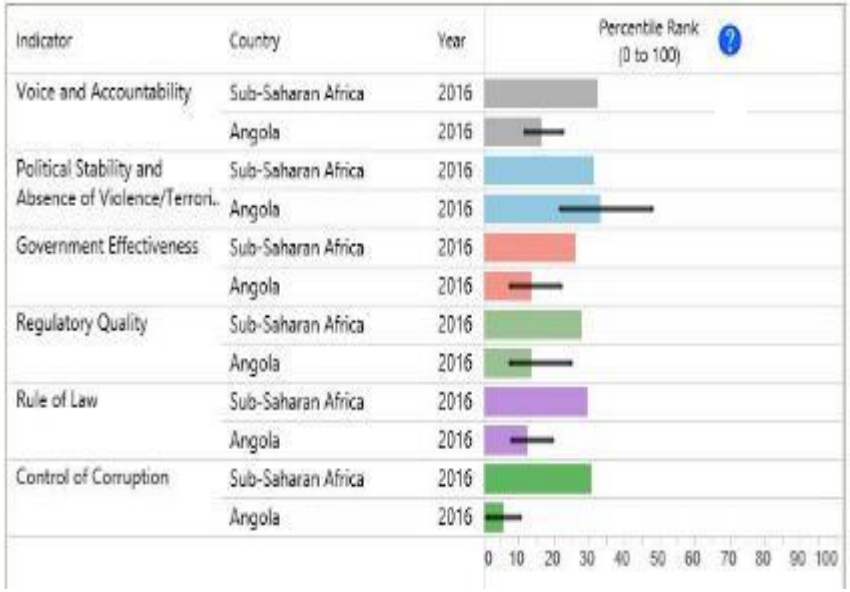
WORLD BANK GROUP

3. Qualidade da governança historicamente baixa, mas com sinais de melhoria

- **Indicadores de governança estão entre os 20% mais baixos de todos os países.**
  - **Angola posiciona-se em 164/176 no índice de corrupção da Transparência Internacional.** Angola em 2018 posicionou-se em 120 de 181 países no índice de liberdade de imprensa da *World Press* – uma ligeira melhoria de 123 em 2015. **A Freedom House classificou a imprensa em Angola como "Não Livre", mas com melhorias.**
- **Importante sectores da economia são dominados por empresas públicas** ou por empresas politicamente conectadas beneficiando dum ambiente de negócios desequilibrado e dificultando o desenvolvimento de mercados competitivos.
- **44 empresas públicas geraram receitas de pelo menos 30% do PIB – dobro da média da África Subsahariana.**



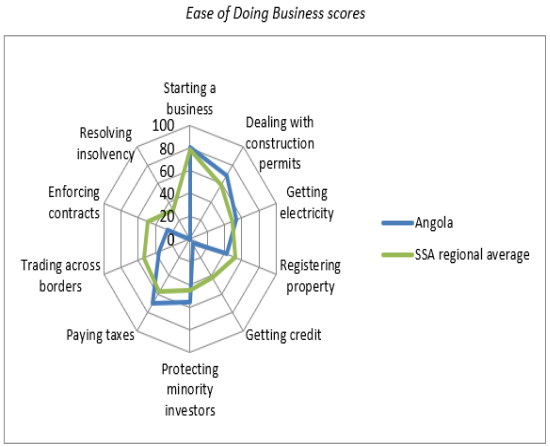
Angola's Governance Indicators

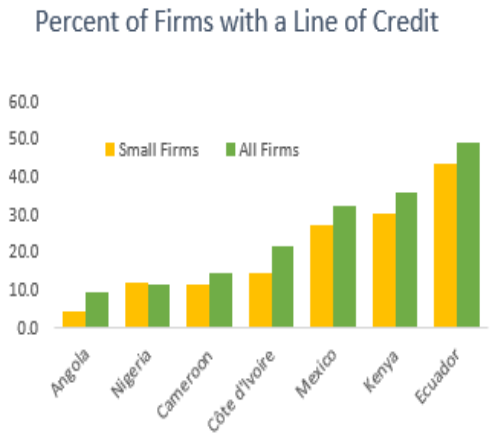


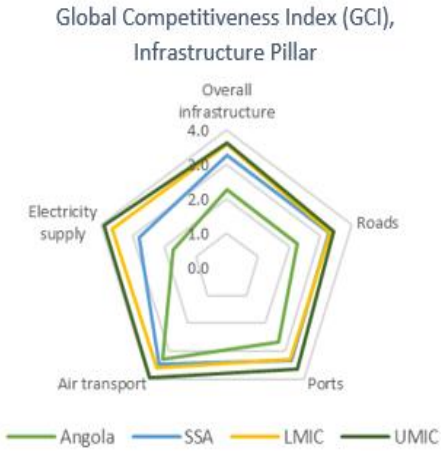
WORLD BANK GROUP

4. Crescimento centrado no sector privado dificultado pela larga presença do Estado, ambiente de negócios difícil e a falta de infraestructuras

- **O sector privado maioritariamente concentrado em Luanda** – o qual representa 90% do total de crédito e 95% do total dos depósitos da banca em todo o país; Uma grande economia informal.
- **Obstáculos regulatórios e baixo acesso ao crédito (classificado em 184/190 no acesso ao crédito no *Doing Business* 2019)**, principal obstáculo ao desenvolvimento do sector privado.
- **Angola posicionou-se somente em 137 de 140 países do Índice de Competitividade Global (ICG 2018),** e a qualidade das infraestruturas (2.3) abaixo da média da África Subsahariana (3.3).
- **A densidade e a qualidade das estradas nas zonas rurais é baixo,** limitando as ligações aos mercados nacionais e internacionais (só 24% das estradas classificadas e urbanas estão pavimentadas).
- **Fornecimento de energia insuficiente e instável limita o crescimento.** Acesso à electricidade de somente 10% nas zonas rurais e o acesso nacional à electricidade de somente 34%.







WORLD BANK GROUP

Conclusões do *draft* da Avaliação dos Resultados e Lições do QPP 2014 - 2019

- **Desempenho do Programa – *Moderamente Satisfatório*;**

- **Desempenho do GBM – *Razoável*;**

- **Lições para o próximo QPP;**
  - **Intervenção deve ser combinado com assistência técnica e capacitação local;**
  - **Focar a intervenção em múltiplos sectores em zonas-alvo, de modo a ter mais impacto;**
  - **Apoiar a resiliência aos choques petrolíferos;**
  - **Abordar as questões do gênero de forma abrangente e profunda.**

Proposta do Quadro de Parceria para Angola 2020 - 2025

O novo QPP vai abordar áreas selecionadas do Plano Nacional de Desenvolvimento 2018 – 2022….

- **O novo PND tem os 5 pilares estratégicos abaixo. O Governo vai focar-se primeiramente na estabilidade macroeconómica e questões de governação, enquanto começa as reformas fundamentais de longo prazo para reformular o modelo de desenvolvimento de Angola.**

1) **Governação e Modernização do Estado.** 9 programas de acção sobre a Paz, Democracia e Sociedade Civil, Governação e Modernização do Estado, e Descentralização e Poder Local.
2) **Desenvolvimento Económico Sustentável e Inclusivo.** 24 programas de acção para as Finanças Públicas, Ambiente de Negócio, Competitividade, Productividade, Diversificação das Exportações, Substituição das Exportações, Emprego e Condições de Trabalho, Gestão Sustentável do Clima.
3) **Infraestruturas Básicas.** 21 programas de acção nos Transportes e Logísticas, Sector Eléctrico, Água e Saneamento Básico, e Comunicações.
4) **Desenvolvimento Humano e Bem-Estar.** 21 programas de acção sobre a População, Educação, Saúde, Protecção Social, Recursos Humanos, Habitação Social, Cultura, e Desportos.
5) **Desenvolvimento Territorial Harmonioso.** 6 programas de acção sobre a Urbanização, Infraestrutura Local, Mapeamento, e Coesão Territorial.

WORLD BANK GROUP

…baseado nas Três Soluções para o Desenvolvimento recomendado no DSP de 2018…

Desafios Limitadores

- ✓ ***Alta dependência do petróleo*** *resulta em instabilidade macro-fiscal.*
- ✓ ***Falta de crescimento do sector privado****, limita o potencial agrícola e de outros sectores. Falta de investimento em infraestruturas e prestação de serviços, e fraco ambiente de negócio impede o crescimento induzido pelo Sector Privado e diversificação económica.*
- ✓ ***Exclusão*** *- inabilidade dos mais pobres beneficiarem do crescimento, e alavancado pelo subinvestimento nos serviços e fraco capital humano. Muitas áreas rurais foram deixadas para atrás.*
- ✓ ***Fraca Governança*** *- dificulta a capacidade institucional e compromete o contrato social.*
- ✓ ***Temas Transversais*** *- Desigualdade do gênero e alta fertilidade.*

Propostas de Soluções para o Desenvolvimento

- ✓ **Melhorar a Governança e a Macro-Estabilidade**
  - Redefinir a política monetária com maior autonomia do BC
  - Melhorar a Gestão Financeira Pública
  - Promover a transparência e envolvimento dos cidadãos
  - Desenvolver a prestação de serviços
- ✓ **Criar Oportunidades Productivas para a Diversificação Económica**
  - Melhorar o ambiente de negócios, empreendedorismo, reforma das Empresas Públicas
  - Expandir infraestruturas de transporte e serviços
  - Melhorar a electricidade e as infraestruturas da economia digital
  - Impulsionar melhorias na agricultura e pescas
- ✓ **Construir Capital Humano**
  - Melhorar os serviços de educação
  - Melhorar os serviços de saúde e nutrição
  - Expandir as infraestruturas e serviços de água e saneamento
  - Aumentar a cobertura da protecção social e a eficiência

WORLD BANK GROUP

…e aplicará filtros de selectividade adicionais para Maximizar o Impacto das Intervenções do GBM

Redefinir a política monetária com maior autonomia do BC

Melhorar a Gestão Financeira Pública

Promover a transparência e envolvimento dos cidadãos

Desenvolver a prestação de serviços

Melhorar o ambiente de negócios, empreendedorismo, reforma das Empresas Públicas

Expandir infraestruturas de transporte e serviços

Melhorar a electricidade e as infraestruturas da economia digital

Impulsionar melhorias na agricultura e pescas

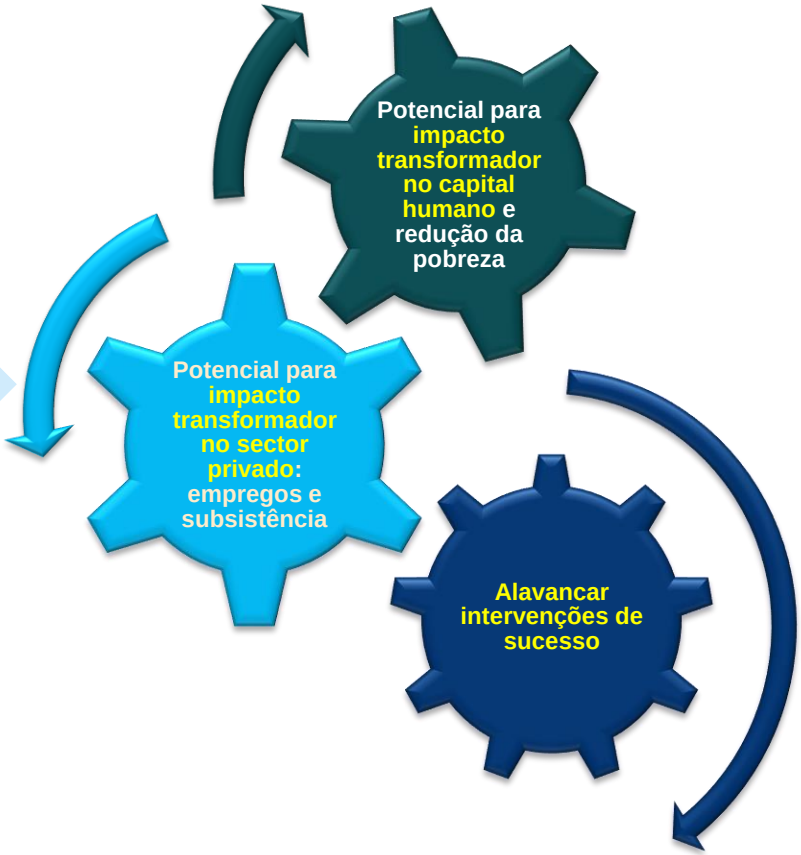
Melhorar os serviços de educação

Melhorar os serviços de saúde e nutrição

Expandir as infraestruturas e serviços de água e saneamento

Aumentar a cobertura da protecção social e a eficiência

Principais desafios e soluções identificados no DSP



WORLD BANK GROUP

Proposta de Áreas de Foco e Objectivos para o QPP 2020 - 2025

DSP	Melhorar a Governação e Macro-Estabilidade	Criar Oportunidades Productivas para a Diversificação Económica	Construir Capital Humano
QPP	**Área de Foco 1.** **Reforçar a Governação para a Transformação Económica e Social**	**Área de Foco 2.** **Impulsionar a Diversificação e o Crescimento Centrado no Sector Privado**	**Área de Foco 3.** **Melhorar o Capital Humano através duma abordagem Multisectorial e Espacial**
OBJECTIVOS	• 1.1. Reforçar a definição transparente de políticas e baseado em evidências. • 1.2. Melhorar a resiliência macro-fiscal. • 1.3. Reforçar a capacidade, transparência e a prestação de contas na prestação de serviços descentralizados. • 1.4. Racionalizar a intervenção do governo nas actividades productivas.	• 2.1. Definir as bases para um acesso expandido a um custo efectivo de serviços económicos básicos (*água, electricidade, telecomunicações, transporte e conectividade*). • 2.2. Melhorar o ambiente impulsionador do sector privado e da inclusão financeira. • 2.3. Aumentar sustentavelmente a productividade agrícolas em áreas selecionadas.	• 3.1 Reduzir a base ampla de subsídios e estabelecer um sistema de rede de segurança para os pobres e os vulneráveis. • 3.2 Tornar os serviços educacionais funcionais para impulsionar os resultados de aprendizagem. • 3.3 Melhorar os resultados da saúde maternal, infância e dos recém-nascidos. • 3.4 Capacitar as mulheres e jovens adolescentes para terem mais controlo sobre a gravidez e productividade.

Áreas com foco especial do IFC destacadas em azul.

WORLD BANK GROUP

Abordagem concertada das instituições do GBM para reduzir os constrangimentos e impulsionar o sector privado

IBRD

Políticas Sectoriais

Energia, Água, TIC, Transporte e Empresas P.

Modelos e Processos

- Processo de Privatização
- Modelo de PPP
- Ambiente de Negócio e de Investimento

Investimentos

- Energia
- Educação
- Agricultura
- Água

1. Sectores Prioritários

Acesso ao Crédito

Energia

Agronegócio

2. Factores de Crescimento de Longo Prazo

Transporte

TIC
Soluções Digitais

Educação

IFC / MIGA

Intervenção Upstream

- Reformas com IBRD
- com potenciais financiadores

Potenciais Transacções

- Privatização nas Telecom
- Impulsionar a Energia Solar
- PPP Transporte
- Investimentos Agronegócio
- Escolas Profissionais
- Investimentos e Consultoria ao Sector Financeiro

WORLD BANK GROUP

O QPP do GBM vai ter um especial foco no gênero…

As mulheres em Angola continuam a enfrentar vários obstáculos à capacitação económica, um factor crucial para aumentar o capital humano:

- Mulheres têm menos probabilidade de obter educação;
- Costumes e normas continuam a pressionar as raparigas;
- Mulheres enfrentam barreiras ao emprego;
- Mulheres têm menos acesso a *inputs* produtivos, incluindo terra e crédito;
- Violência do gênero é elevada;
- Do lado positivo, 31 assentos parlamentares são ocupados por mulheres.

A QPP 2020-2025 vai capacitar mulheres e raparigas de várias formas, sob a Área de Foco 3 propôe-se:

1. Adopção duma abordagem sistemática à educação, saúde maternal e infantil, e serviços de protecção social para mulheres e raparigas;
2. Garantir que a definição de projectos aborda os desafios do gênero;
3. Analisar os projectos numa óptica de gênero, de forma a alavancar as intervenções do GBM.

WORLD BANK GROUP

…e uma abordagem multifacetada para lidar com as restrições que limitam o Capital Humano

Liderança, Conhecimento, & Apropriação

- **Acções prioritárias para acelerar os resultados definidos para o CH**
- **Liderança, conhecimento e capacidade reforçada** (dos decisores locais e centrais)
- **Pontos de estrangulamentos identificados, *gaps* de dados reduzidos**

Do Lado da Oferta: Revisão do Sistema

Mais e melhores investimentos

- Financiamento baseado em Resultados (Saúde), melhores professores, mudanças para transferências de dinheiro e direcionado para os mais pobres
- Serviços de água melhorados
- Descentralização
- Vigilância de doenças

Do Lado da Procura: Famílias como Investidores e moldando normas sociais

- **Dinheiro e outros incentivos** para famílias pobres visadas
- Informação e mecanismos de *feedback* dos utilizadores
- **Normas Sociais moldadas** através da comunicação
- **Comunidades como facilitadores:** plataformas para lidar com a desnutrição, empoderamento das mulheres, Violência do Gênero

Distribuição Espacial das Actividades do BM e Sinergias

- **Convergência gradual** das intervenções entre o HD e a água (no mínimo)
- **Novo registro social como uma plataforma integrada**
- **Priorizar "províncias de capital humano"** com as maiores necessidades, crianças (maiores números pobres)
- **Envolver organismos municipais existentes**

QPP – Actividades:

- **Prog ASA sobre Capital Humano**
- **HH Pesquisa & Avaliação da Pobreza**
- **Reforçar a coordenação do BM com os Parceiros de Desenvolvimento**
- **IPFs & ASA sobre o desenvolvimento local, descentralização e prestação de serviços**
- **IPFs e TFs Saúde, Aprendizagem, Água, e Protecção Social -- DPOs séries**

WORLD BANK GROUP

Carteira de Projectos do GBM

Carteira Indicativa de Financiamento do GBM

(simples=activo; **negritado** = proposta)

CPF Focus Area	Lending Project & PO Number	IDA/IBRD Commit. (US$m)	Other/TF (US$m)	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24
1. Melhorar a Governação e Macro-Estabilidade	**First DPO -- Macro Stabilization and Inclusive Growth (P166564)**	**500**							
	Second DPO (P168336)	**500**							
	Third DPO (PO TBD)	**500**							
	Angola Statistics Project (P157671)	62							
	Angola Decentralization Project (P170123)	**250**							
2. Criar Oportunidades Productivas para a Diversificação Económica	Smallholder Agr. Devt. and Commercialization Project (P154447)	70							
	Commercial Agriculture Development Project (P159052)	130	100						
	Luanda Bita Water Supply Project Guarantee (P163610)	**500**							
	Electricity Sector Improvement Project (P166805)	**250**							
	Agriculture Production for Southern Africa (P164496, regional)	25							
3. Melhorar o Capital Humano através duma Abordagem Multisectorial e Regional	Local Development Project and AF (P105010)	151.7							
	Social Safety Nets (P169779)	**320**							
	Angola Learning for All Project (P122700)	75							
	Girls Empowerment and Learning for All II Project (P168699)	**250**							
	Health System Performance Strengthening Project (P160948)	110							
	Child Health Expansion Project (P168956)	0	**9.7**						
	Reg. Disease Surveillance Systems Enhancement (PO-TBD)	**60**							
	Water Sector Institutional Development (P096360)	177							
	Second Water Sector Inst. Development Project and AF (P151224)	350	150						

WORLD BANK GROUP

Carteira de Assistência Técnica (por Objectivo QPP)

(simples=activo; **negritado** = proposta)

Melhorar a Governação e Macro-Estabilidade	Criar Oportunidades Productivas para a Diversificação Económica	Melhorar o Capital Humano através duma Abordagem Multisectorial e Regional
1.1. Strengthen evidence-based and transparent policy making • **Poverty assessment** ***1.2. Improve macro-fiscal resilience*** • Financial Sector RAS (P147800)* • Risk Assessment of Illicit Financial Flows RAS (P158042) • Payments Systems Modernization TA (P166484) • **Follow-up RASes on Financial Sector Supervision and AML/CFT*** ***1.3. Strengthen capacity, transparency and accountability in decentralized service delivery*** • **ASA Fiscal Decentralization (P166629)** • **Follow-on ASA on Fiscal Decentralization?** • **PFM Procurement** • **StAR (TF)** ***1.4. Rationalize government involvement in productive activities*** • SOE Diagnostic Performance of State Owned Enterprises in Angola (P167953)* • **RAS Angola SOE and Privatization (P170303)*** • **RAS on sector reform coordination and sequencing**	***2.1. Lay groundwork for expanded access to cost-effective basic economic services (water, electricity, telecoms, transport connectivity)*** • Energy Subsidy Reform (P168198)* • Angola Energy Sector Engagement Programmatic TA (P169765)* • **PPP support (Port and Railway)** • PPIAF Grant under PDISA2 • Angola Digital Infrastructure Reform Road Map (170015) • **IFC Advisory request to ICT sector** • **Angola Transport PER (P170237)** • **Angola Digital Infrastructure Reform Roadmap (P170015)** ***2.2. Improve enabling environment for private sector and financial inclusion*** • Business Environment Reform RAS (P163763)* • Financial Sector RAS (147800) • **IFC Access to Finance** ***2.3. Sustainably increase agricultural productivity in focus areas*** • Environment and Renewable Natural Resources Management (P169385) • **IFC Agribusiness** • **GEF natural park management**	***3.1 Reduce broad-based subsidies and establish a safety net system targeting the poor and vulnerable*** • Social Protection for Subsidy Reforms ESMAP TA ***3.2 Make educational services work to boost learning outcomes*** • **ASA education system transformation (incl. digital)** ***3.3 Improve maternal, infant and child health outcomes*** • Deworming Africa Initiative (P149526) Angola (TF072319) • Global Financing Facility (GFF) Exploratory Grant (TF0A8943) • Transforming Poverty Programs into Effective and Nutrition Sensitive Safety Net (P165224) • Water, Sanitation, and Hygiene (WASH) Sector Diagnostic (P169877) ***3.4 Empower adolescent girls and women to have more control over child bearing and productivity*** • ASA Human Capital Phase 1 (P169859) • **ASA Human Capital Phase 2, focused on socioeconomic empowerment of girls and women** • **ASA Human Capital Phase 3 (to inform new operation)** **(note programmatic ASA Human Capital also relevant for 3.1, 3.2, and 3.3)**

WORLD BANK GROUP

Questões para Discussão

1. Estão de acordo com a conclusão e os desafios identificados no Diagnóstico Sistemático do País?

2. Será que os objetivos propostos no Quadro de Parceria para o País 2020 – 2025 são apropriados?

3. Será que estamos a nos esquecer de alguma área importante de intervenção?

4. Será que estamos a utilizar duma forma equilibrada os instrumentos do Banco Mundial?

Muito Obrigado