

世界銀行プロジェクト入門ワークショップ

(2020年12月16日)

世界銀行東京事務所

ビジネス インフォメーション アドバイザー
池上隆夫

(tikegami@worldbankgroup.org)

上級対外関係担当官
大森功一

(komori@worldbankgroup.org)

目次

1. 世界銀行の概要
2. 世界銀行融資プロジェクトの仕組み
3. 世銀調達:ビジネス機会の情報入手方法
4. 世銀新調達フレームワークのポイント

参考資料

投資プロジェクト融資における調達規則
(借入者用) 概要説明



WORLD BANK GROUP

1.世界銀行の概要



世界銀行グループとは？

189カ国加盟、アメリカのワシントンに本部

世界各地127カ所に事務所

約16000人のスタッフ、出身国は177カ国

持続可能な開発のために

世界銀行グループの目標は持続可能な開発目標（SDGs）の達成につながっています

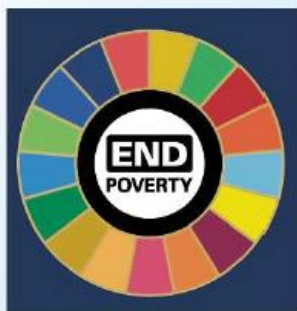
世界銀行の二大目標

2030年までに
極度の貧困を撲滅

1日1.90ドル未満で暮らす人の割合を3%までに低減する

繁栄の共有の促進

各国の下から40%の人々の収入を増大する



持続可能な開発目標（SDGs）

2030年までに
持続可能な世界を実現

17のゴールと169のターゲット

「誰一人として取り残さない」
社会の実現

経済・社会・環境をめぐる課題に取り組む



世界銀行グループ

IBRD
国際復興開発銀行

1945年設立
中低所得国に
貸出、保証

制度、法制、および
規制の改革推進

一人当たりのGNIが
\$1,185 から\$7,025の
加盟国

融資
技術協力
政策助言

IDA
国際開発協会

1960年設立
最貧国に融資、
贈与、保証

制度、法制、および
規制の改革推進

一人当たりのGNIが
\$1,185以下の加盟国

金利免除融資
技術協力
政策助言

IFC
国際金融公社

1956年設立
民間セクターへ投融資

民間企業による新興
国向け投融資を通じ
た開発インパクトの
達成

加盟国の民間企業

株式投資
長期融資
助言サービス

MIGA
多数国間
投資保証機関

1988年設立
民間投資への
リスク保証

民間企業による新興
国向け投融資を通じ
た開発インパクトの
達成

加盟国へのクロスボー
ダー投融資を行う
民間企業

政治リスクの保証
信用補完

←----- 共通のミッション：“貧困撲滅と繁栄の共有” ----->

目的

顧客

商品
サービス

世界銀行グループ

国際復興開発銀行
(IBRD)

国際開発協会
(IDA)

国際金融公社
(IFC)

多数国間投資保証機
関
(MIGA)

「世界銀行」と呼ぶ

助言

融資

技術協力

投融资

助言

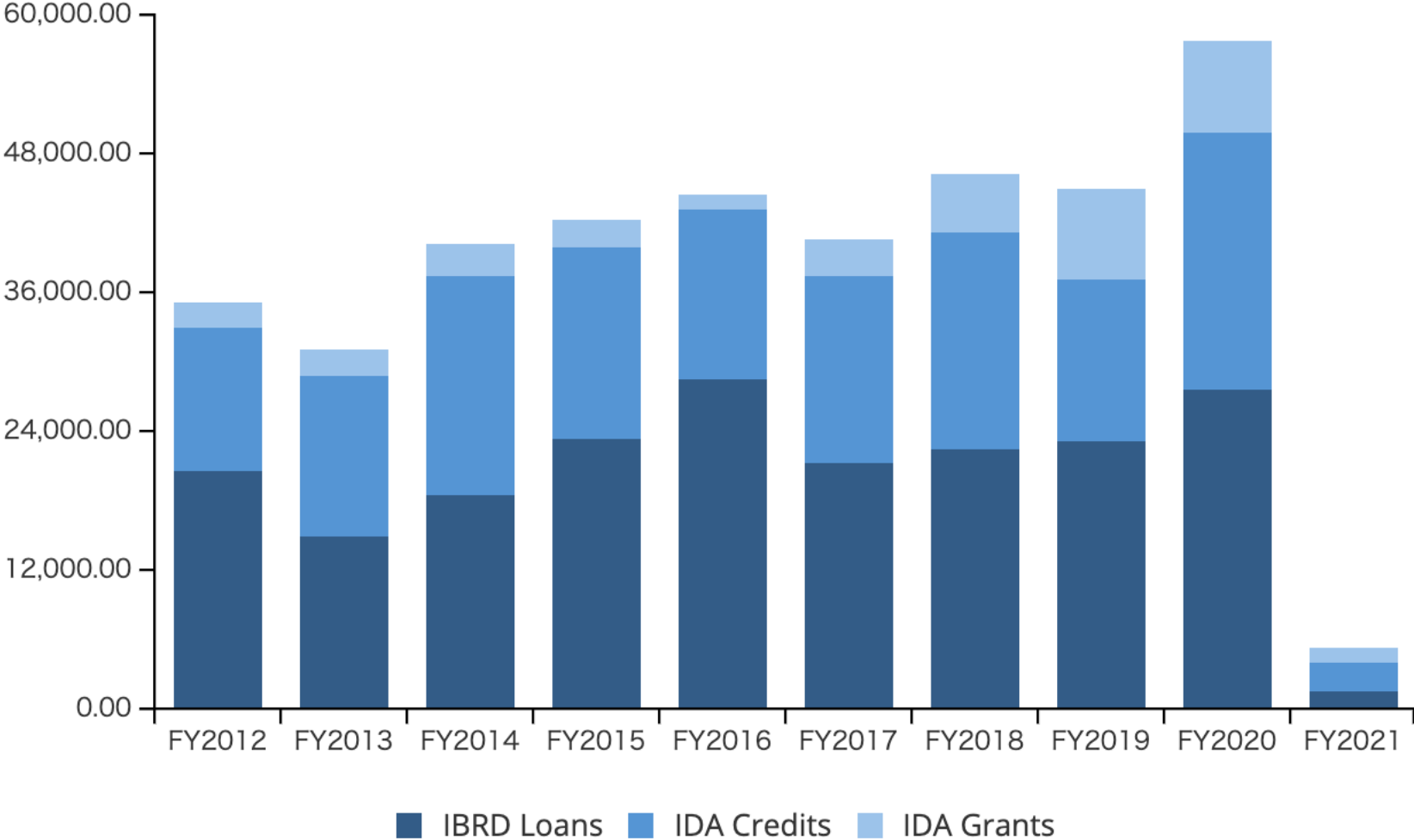
政治リスク保証

信用補完

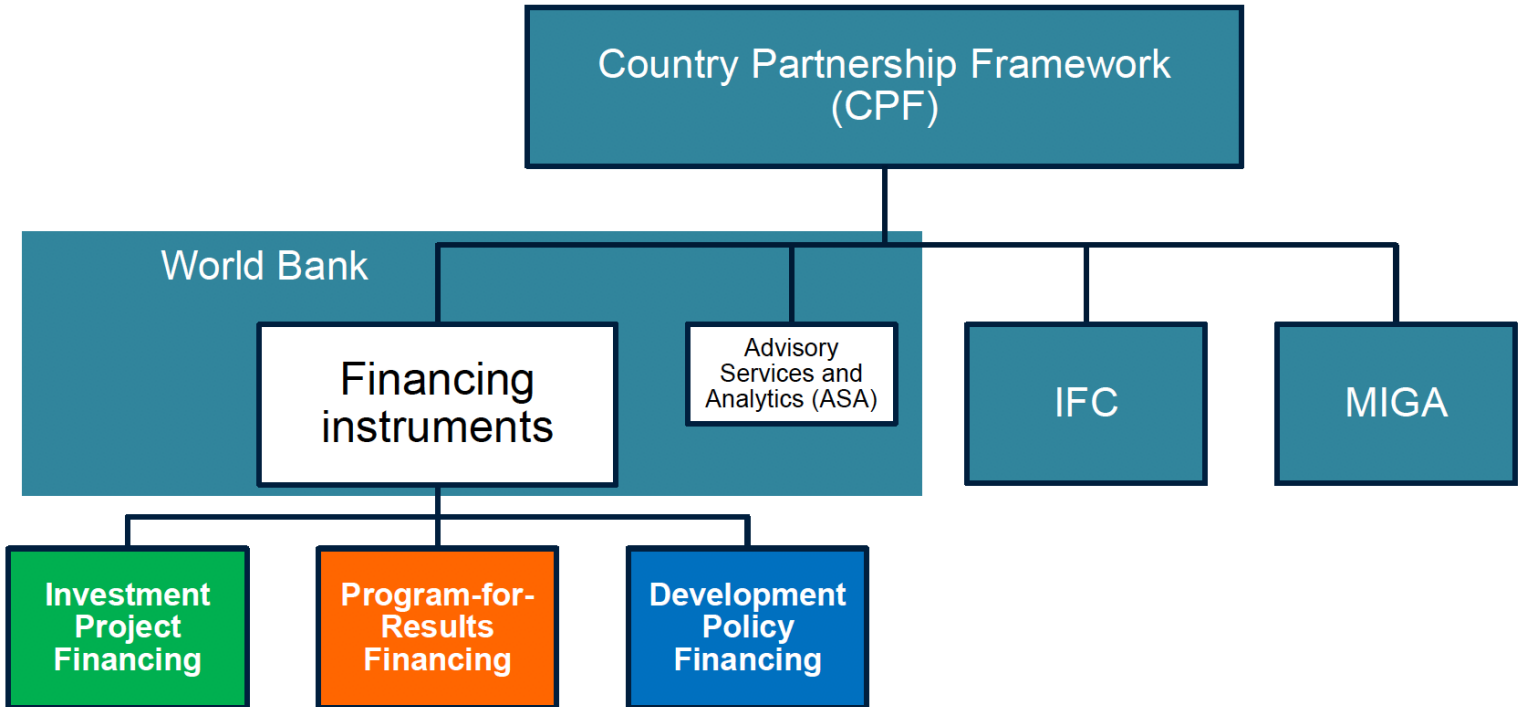
途上国の政府

途上国で展開する企業

Lending Amounts by FY



Supporting the Country Partnership Framework



Three complementary Financing Instruments

**Investment
Project Financing
(IPF)**

**Program-for-
Results Financing
(PforR)**

**Development
Policy Financing
(DPF)**

Implementation Mechanism

Bank IPF rules and procedures

Funds for specific
expenditures

Program systems

Funds for specific
expenditure
program

Country policy processes

Funds for non-
earmarked general
budget support

投資プロジェクト融資

- 世界銀行の資金は投資プロジェクト融資 (IPF) を通じて受入国に提供される。その形態としてはIBRD貸付、IDA融資、グラント、保証がある。
- 商業貸付とは異なり、世界銀行のIPFは、借入者に必要な資金を供給するだけでなく、持続的かつグローバルな知識移転及び技術協力的手段にもなる。
- 例えば、プロジェクト準備の構想段階での分析・設計業務に対する包括的支援、実施中の技術支援や専門的意見(プロジェクト管理、信託やセーフガードの活動などの領域を含む)、プロジェクト全体を通じた制度構築などがある。

世銀プロジェクト調達とは？

- 毎年US\$15-24 billionの調達案件132か国から発注
- コンサルティング・サービス：技術設計・技術監督、徴税に関する助言、研究開発
- インフラ：鉄道、発電所、浄水場
- 大規模設備：発電機、風力タービン、大型ポンプ設備、鉄道車両
- ハイテク情報技術：コンピュータ、携帯電話ネットワーク
- 非コンサルティング・サービス；航空測量、地図作成、現地調査
- 非常用供給品：緊急時の医療用品、避難所、食糧

Procurement Category: Consultant Service
 Period: FY2019-FY2021 (as of Oct 6, 2020)
 Supplier Country: Japan

Total value of contracts: USD 16.46 million (Total USD 5.89 billion)
 Total number of contracts: 9 (Total 2,520)

Project ID	Country	Project Name	Suppliers	Contract \$
P151224	Angola	Second Water Sector Institutional Development Project	NIPPON KOEI (Japan), ENGIDRO-ESTUDOS DE ENGENHARIA (Portugal), NIPPON KOEI LATIN AMERICA-CARIBBEAN (Panama), AGRIPO AMBIENTE (Portugal)	1,904,569
P160412	Brazil	BR Municipal APL: Teresina Enhancing Municipal Governance and Quality of Life Project	GEOHIDRO CONSULTORIA S/S LTDA (Brazil), NIPPON KOEI LATIN AMERICA-CARIBBEAN (Japan), NIPPON KOEI LAC DO BRASIL (Brazil)	1,639,491
P147629	Myanmar	Agricultural Development Support Project	NIPPON KOEI (Japan)	1,660,693
P160931	Myanmar	Myanmar Southeast Asia Disaster Risk Management Project	SWECO DANMARK A/S (Denmark), NIPPON KOEI (Japan)	1,582,868
P146482	Myanmar	Ayeyarwady Integrated River Basin Management Project	NIPPON KOEI (Japan), WITH SUB CONS ATRELLIA MYANMAR, MODULAR ARCHITECTS	1,533,488

Procurement Category: Goods

Period: FY2019-FY2021 (as of Oct 6, 2020)

Supplier Country: Japan

Total value of contracts: USD 10.16 million (Total USD 3.74 billion)

Total number of contracts: 8 (Total 1,417)

Project ID	Country	Project Name	Suppliers	Contract \$
P128516	Uzbekistan	Modernizing Higher Education Project	OGAWA SEIKI CO.LTD (Japan)	3,015,300
P152936	Myanmar	National Electrification Project	NIPPON CONCRETE (MYANMAR) CO.LTD (MYANMAR), NIPPON CONCRETE INDUSTRY CO.LTD (Japan)	1,705,185
P152936	Myanmar	National Electrification Project	NIPPON CONCRETE (MYANMAR) CO.LTD (MYANMAR), NIPPON CONCRETE INDUSTRY CO.LTD (Japan)	1,431,756
P156433	Ethiopia	Second Ethiopia Urban Water Supply and Sanitation Project	TOYOTA TSUSHO CORPORATION	1,412,937
P152936	Myanmar	National Electrification Project	NIPPON CONCRETE (MYANMAR) CO.LTD (MYANMAR), NIPPON CONCRETE INDUSTRY CO.LTD (Japan)	1,345,387

Procurement Category: Non-consulting Service
Period: FY2019-FY2021 (as of Oct 6, 2020)
Supplier Country: Japan

Total value of contracts: USD 1.88 million (Total USD 640.46 billion)
Total number of contracts: 1 (Total 198)

Project ID	Country	Project Name	Suppliers	Contract \$
P131290	Mongolia	E-Health Project	ARIMA JAPAN CO.LTD (Japan), AMIN CO.LTD (Japan)	1,879,295

COVID-19 Operational Response

- WBG emergency health support has reached 111 countries.
- Good progress toward the announced 15-month target of \$160 billion in World Bank Group commitments and mobilization by the end of FY21.
- Much of which is going to the poorest countries.
- The IFC has recently launched a \$4 billion [Global Health Platform](#) to provide financing to manufacturers of healthcare products such as masks, ventilators, test kits and, ultimately, vaccines.

David Malpass, President of World Bank “September 21, 2020: COVID-19 response, new research on human capital, and looking ahead to our Annual Meetings”

<https://blogs.worldbank.org/voices/september-21-2020-covid-19-response-new-research-human-capital-and-looking-ahead-our-annual>

世界銀行、新型コロナウイルス感染症のワクチンに 120億ドルの支援を承認

- 世界銀行理事会は10月13日、途上国が国民を対象に行う新型コロナウイルス感染症に対するワクチンの調達と配布、検査、治療について120億ドルの支援を承認。
- 今回の支援は2021年6月までに全体として最大で1,600億ドルを支援する世界銀行グループのパッケージの一環であり、最大で10億人のワクチン接種を目指す。
- 世銀グループで民間セクターへの支援を行う国際金融公社（IFC）も、40億ドルのグローバル・ヘルス・プラットフォームを通じて、ワクチンの製造を支援。

プレスリリース 10/13/2020

<https://www.worldbank.org/ja/news/press-release/2020/10/13/world-bank-approves-12-billion-for-covid-19-vaccines>

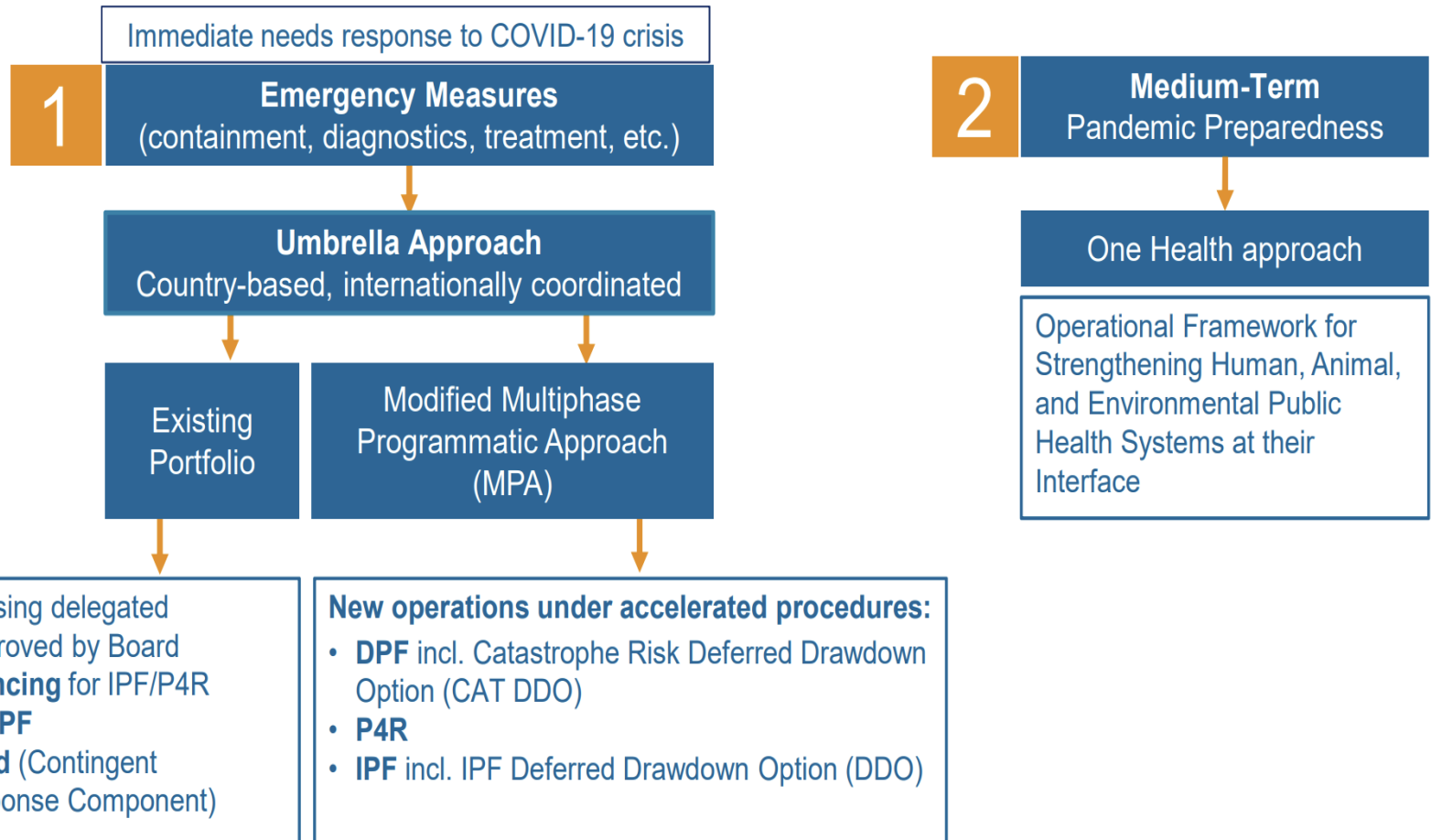
Saving Lives,
Scaling-up Impact and
Getting Back on Track

World Bank Group
COVID-19 Crisis
Response Approach
Paper

June 2020

*This paper sets out the WBG approach to providing support **exceptional in speed, scale and selectivity** to countries as they tackle the unprecedented threats posed by the COVID-19 crisis.*

Umbrella approach for country response



Bank Facilitated Procurement (BFP)

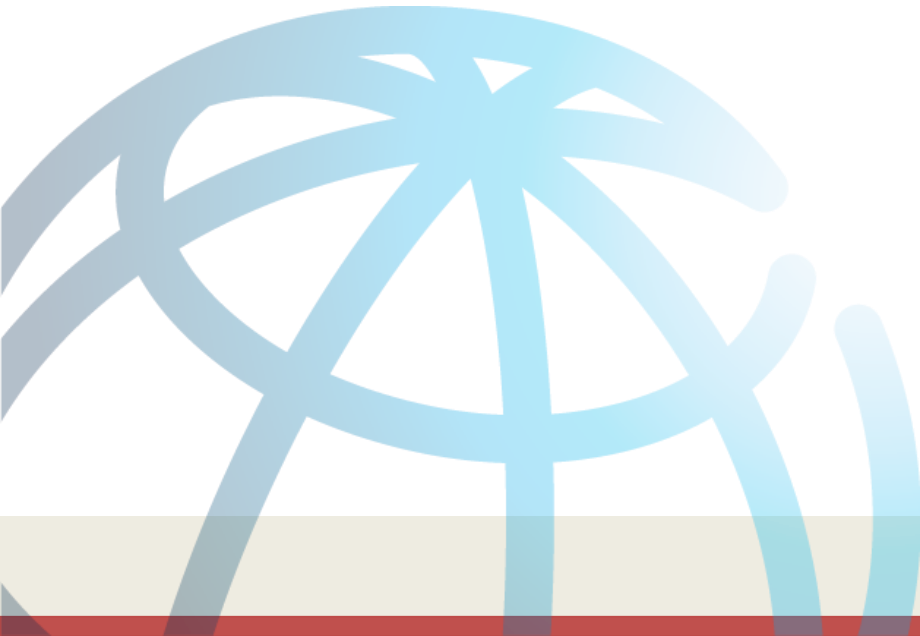
BFP in a nutshell

- BFP is where the Bank facilitates direct contracting between a Client and a manufacturer or supplier. It is a fast track measure that expedites sourcing and contracting.
- It is an appropriate option in this emergency for the procurement of urgently needed medical goods and critical care equipment where demand is greater than supply, market conditions are volatile, and supply chains are disrupted.

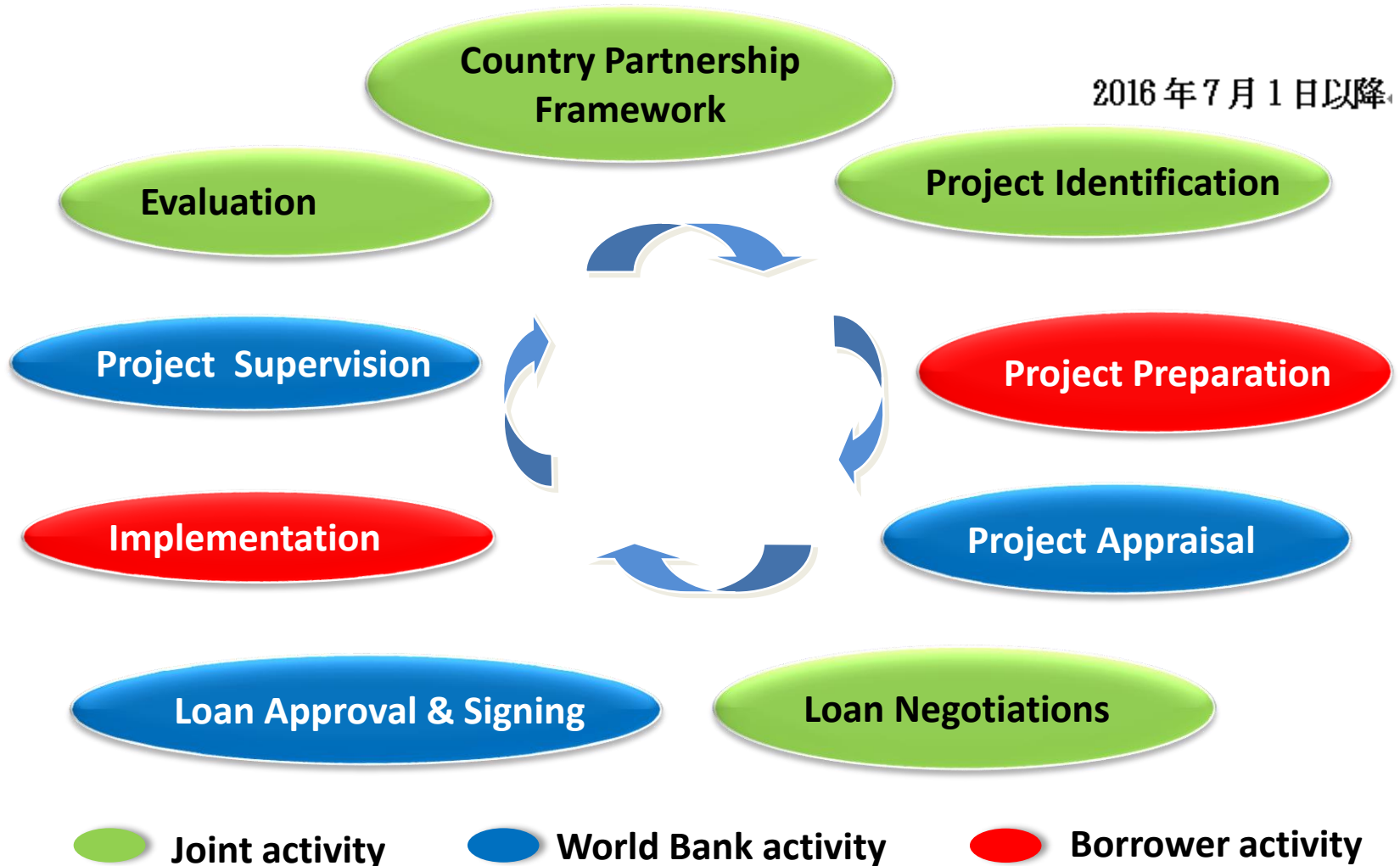


WORLD BANK GROUP

2. 世界銀行融資プロジェクトの仕組み



世銀プロジェクトはボロワーが準備、実施 民間によるプロファイは不要



調達プロセスとビジネス機会

Stage 1- Identification

- 借入国政府と世銀がプロジェクトの発掘。
- プロジェクト情報(PID)世銀サイトで公開。
- PID:プロジェクト実施機関、TTLが記載される。

注:プロジェクト・パイプライン段階に従事するコンサルタントは、利益相反のおそれがあるため、同一プロジェクトの実施段階で借入者との契約から除外されることがある。ただし、そうした利益相反が世界銀行が納得する形で解消される場合はこの限りではない。

調達プロセスとビジネス機会

Stage 2- Preparation

- 借入者が準備段階の作業の責任を負う。
- 準備段階では通常、**フィージビリティ・スタディ**や**環境アセスメント**も実施される。
- 準備段階では、借入者は、コンサルタントを雇って業務の一部を遂行させることがある。
- **市場分析と調達戦略 (PPSD) の策定**も、この段階で開始されるのが一般的である。

調達プロセスとビジネス機会

Stage 3- Appraisal

- 世界銀行がプロジェクトの技術面、制度面、経済面、財務面)からの包括的レビュー実施。
- プロジェクト実施のための調達アプローチの詳細がPADに含まれるので、この段階で民間との対話が行われる可能性がある。
- この段階で、世界銀行による融資が承認される前に調達を開始する借入者もいる。これは「事前調達」と呼ばれ、その機会はUNDBウェブサイトにて公開される。

調達プロセスとビジネス機会

Stage 4- Negotiation & Bank Approval

- 世界銀行と借入者がIPFについて交渉を行う。その合意は、貸出、融資の文書に記録される。
- 世界銀行はプロジェクト審査の一部としてPPSD及び調達計画を精査する。融資交渉の完了までに調達計画に合意する。
- 交渉が完了すると、プロジェクトは、理事会で承認の可否を検討する。承認されると、貸出、融資、またはグラントの契約が締結される。

調達プロセスとビジネス機会

Stage 5- Implementation

- 世界銀行による承認を受け、貸出、融資、が有効となったことが宣言される。
- 「プロジェクト調達」を借入者が主導する。調達計画が世界銀行ウェブサイトに公表される。一般調達通知書もUNDB及び世界銀行ウェブサイトにて公表。
- 借入者に対して具体的なプロジェクトに対する関心を表明する良い時期である。こういった調達機会があるのか、それらが公表されるのはいつ頃になりそうか、入札またはプロポーザルの提出時期やその方法に関する情報を求めてもかまわない。

Bank Role and responsibility

Task Leaders

- プロジェクト調達関係のリスク評価、適切な調達アレンジの提案、リスク軽減策実施の監視。
- 開発プロジェクト調達戦略(PPSD)及び調達計画の策定における借入者支援。
- 調達許可を必要とする借入者の決定に対する世界銀行の「異議なし」の交付。
- 調達関係の異議の検討
- 実地調査の実施など、契約管理の監視
- 契約紛争の監視
- 当該プロジェクトに関係するあらゆる調達問題についての申立制度の維持
- ハンズオン型 の拡大実施支援の提供

Bank Role and responsibility

Global Practice Specialist/Country Officer

- グローバル・プラクティス・スペシャリストは、教育、運輸、水、都市開発といった分野の専門家であり、世界銀行の融資を受けたプロジェクトに関してTLに技術協力を行う。
- カントリー・オフィサー（国別局長と国別マネージャー）は、借入者との連絡に加え、特定の国における世界銀行の貸出ポートフォリオを戦略的に監視する責任を負う。CPFはカントリー・オフィサーが策定する。大半のカントリー・オフィサーは担当する国に駐在している。

Bank Role and responsibility

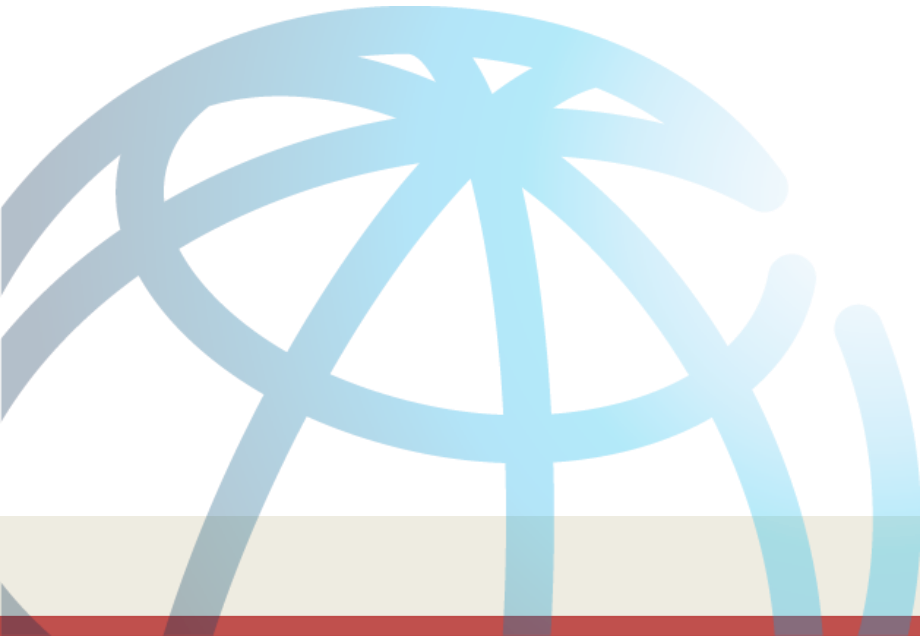
Procurement Specialist

- プロジェクト調達実施と借入者キャパシティ・ビルディングの職務は、公正成長・金融・制度総局を通じて提供される。
- 調達スペシャリストは、タスクチームの一翼を担い、世界銀行の融資を受けたプロジェクトにおける調達で借入者を支援する。
- プロジェクト調達に加え、調達改革、教育プログラム、その他の開発プログラムの推進を通じて借入者の調達能力構築などを担当する。



WORLD BANK GROUP

3.世銀調達:ビジネス機会の情報入手方法



ビジネス機会の絞り込み

どの国、どのセクターで
事業展開に最も関心があるかを明確化



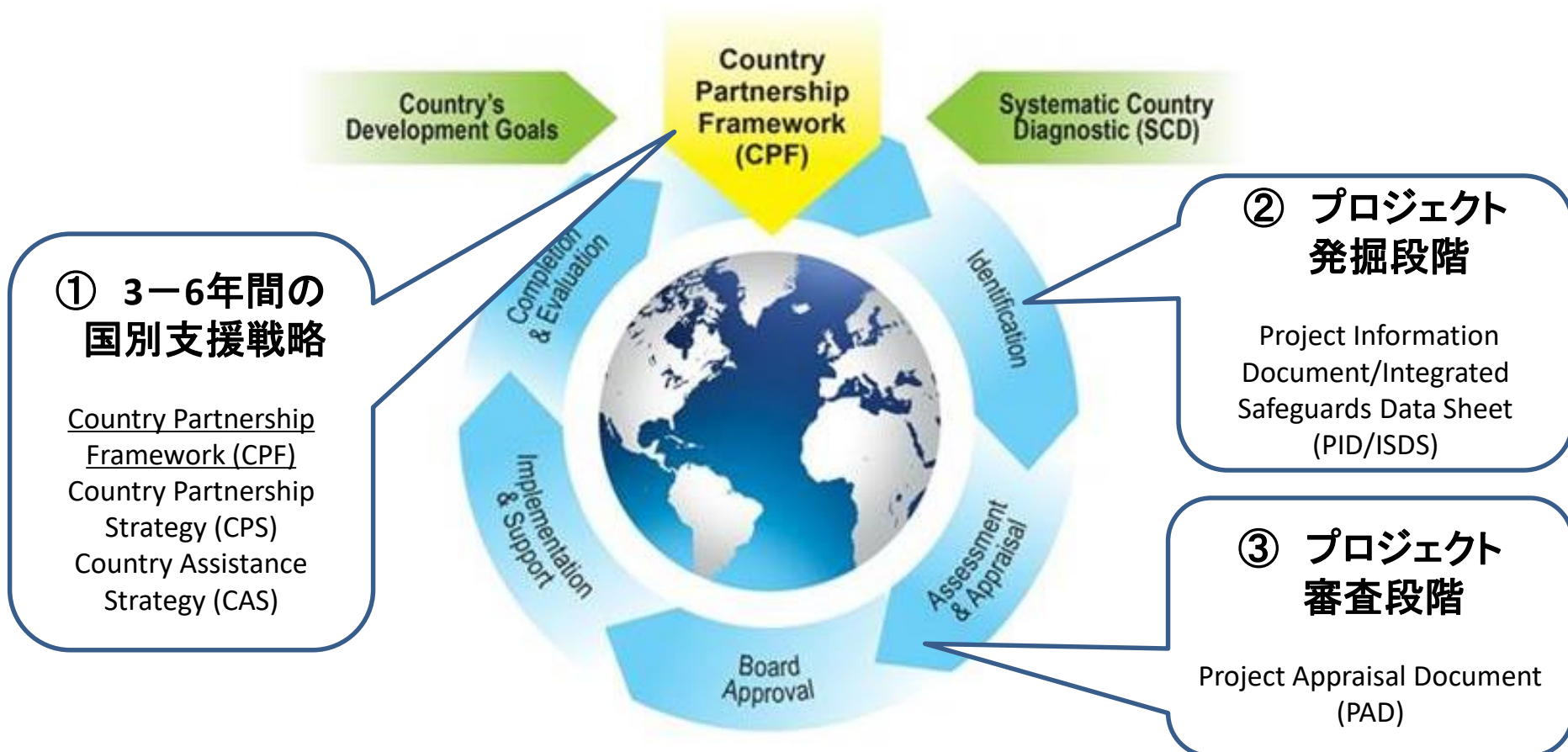
世界銀行ウェブサイト
で国、セクター、プロジェクトの情報を入手



適切なコンタクトを特定

- 1) 借入国の政府・実施機関の担当者との接触
- 2) 世界銀行の各国事務所との接触

押さえるべき3種類の基本情報 → 世銀サイト上で入手可



トップページ
WHAT WE DO
↓
Projects を
クリック

国、セクターなどで
キーワード検索



WHO WE ARE | WHAT WE DO | WHERE WE WORK | UNDERSTANDING POVERTY | WORK WITH US

What We Do

This page in: English | Español | Français | العربية | Русский | 中文 |

Projects & Operations

Search..

Search Procurement only

[Advanced Search](#)

Browse Projects : [By Country](#) | [By Sector](#) | [By Theme](#)

Projects

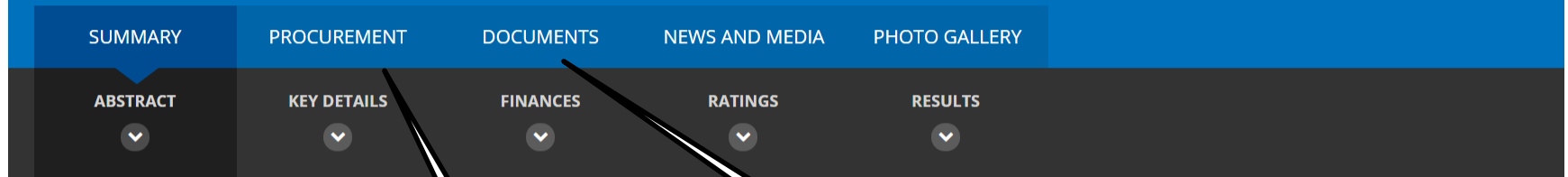
The World Bank provides low-interest loans, zero to low-interest credits, and grants to developing countries. These support a wide array of investments in such areas as education, health, public administration, infrastructure, financial and private sector

調達情報に絞った
検索も可能

[Feedback Survey](#)

[Continuous Disclosure](#)

Improvement of Solid Waste Management to Support Regional and Metropolitan Cities



Key Details

Project Details

Project ID

P157245

Country

Indonesia

Status

Active

Approval Date

(Date of board presentation)
November 5, 2019

Team Leader

Frank Van Woerden

Total Project Cost

US\$ 326.00 million

Borrower

IIST

Implementing Agency

IIST

Feedback Survey

PROJECT ID
このプロジェクトの「背番号」

- STATUS**
- 1) Active (実施中)
 - 2) Pipeline (準備中)
 - 3) Closed (終了)

PROCUREMENT
このプロジェクトの調達情報の一覧

DOCUMENTS
プロジェクトの発掘段階、審査段階の文書などを掲載

TEAM LEADER
=タスクチームリーダー
=プロジェクトの担当者

Project Procurement Pipeline

Monthly Operational Summary (MOS)

<http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/brief/monthly-operational-summary>

The **Monthly Operational Summary (MOS)** reports on the status of projects while they are in the World Bank's lending pipeline. Projects appear in the MOS from the point they are **identified up to the signing of the loan or credit agreement**. After loans or credits are signed, entries for projects are dropped from the MOS.

[Africa](#)

[East Asia and Pacific](#)

[Europe and Central Asia](#)

[Middle-East and North Africa](#)

[South Asia](#)

[Latin America and Caribbean](#)

[New Projects](#)

[Deleted Projects](#)

Monthly Operational Summary (MOS)

月間業務概要書 (MOS) MOSの対象となるのは、プロジェクトが発掘された時点から貸出または融資 の契約締結までである。貸出または融資 が締結されると、そのプロジェクトはMOSから外される。

Kenya	Country
Water and Sanitation	Sector
(R) Mombasa Water and Sanitation: The project seeks to (a) develop ground water sources; (b) improve the transmission line between Baricho Well Field and Mombasa; and (c) provide emergency measures to improve distribution systems and reduce unaccounted for water.	(R) Indicates a revision from the previous month Title and project description

関心のある地域のMOSレポートに目を通し、どのビジネス機会を追求するかを決める。この段階で借入者及び世界銀行現地事務所と連絡を取って今後のプロジェクトに関する詳細情報を請求することができる。

世銀に関する情報をアラートで受信する

<https://alerts.worldbank.org>



WHO WE ARE

WHAT WE DO

WHERE WE WORK

UNDERSTANDING POVERTY

WORK WITH US



Email Alerts

Subscribe to Email Alerts to stay informed of the latest World Bank news, project documents, research, and more. Alerts are delivered to your inbox daily and can be customized by country and type of content. Questions or suggestions? Email emailerts@worldbank.org.

PUBLIC LOGIN

WB STAFF LOGIN

ここから
ログイン

- 新規ユーザー登録が必要
- 国、セクターなど関心事項をキーワード設定
- メールでアラートを受信

World Bank Email Alert - WB Project Information - 05/05/2020



WB Email Alert <no-reply@worldbankgroup.org>

宛先: Takao Ikegami

昨日の 15:00

Dear Takao Ikegami ,

The World Bank has published the following resources that align with your "**WB Project Information**" subscription preferences: **Countries** - Global. **Feeds** - News, Events, Research, Papers and Publications, Project Documents. To manage your alerts, please visit the [World Bank Email Alerts](#) user page.

News

[Iraq Economic Monitor: Navigating the Perfect Storm \(Redux\)](#)

May 04, 2020 - Iraq is facing a combination of acute shocks which the country is ill-prepared to manage. The outlook for Iraq, which was already negative prior to the COVID-19 shock, has markedly worsened since....

Date: May 04, 2020 **Type:** Publication **Language:** English

[Iraq: Structural Reforms Critically Needed to Manage a Multi-Faceted Crisis](#)

May 04, 2020 - Iraq's economic outlook has markedly worsened over the past 6 months. GDP growth is projected to contract by 9.7 percent in 2020, down from a positive growth of 4.4 percent in 2019, according to a new World Bank report released tod...

Date: May 04, 2020 **Type:** Press Release **Language:** English

[COVID-19 Trade Policy Database: Food and Medical Products](#)

May 04, 2020 - Many governments are using trade policy to increase availability of personal protective equipment, medical supplies, and food products during the COVID-19 pandemic. Tracking these measures is important for assessing their efficacy and potential spil...

Date: May 04, 2020 **Type:** Brief **Language:** English

World Bank Group Finances

[View More by This Developer](#)

By The World Bank Group

This app is only available on the App Store for iOS devices.



Description

The World Bank Group Finances free mobile application allows users to quickly access its portfolio of projects, finances, and procurement data:

[The World Bank Group Web Site](#) ▶ [World Bank Group Finances Support](#) ▶ [Application License Agreement](#) ▶

[...More](#)

What's New in Version 3.3.6

minor improvements

+ This app is designed for both iPhone and iPad

Free

Category: [Business](#)

Updated: Sep 13, 2017

Version: 3.3.6

Size: 62.1 MB

Languages: English, Arabic, French, Hindi, Indonesian, Portuguese, Russian, Simplified Chinese, Spanish

Seller: The World Bank Group

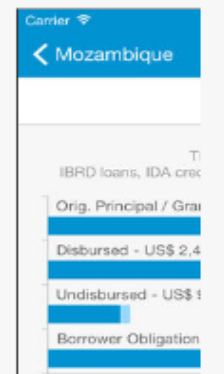
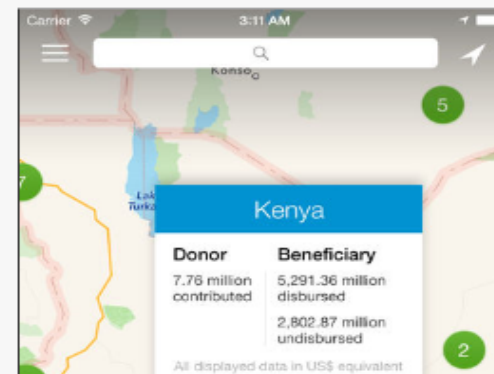
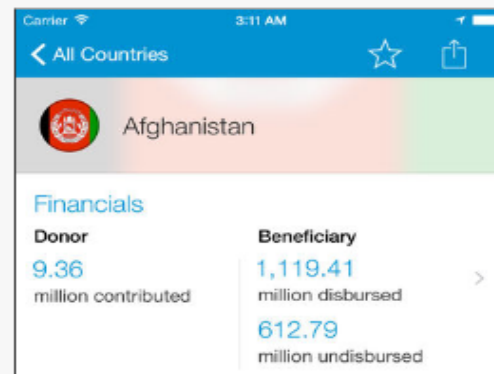
© 2017 World Bank Group

[Rated 4+](#)

Compatibility: Requires iOS 7.0 or later. Compatible with iPhone, iPad, and iPod touch.

Screenshots

iPhone | iPad



後継アプリへの移行準備中
しばらくお待ちください



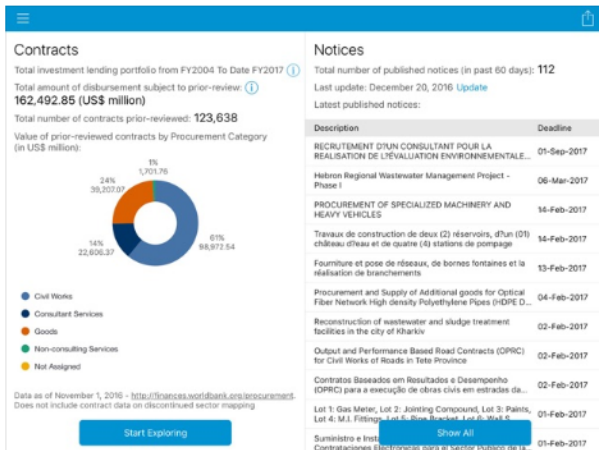
World Bank Project Procurement 4+

The World Bank Group

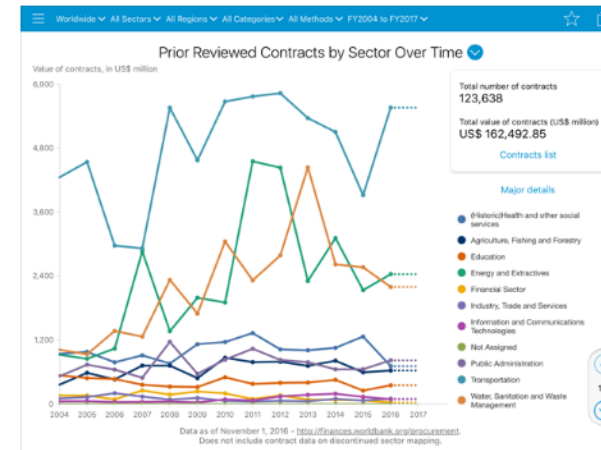
★★★★☆ 3.0, 1 Rating

Free

Screenshots iPhone iPad



Deadline	Description	Country	Project ID	Notice Type	Published
01-Sep-2017	RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'EVALUATION ENVIRONNEMENTALE...	Togo	P149942	Request for Expression of Interest	19-Dec-2016
06-Mar-2017	Hebron Regional Wastewater Management Project - Phase I	West Bank and Gaza	P117449	Invitation for Bids	15-Dec-2016
14-Feb-2017	PROCUREMENT OF SPECIALIZED MACHINERY AND HEAVY VEHICLES	Armenia	P146199	Invitation for Bids	09-Dec-2016
14-Feb-2017	Travaux de construction de deux (2) réservoirs, d'un (01) château d'eau et de quatre (4) stations de pompage	Burkina Faso	P106909	Invitation for Bids	19-Dec-2016
13-Feb-2017	Fourniture et pose de réseaux, de bornes fontaines et la réalisation de branchements	Burkina Faso	P106909	Invitation for Bids	19-Dec-2016
04-Feb-2017	Procurement and Supply of Additional goods for Optical Fiber Network High density Polyethylene Pipes (HDPE D...	Afghanistan	P121755	Invitation for Bids	18-Dec-2016
02-Feb-2017	Output and Performance Based Road Contracts (OPRC) for Civil Works of Roads in Tete Province	Mozambique	P127303	Invitation for Bids	14-Dec-2016
02-Feb-2017	Contratos Baseados em Resultados e Desempenho (OPRC) para a execução de obras civis em estradas da...	Mozambique	P127303	Invitation for Bids	14-Dec-2016
02-Feb-2017	Reconstruction of wastewater and sludge treatment facilities in the city of Kharkiv	Ukraine	P132386	Invitation for Bids	19-Dec-2016
01-Feb-2017	Suministro e Instalación de un Sistema o Plataforma de Contrataciones Electrónicas para el Sector Público de la...	Panama	P121492	Invitation for Bids	15-Dec-2016
01-Feb-2017	Lot 1: Gas Meter, Lot 2: Joining Compound, Lot 3: Paints, Lot 4: M.I. Fittings, Lot 5: Pipe Bracket, Lot 6: Wall S...	Egypt, Arab Republic of	P146607	Invitation for Bids	29-Nov-2016
31-Jan-2017	Contract for construction works in Bukhara region: Design Area B: Karakul District Southwest, Construction...	Uzbekistan	P118107	Invitation for Bids	14-Dec-2016
31-Jan-2017	Completion of BJAhara main WWTP upgrading and reconstruction	Uzbekistan	P112719	Invitation for Bids	07-Dec-2016



As part of the World Bank's commitment to transparency and accountability as central pillars of the development process, this applications provides stakeholders with easy and open access to procurement data. The dataset on this application provides information on all major prior-reviewed contracts awarded in World Bank investment project financing. The App allows users to analyze the data through various visualized queries. The app also provides information on procurement opportunities under these projects.



Project Procurement App

**Understanding how to use the World Bank
Project Procurement Mobile Application**

June 2019

<http://pubdocs.worldbank.org/en/433521492462144143/Procurement-App-Guidance.pdf>

UNDB Website

- 国際競争調達の手機はすべて、[国連開発ビジネス \(UNDB\)](#)のウェブサイトにて公開される。同ウェブサイトから、世界銀行の融資によるプロジェクトでの契約に関する入札または関心表明が可能である。
- プロジェクトの調達公示はFinancesアプリ上の当該プロジェクトからも、プロジェクト調達アプリからも表示されている。

II 内部調達

世界銀行グループ(WBG)が業務に必要な機材、工事、またはサービスの購入。コンサル調達は一>eConsultant2



THE WORLD BANK

IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Budget, Performance Review & Strategic Planning

BPS > Corporate Procurement > Resource Center > eConsultant2

Corporate
Procurement

Client Resource Center

eConsultant2

Admin Portal

Training

CONTACT INFO

Email
gprocurement@worldbank.org

eConsultant2
wbgeconsultant@
worldbank.org

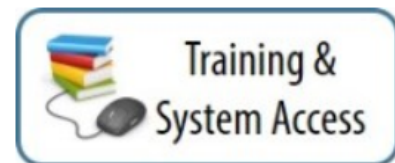
Phone
(202) 473-1010

Search this  ..

Resource Center

Welcome to the eConsultant2 Resource Center

eConsultant2 is the electronic tendering system that the WBG uses for the selection of operational consulting firms and individuals. The system has been designed to guide you through selections in accordance with policy. This Resource Center contains information, direct access links, reference material and resources to support you on your day to day activities and tasks. To navigate the site simply click on the section of your interest.



ビジネス機会の探し方と契約獲得方法

現在翻訳中



**Finding business opportunities
and winning contracts financed by
the World Bank**

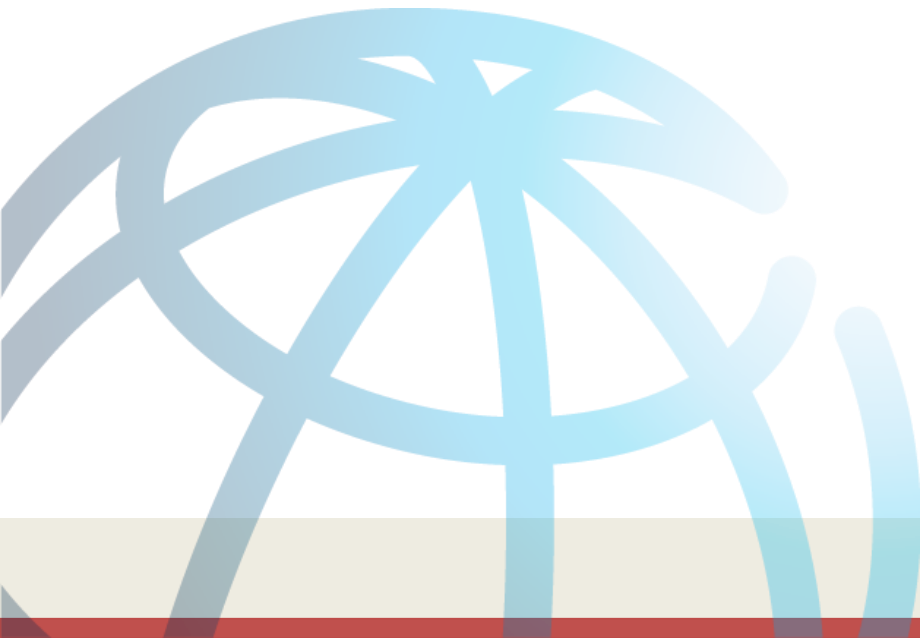
April 2018

<http://pubdocs.worldbank.org/en/767421522948635843/Procurement-Guidelines-finding-opportunities-2018.pdf>

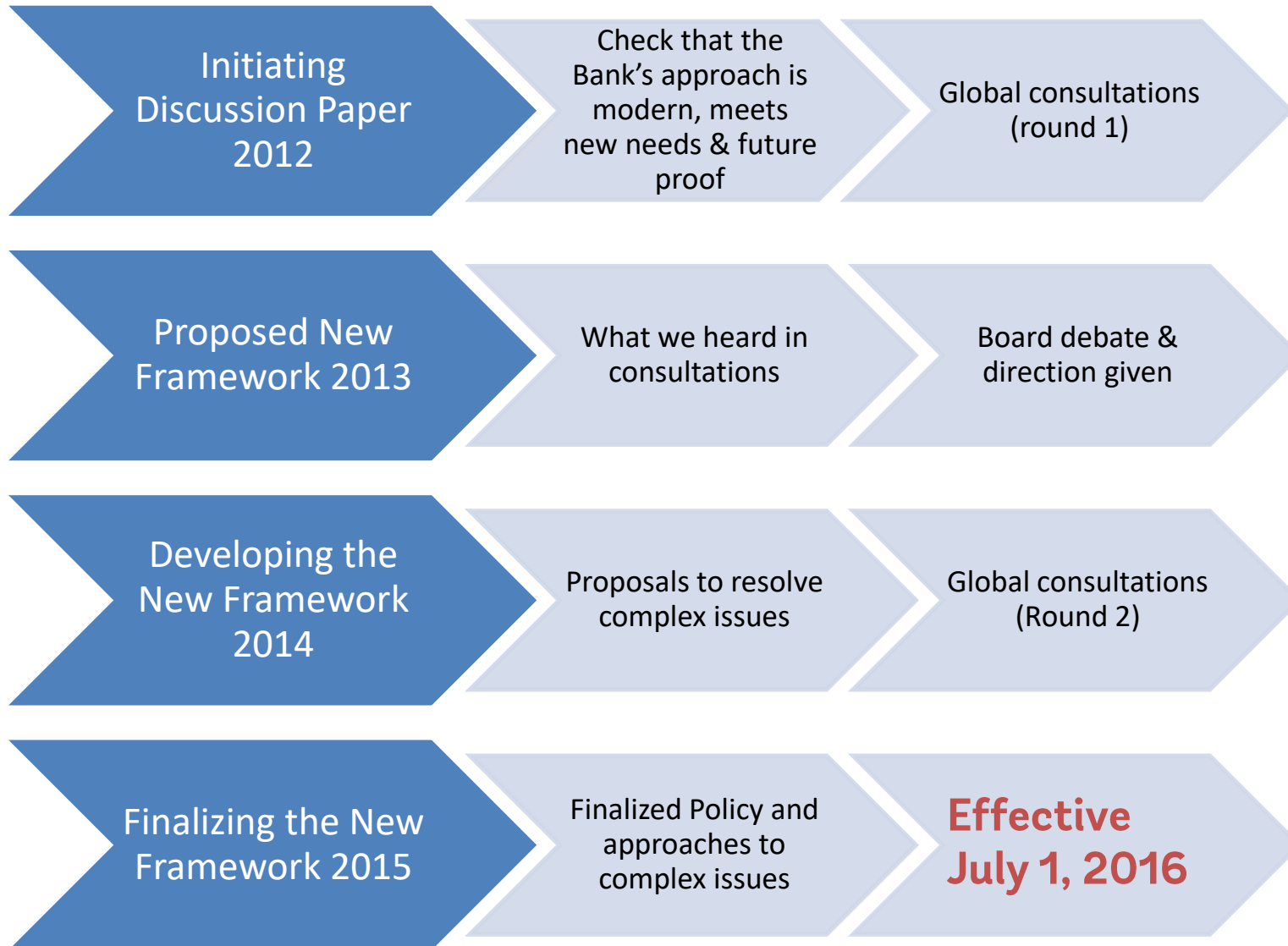


WORLD BANK GROUP

4. 世銀新調達フレームワークのポイント



The Procurement reform: Journey



CORE PROCUREMENT PRINCIPLES

a) Value for Money

The principle of value for money means the effective, efficient, and economic use of resources, which requires the evaluation of relevant costs and benefits, along with an assessment of risks, and non-price attributes and/or life cycle costs, as appropriate. **Price alone may not necessarily represent value for money.**

b) Economy

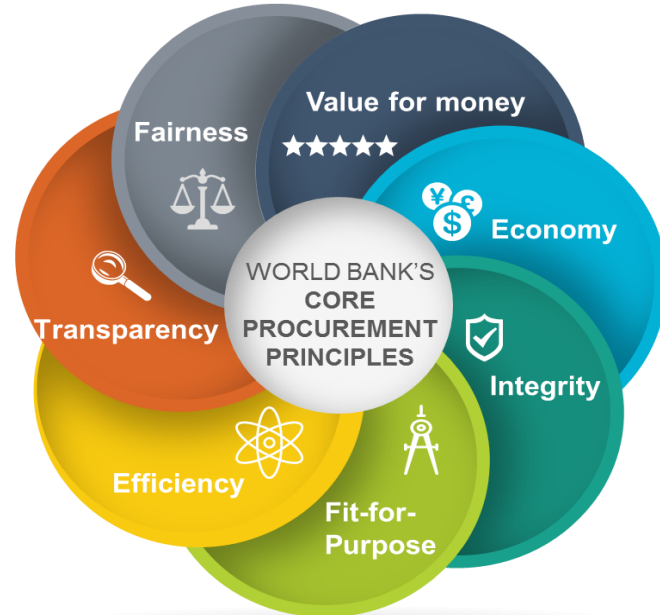
c) Integrity

d) Fit-for-Purpose

e) Efficiency

f) Transparency

g) Fairness



1. Value for Money

The principle of VfM means the effective, efficient, and economic use of resources. Price alone may not necessarily represent VfM, which requires an evaluation of relevant costs and benefits, along with an assessment of risks, and non-price attributes and/or life cycle costs, as appropriate.

2. Economy

The principle of economy considers sustainability, quality, non-price attributes and/or life cycle cost as appropriate, that support VfM. It allows the integration of economic, environmental and social considerations into the procurement process that have been agreed

3. Integrity

The principle of integrity refers to the use of funds, resources, assets, and authority according to the intended purposes and aligned with the public interest and good governance. The Bank requires that everyone involved in the procurement process of Bank financed contracts observe the highest standards of ethics and refrain from fraud and corruption (per the Bank's Anti-Corruption Guidelines).

4. Fit-for-purpose

The principle of fit for purpose means tailoring the procurement approach and methodology to meet the project development objectives and outcomes, taking into account the context and the risk, value, and complexity of the procurement

5. Efficiency

The principle of efficiency requires that procurement processes be proportional to the value and risks of the underlying project activities. Procurement arrangements are generally time-sensitive and strive to avoid delays.

6. Transparency

The principle of transparency requires that the Borrower and the Bank enable appropriate reviews of procurement activities, supported by appropriate documentation and disclosure. Transparency requires:

- that relevant procurement information is made publicly available in a timely manner at reasonable or no cost.;
- there is appropriate reporting of procurement activities;
- confidentiality provisions in contracts are used only where justified.

7. Fairness

The principle of fairness refers to:

- equal opportunity and treatment for Bidders/Proposers/Consultants;
- equitable distribution of rights and obligations between Borrowers and suppliers, contractors and Bidders/Proposers/Consultants;
- credible mechanisms for addressing procurement-related complaints and providing recourse.

Almedia project

Here are some expectations of the Almedia project stakeholders, how do they relate to the WB's procurement principles?

 Drag the Principles in the yellow boxes at the bottom to the corresponding Principles column.

Stakeholder	Expectation/Concern	Principles
Government	We want the project to meet the highest quality standards at the best value for public money.	Drop here
Private Sector	We would wish that such a project give opportunity to all qualified firms (national and international) using a selection process best fit to address the project risks associated with market, procurement environment and client capacity.	Drop here
Government	We want to avoid any kind of fraudulent and corrupt practices which could harm the reputation of the Government and publish all contract opportunities and award notices We want to avoid any kind of fraudulent and corrupt practices which could harm the reputation of the Government and publish all contract opportunities and award notices.	Drop here
Beneficiaries	We want this infrastructure to be of high quality and become functional as soon as possible and improve our daily lives	Drop here

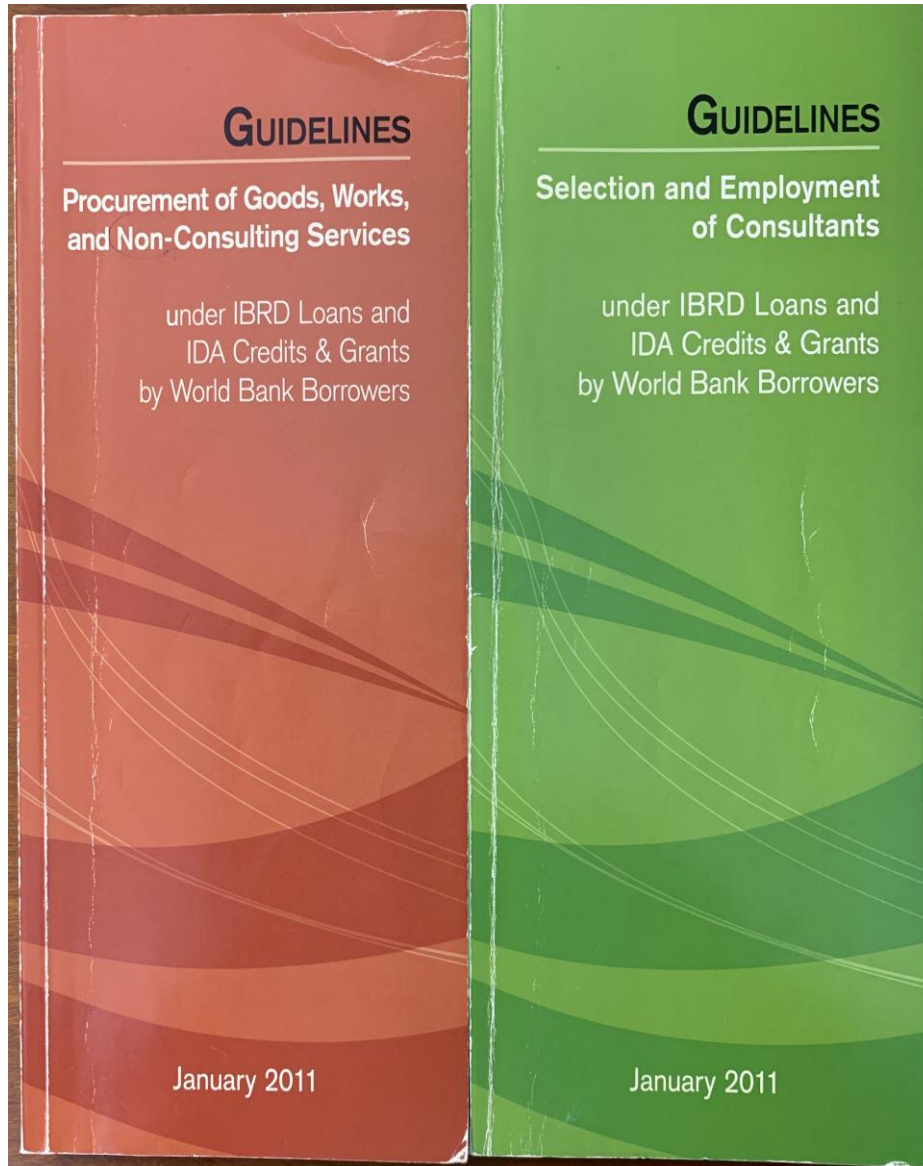
Efficiency

Fairness and
fit-for-purpose

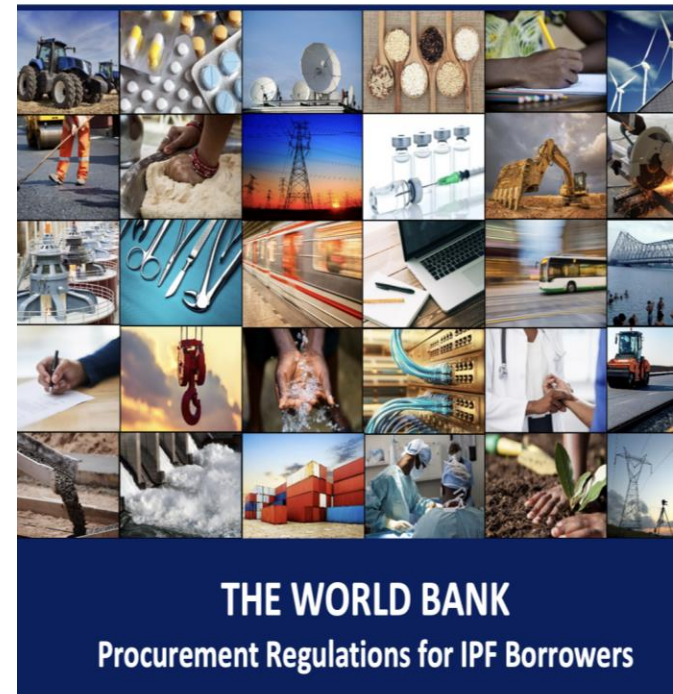
Transparency,
integrity

VfM and
economy

Before 2016/6/30



After 2016/7/01



PROCUREMENT IN INVESTMENT PROJECT FINANCING
Goods, Works, Non-Consulting and
Consulting Services

Fourth Edition
November 2020



第1章 はじめに

1.1 IPFプロジェクトの調達においては、持続可能な開発の推進に当たり、借入者が、Value for Money (VfM)を公正な形で確保できるようにしなければならない。

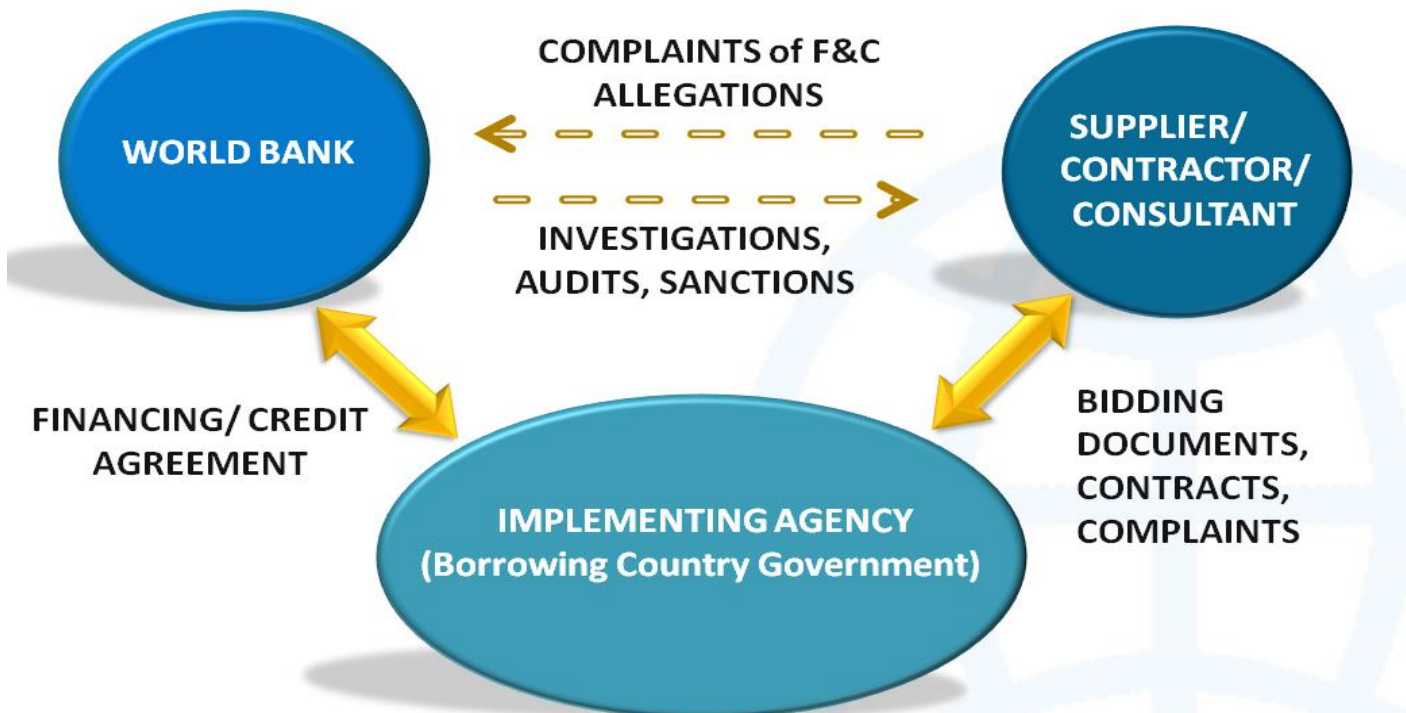
Procurement Guidance: Value for Money

<http://pubdocs.worldbank.org/en/274711479159288956/Guidance-on-VfM-FINAL.pdf>

VfMとは資源の効果的、効率的、経済的な利用を意味し、そのためには、関連する費用と便益の評価に加え、リスク評価、価格以外の属性やライフサイクルコストの評価も適宜に行わなければならない。価格だけでは必ずしもVfMを表すことはできない。

第2章 一般的考慮

2.1 Legal Agreementは、借入者と世界銀行との法的関係を規定する。借入者と契約者間の権利及び義務は、当該の入札依頼書／プロポーザル提出依頼書によって定められる。



第3章 ガバナンス

役割と責任

3.2 借入者は、世界銀行の資金による調達活動を、本調達規則に従って遂行する責任を負う。

事前レビューと事後レビュー

3.5 世界銀行は、高額または高リスク(またはその両方)の調達活動の場合、事前レビューを実施し、調達がLegal Agreementの条件に従って遂行されているかどうかを判定する。

3.6 世界銀行は、借入者の実施した調達活動についての事後レビューも実施し、調達活動がLegal Agreementの条件を満たしているかどうかを判定する。

利益相反

機材、工事、及び非コンサルティング・サービス

3.15 以下のいずれかに該当する企業は、調達プロセスにおいて利益相反が存在するとみなされる。

- a. プロジェクト準備または実施のためのコンサルティング・サービスに従事し、かつ、そのコンサルティング・サービスの結果として発生した、または直接関係する調達に従事する場合。

なお、この規定は、1)直接的または間接的に当該企業を支配する**関連会社**、2)当該企業により支配される**関連会社**、3)当該企業と共通の支配下にある**関連会社**にも適用される。

ただし、この規定は、ターンキー契約またはデザイン・ビルド契約の下で当該契約企業の義務を共同履行する構成企業には適用されない。

コンサルティング・サービス

- 3.16 世界銀行は、コンサルタントに以下を義務づけている。
- a. 偏見のない**専門的助言を客観的立場**に立って与える。
 - b. **常に借入者の利益を最優先**させる。
 - c. 助言を提供するに当たって、他の委託業務や**自社の利害への抵触を避ける**。

不公正な競争上の優位性

- 3.18 、、、コンサルタントやその子会社が、**かつてかかる業務に関連したコンサルティング・サービスを提供したからと言って、優位に立つことは認められない**。そのため、借入者はショートリストに残ったすべてのコンサルタントに対し、プロポーザル提出依頼と同時に、**競争上優位となるすべての情報を開示するものとする**。

PROCUREMENT GUIDANCE



Conflict of Interest

How to identify and manage conflicts of interest in Evaluation Committees

<http://pubdocs.worldbank.org/en/240891579889685786/Procurement-Guidance-Conflict-of-Interest.pdf>

JICA コンサルタント等契約における プロポーザル作成ガイドライン 2019年4月(別添資料2)

業務実施契約におけるプロポーザル評価の視点

1. コンサルタント等の法人としての経験・能力：企業・団体としての類似業務の実績、業務へのバックアップ体制等を通じ、適正な業務成果が期待できるかを判断する。

1) 類似業務の経験

-国際機関や途上国政府機関からの直接受注については、業務実績の多様性等の観点から、高く評価する。

Quality Infrastructure Project Design-Build-Operate (DBO) とは

- a single organization responsible for the design, build and operation of the works
- **Cost efficiencies** are gained because the contract is awarded on the basis of the **lowest combined capital and operating costs**.
- The DBO model will usually ensure **improved works performance** relative to public operation.
- The DBO can also provide for **skills transfer to the Employer's staff** if this is specified in the contract, through training and even on the job training of Employer staff in the latter years of the operation period can be included.



コスト効率、LCC（質高）**運転管理** → 技術移転可能

Projects & Operations

 Search Procurement only[Advanced Search](#)[Browse Projects](#) : [By Country](#) | [By Sector](#) | [By Theme](#)

Projects

The World Bank provides low-interest loans, zero to low-interest credits, and grants to developing countries. These support a wide array of investments in such areas as education, health, public administration, infrastructure, financial and private sector development, agriculture, and environmental and natural resource management. Some of our projects are cofinanced with governments, other multilateral institutions, commercial banks, export credit agencies, and private sector investors.

Resources

[Project Maps](#)[Results](#)[Country Engagement](#)[Products and Services](#)[Simultaneous Disclosure](#)[Use Our Data](#)[Email Alerts](#)

Second Ethiopia Urban Water Supply and Sanitation Project

SUMMARY

Details

Invitation for Initial Selection

Works and Operation Service (**Design, Build and Operate**)

Employer: Water Development Commission (WDC)

Project: Ethiopia Second Urban Water Supply and Sanitation Project

Contract Title: Design, Build and Operation (DBO) of Fecal Sludge and Septage Treatment Plants (FSTPs) in Five Towns in two lots:

Country: **Federal Democratic Republic of Ethiopia**

Credit No.: 60070/60080

ISD No: ET-MOWIE-172944-CW-RFP

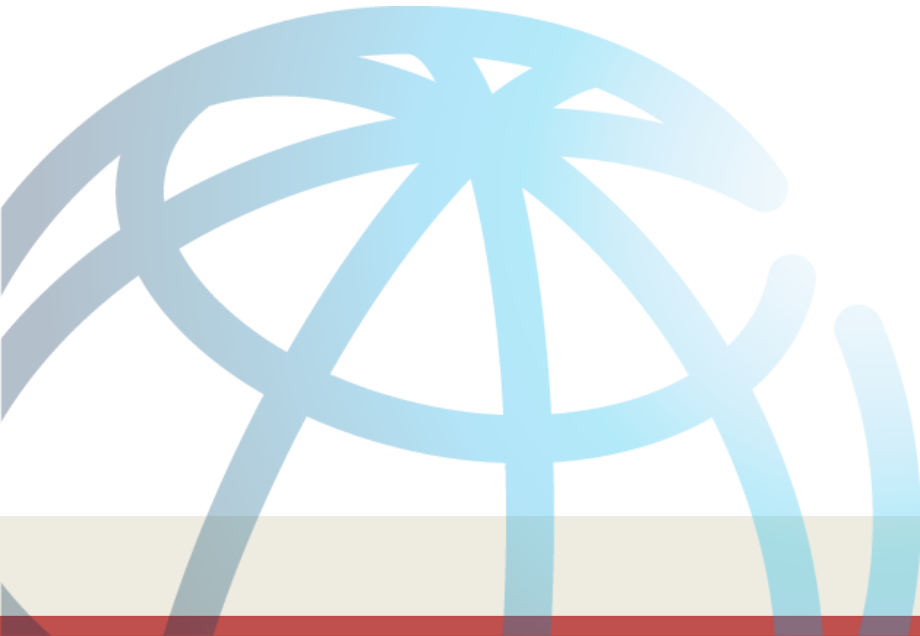
Issued on: 15th September 2020



WORLD BANK GROUP

参考資料

投資プロジェクト融資における調達規則(借入者用) 概要説明



One Bid/Proposal per Bidder/Consultant

機材、工事、及び非コンサルティング・サービス

3.19 企業は、単独にまたは別の入札／プロポーザルでのジョイント・ベンチャー構成企業として、複数の入札／プロポーザルを提出してはならない（代替入札／プロポーザルが許可されている場合を除く）。複数の入札／プロポーザルを提出または参加した場合、当該企業が関わるすべての入札／プロポーザルが失格となる。この規定は、複数の入札／プロポーザルにおいて任意の企業を下請業者として含めることを妨げるものではない。、、、

適格性

3.23 b. **借入国の国有企業 (SOE)**または国有機関が借入者の国において競争し、契約できるためには、当該企業または機関が、世界銀行の同意可能な形で以下を証明する必要がある。

- i. 法律上及び財務上独立していること
- ii. 商法に従って経営されていること
- iii. 契約を発注する機関の監督下でないこと

SOEとJVを組む際に注意を要する。疑義のある場合は発注者に確認。

適格性

3.23 d. 世界銀行は、以下のすべてに該当する場合には限り、借入国の**政府役人及び公務員**を借入国における**コンサルティング契約**で個々に、または**コンサルティング企業**により**提案された専門家チーム**のメンバーとして雇用することに、**ケースバイケース**で合意する場合がある。

- i. 当該の政府役人及び公務員のサービスが、ほかに代わる適切な存在がないほど優れたものである、またはその参加がプロジェクトの実行に不可欠である。
- ii. 当該の雇用が利害抵触を生まない。
- iii. 当該の雇用が借入国の法令や政策に抵触しない。

調達関係の異議

3.26 調達関係の異議は、調達プロセスの適切な段階において借入者に対して適時に提出されるべきである。かかる異議が提出された場合、借入者は速やかかつ適切に対処しなければならない。当該調達の関わるプロジェクトの不当な遅延や混乱を回避するため、異議の提出においてもその解決においても、**適時性が極めて重要**となる。

付記 III 調達関係の異議 世界銀行の役割と責任

3.9 C. **異議受理の通知を除き**、評価・レビューのプロセスの間、契約決定通知の公表までは応募者／入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントとの**議論や連絡を控える**。

Procurement Guidance: Procurementrelated Complaints

<http://pubdocs.worldbank.org/en/975671478891365829/Complaints-Guidance-FINAL-Revised.pdf>

不正と腐敗

付記IV. 不正と腐敗

2. 要件

2.1 世界銀行は、世界銀行の融資による契約の調達プロセス、選定、及び契約履行の期間を通じて最高の倫理基準に従い、不正と腐敗に手を染めないよう要求している。対象となるのは、1) 借入者（世界銀行融資の受益者を含む）、入札者（応募者／プロポーザル提出者）、コンサルタント、施工業者、及びサプライヤー、2) 下請業者、下請コンサルタント、サービス提供者、またはサプライヤー、3) 代理人（正式表明しているか否かを問わない）、4) それらの人員である。

- 2.2 a. 定義：本規則において、各用語を以下のように定義する。
- i. 「**腐敗行為**」とは、別の当事者の行動に不当に影響を与える目的で、直接または間接に有価物を提供、贈与、受領、または要求する行為を指す。
 - ii. 「**不正行為**」とは、**金銭上やその他の利益を得るため、または責務を逃れるために、故意または過失により当事者を欺く、もしくは欺こうとする作為または不作為を意味する（不実表示を含む）**。
 - iii. 「**共謀行為**」とは、別の当事者の行動に不当に影響を及ぼすなど、不適切な目的を達成するための複数の当事者による申し合わせを意味する。
 - iv. 「**強制行為**」とは、当事者の行動に不当に影響を及ぼす目的で、直接または間接に、当事者やその**財産を損傷するまたは危害**を加える、もしくはそのように威嚇することを意味する。
 - v. 「**妨害行為**」とは、以下の (a) または (b) を指す。
 - (a) 世界銀行の調査への妨害
 - (b) 世界銀行による検査及び監査の権利行使への妨害

* 開発プロジェクト調達戦略 (PPSD)

- 4.1 世界銀行は、IPFプロジェクトについて、開発プロジェクト調達戦略 (PPSD) の策定を借入者に義務づけている。PPSDでは、調達活動がプロジェクトの開発目的をいかに支え、Value for Money (VfM) をいかに実現するかをリスクベース・アプローチで示さなければならない。通常、最初の調達計画は、少なくともプロジェクト実施の最初の18カ月間を対象とする。

Procurement Guidance: Proposed Procurement Strategy for Development
<http://pubdocs.worldbank.org/en/847531467334322069/PPSD-Long-Form.pdf>

- 4.2 借入者は、プロジェクト準備期間中にPPSDと調達計画を作成し、世界銀行は融資交渉の完了前に、調達計画に合意する。調達計画は、Legal Agreementの一部を構成する。

第5章 調達条項

事前請負契約と遡及融資

5.1 借入者は、Legal Agreementの締結前に、調達プロセスの開始を希望する場合がある。… 借入者は自己のリスクにおいてかかる事前調達に着手するのであり、手続き、関係書類、契約対象となるプロポーザルについて世界銀行が同意したからといって、世界銀行は当該プロジェクトへの融資を義務付けられるわけではない。

* 中古機材の調達

- 5.11 世界銀行が合意し、調達計画に明記されている場合、借入者は、中古機材を調達することができる。以下の条件が適用されるものとする。
- a. 必要とされるリスク軽減策がある場合、PPSDに反映されている。
 - b. 中古機材の調達と新品機材の調達とが併用されない。
 - c. 技術要件／仕様書の中に、中古機材の使用年数や状態など最低限の特徴が明記されている。
 - d. しかるべき保証条項が明記されている。

* 電子調達システム

5.8 借入者は、調達プロセスのうち、調達文書やアテンダムの発行、応募書類／見積り／入札／プロポーザルの受領、その他の調達活動の実施について、電子調達システム (e-Procurement)を使用することができる。ただし、世界銀行がアクセス性、セキュリティ、公正性、機密性、監査証跡機能などシステムの適切性に満足している場合に限る。

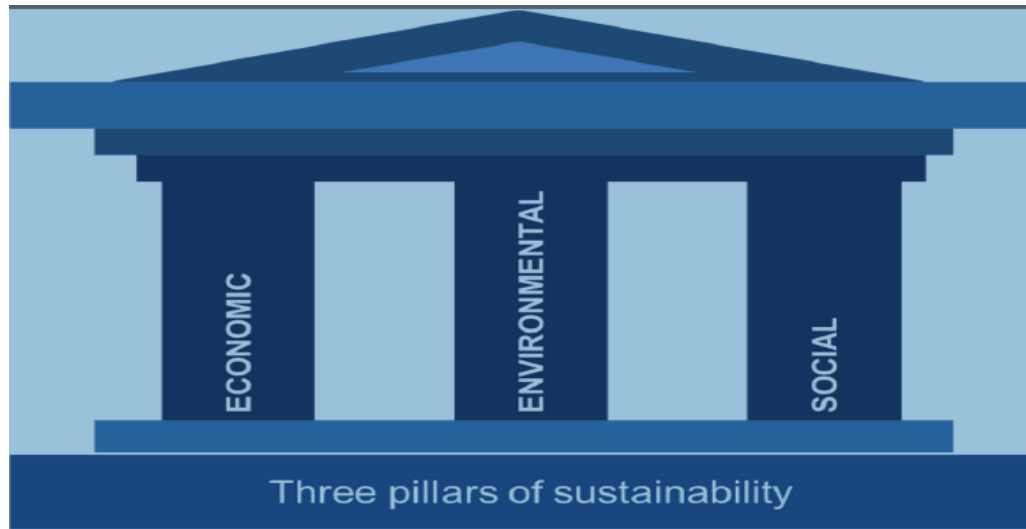
* 調達計画・追跡ツール

5.9 借入者は、IPFプロジェクトの調達計画を作成し、承認を得、更新し、ならびにあらゆる調達取引を実施するに当たり、世界銀行のオンライン調達計画・追跡ツールであるSTEPを使用するものとする（ただし、Legal Agreementの中に世界銀行との別段の合意がある場合を除く）。

訳注：STEP (Systematic Tracking of Exchanges in Procurement)

* 持続可能な調達

5.12 世界銀行が合意する場合、借入者は、調達における持続可能性を確保するために、独自の持続可能な調達政策などを、調達プロセスに追加で含めることができる。ただし、そうした要件は、世界銀行の調達の基本原則に沿った形で適用されなければならない。詳細は、付記VII 「持続可能な調達」を参照。



訳注：「持続可能性」は、**経済、環境、社会の3つの側面**を考慮する。詳細は、*Procurement Procurement Guidance: Sustainable Procurement*
(<http://pubdocs.worldbank.org/en/788731479395390605/Sustainable-Procurement-Guidance-FINAL.pdf>)

* バリュー・エンジニアリング

5.13 …………… バリュー・エンジニアリングによって、求められる機能性、耐用寿命、信頼性を犠牲にすることなく、時間短縮、資材、方法、安価な選択肢による代替を促進することができる。 入札依頼書／プロポーザル依頼書にバリュー・エンジニアリングの**アプローチを取り入れてもよい**。 契約履行時のバリュー・エンジニアリングの**適用の仕組みは、契約文書の中に明記**するものとする。

(SBD: Request for Bids Works)

*Para. 13.2: Value Engineering: (c) if this change results in a reduction in the contract value of this part, the Engineer shall proceed in accordance with Sub-Clause 3.5 [Determinations] to agree or determine a fee, which shall be included in the Contract Price. **This fee shall be half (50%) of the difference between the following amounts.....***

* 機密情報

5.19 透明性の原則及び本調達規則に従った他の義務(特に、契約決定通知の公表ならびに契約に至らなかった入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントへの結果説明に係る義務)は遵守されなければならない。さらに、借入者は、応募者／入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントから応募書類／入札／プロポーザルの中で、機密であると明記された上で提供された情報(専有情報、企業秘密、商業上または財務上の機密情報を含む場合がある)を開示してはならない。

評価情報の公開

5.20 借入者は、当該の調達文書における手続きに従って応募書類／入札／プロポーザルの評価結果を借入者が通知するまでの間、応募書類／入札／プロポーザルの審査、説明、評価に関係した情報について、その内容がいかなる入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントにも、そうした種類の情報へのアクセス権のないいかなる者にも、開示されることがないよう、取り扱わなければならない。

コミュニケーション

5.21 調達プロセスの各段階における借入者と応募者／入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントの間でのコミュニケーションは、受領証明付きの書面により行うものとする。借入者は、初期段階での民間との対話、競争的対話、説明会などの会合について、書面にて記録に残すものとする。

調達機会の公表

5.22 ……国際的な公開競争調達が予想されるすべての場合、一般調達通知書（GPN）の作成が要求される。借入者は、プロジェクトの調達活動を開始する前にGPNを作成して世界銀行に提出しなければならない。

GPNには、以下の情報を含める。

- a. 借入者（または借入希望者）の名前
- b. 融資の目的と金額
- c. 調達計画による調達の範囲
- d. 借入者の連絡窓口
- e. 後に個別調達通知書（SPN）が掲載される無料アクセス可能なウェブサイト（存在する場合）のアドレス
- f. 当該の調達機会の日程（わかる場合）

From template for GPN

*Interested eligible firms and individuals **who would wish to be considered for the provision of goods, works, non-consulting services and consulting services for the above mentioned project, or those requiring additional information, should contact the Borrower at the address below: ……***

調達機会の公表

- 5.23 借入者はSPNで以下の項目を広く通知するものとする。
- a. 無料アクセス可能な借入者のウェブサイト(存在する場合)
 - b. 借入者の国の1紙以上の全国紙
 - c. 官報
- 5.24 国際的な公開競争調達において、
- a. 借入者は、UNDBオンライン、ならびに可能であれば発行部数の多い国際紙にも、SPNを掲載しなければならない。
 - b. 世界銀行は、SPNを世界銀行の外部向けウェブサイトに同時に掲載するよう手配する。

* 標準調達文書

5.25 国際競争調達において、借入者は、世界銀行の標準調達文書 (SPD)を使用するものとする。国内での調達では、借入者は世界銀行の同意可能な独自の調達文書を用いることができる。

Procurement Guidance: Standard Procurement Documents

<http://pubdocs.worldbank.org/en/572311488224076481/SPDs-Guidance-FINAL.pdf>

規格及び技術仕様

5.26 調達文書に明記される規格及び技術仕様は、可能な限り広く競争を促進すると同時に、性能など、調達の他要件を満たすものとする。
……..すべての場合において、調達文書には、少なくとも指定された規格と同等の他の規格を満たす機器、材料または施工状況もまた認められると明記するものとする。

商標名の使用

5.27 仕様書は、関連する技術的特性または性能またはその双方についての要件に基づいた内容とする。商標名、カタログ番号またはこれらに類する分類への言及は避けるものとする。特定の製造業者の商標名またはカタログ番号を明記しなければ仕様書が不完全になり、かつ明記が正当化される場合、商標名またはカタログ番号引用の後に「またはこれに同等のもの」という表現を付加し、指定された機材と同様の特性及び同等以上の性能を持つ機材の提供も認められるようにするものとする。

契約のタイプとアレンジ

5.28 契約のタイプとアレンジを選択する際、調達の本質、リスク、複雑さ、VfMの観点での留意事項を考慮に入れる。該当する契約のタイプとアレンジとしては、ランプサム方式、ターンキー方式、performance base、単価方式、タイムベース、Framework Agreement (FA)、建設・所有・操業方式、建設・操業・移譲方式がある。詳細は、付記VIII「契約のタイプ」を参照。

Procurement Guidance: Standard Procurement Documents

<http://pubdocs.worldbank.org/en/572311488224076481/SPDs-Guidance-FINAL.pdf>

調達文書の説明

- 5.31 調達業務の参加予定者は、借入者の発行した調達文書についての質問は書面にて依頼するものとする。……
- 5.32 発行済みの調達文書に修正がある場合、アデンダムとして書面にて加えるものとする。必要に応じて提出期限は延期される。

入札／プロポーザルの準備期間と提出

- 5.36 入札／プロポーザル提出の準備及び提出のために認められる期間は、国際的な公開競争による調達において、入札／プロポーザルの準備に認められる期間は**ミニマム30営業日**とする。

ジョイント・ベンチャー (JV)

5.38 世界銀行の融資による契約に参加する企業は、資格及びケイパビリティを強化するために、**国内外の企業とJVを設立することができる**。JVは、長期的なもの(特定の調達とは無関係)でも特定の調達に関するものでもよい。JVでは、**すべての構成企業が契約全体について連帯責任を負うものとする**。世界銀行は、調達プロセスへの参加条件として、JVまたはその他企業間の**提携を強制的に要求するようなものは認めない**。

締切後の入札／プロポーザル

5.49 受付**締切日時**の後に受領された入札／プロポーザルは**考慮されないものとする**。

開札／開封

.....

- 5.41 通常、開札／開封は公開の場で行われる。ただし、状況によっては（BAFOまたはネゴシエーションが行われる場合、競争的対話方式の場合など）、公開ではない時、世界銀行の同意可能な公正監査人の立ち会いを要す。
- 5.42 開札／開封の際、借入者はいかなる入札／プロポーザルの内容についても議論してはならず、また提出期限までに受け付けたいかなる入札／プロポーザルも拒絶してはならない。

評価基準

- 5.50 評価基準及び評価方法は、入札依頼書／プロポーザル提出依頼書の中に詳細に明記されるものとする。.....

Procurement Guidance: Evaluation

<http://pubdocs.worldbank.org/en/201591478724669006/Guidance-Evaluation-Criteria-FINAL.pdf>

* Evaluation Criteria for VfM (Annex X) 1

Para. 2.3

VfMを実現するため、評価基準に以下の様な要因を考慮可能。

- a. **コスト**: 調達 の 性質 に ふ さ わ し い 以 下 の よ う な 方 法 を 使 用 し た コ ス ト 評 価
 - i. 修 正 後 の 入 札 価 格 、 ま た は
 - ii. 修 正 後 の 入 札 価 格 に 正 味 現 在 費 用 ベ ー ス で の 当 該 資 産 の 耐 用 年 数 に わ た る ラ ン ニ ン グ コ ス ト / ラ イ フ サ イ ク ル コ ス ト を 加 算 し た 額

- b. **質**: 質 の 評 価 は 機 材 、 工 事 、 非 コ ン サ ル テ ィ ン グ サ ー ビ ス 、 ま た は コ ン サ ル テ ィ ン グ サ ー ビ ス が 要 件 を ど の 程 度 満 た し て い る か 、 あ る い は そ れ を 上 回 っ て い る か で 判 定

* Evaluation Criteria for VfM (Annex X) 2

Para. 2.3 (continued)

c. **リスク**: 該当する評価リスクを軽減する基準

d. **持続可能性**: プロジェクトの目的を支持する経済的、環境的、社会的な利益を考慮し、ライフサイクル期間中に発生する変化に対応する提案に柔軟に適応可能な基準

e. **革新性**: 機材、工事、非コンサルティングサービス、またはコンサルティングサービスの設計または引き渡しの革新性の評価が可能な基準、ならびに入札者／提案者が要件を上回る解決策やより大きなVfMを提供しうる代替的な解決策を必要に応じて入札／プロポーザルに含められる機会を与える基準

入札／プロポーザルの拒否

機材、工事、及び非コンサルティング・サービス

- 5.58 すべての入札／プロポーザルの拒否は、世界銀行が「異議なし」と回答するのを条件に正当化される(事前レビュー契約)
- 5.60 借入者は、すべての入札／プロポーザルを拒否した場合、その拒否を正当化する原因を検討し、調達書類に適切な改訂を加えた上で、新規の調達を行うものとする。
- 5.61 借入者は、より低価格の入札を得ることのみを目的として、すべての入札／プロポーザルを拒否し、同一の調達書類で新規調達を募集してはならない。

* ABNORMALLY LOW BIDS

機材、工事、及び非コンサルティング・サービス

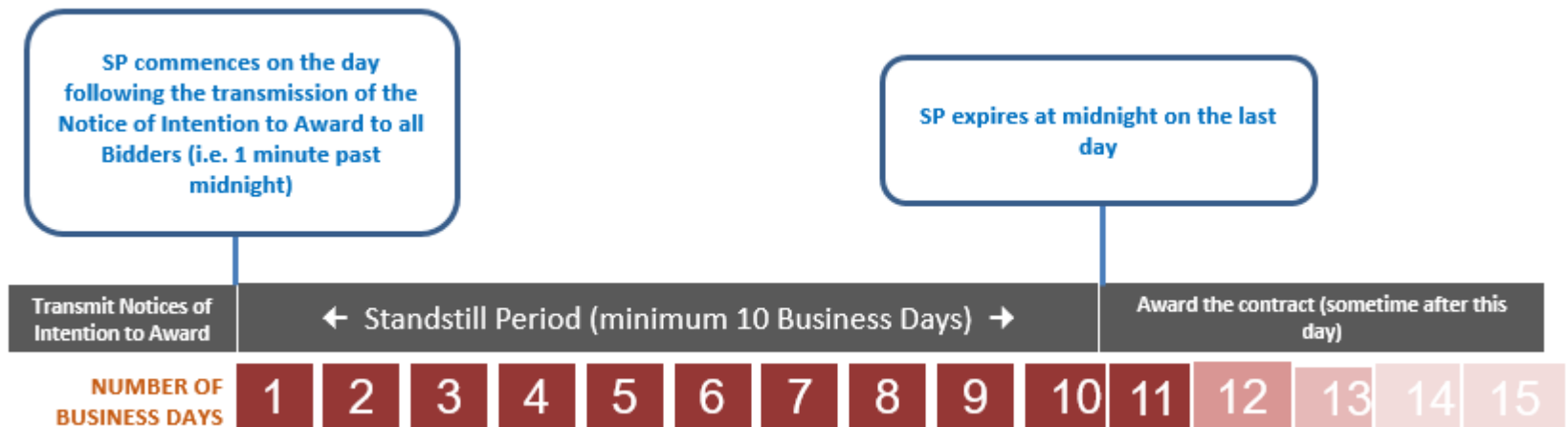
5.65 極端な低価格の入札／プロポーザルとは、入札／プロポーザル価格がその入札／プロポーザルの他の要素も合わせ、あまりに低いと思われるため、入札者がかかる提示価格で契約を履行す能力に重大な懸念。

5.66 借入者は、極端な低価格となりそうな入札／プロポーザルだと判断した場合、入札／プロポーザル価格の詳細な価格分析を含め、契約の主題、範囲、提案されている方法、スケジュール、リスクと責任の配分をはじめ、入札依頼書／プロポーザル提出依頼書の要件との関係における説明を書面にて提出するよう、入札者／プロポーザル提出者に要求するものとする。

5.67 価格分析の評価後、入札者／プロポーザル提出者は提示価格にて契約を履行するケイパビリティを備えていることを実証していないと借入者が判断した場合、借入者は入札／プロポーザルを拒絶するものとする。

* 停止期間

- 5.78 入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントが契約内定通知を検討し、異議の提出が適切であるかどうかを評価する時間を与えるため、停止期間が適用になるものとする
- 5.79 停止期間は、借入者からの契約内定通知の送付をもって開始となる。5.82節に従って延長されない限り、この送付日から10営業日を停止期間とする。停止期間の前及び期間中は、契約を授与してはならない。



借入者による結果説明

5.81 契約に至らなかった入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントは、……借入者からの契約内定通知を受領後3日以内に、借入者に対して結果説明を書面にて要求できる。借入者は、契約に至らなかった入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントのうち前記の期限内に要求を受領した者すべてに対して結果説明を提供するものとする。

世界銀行による結果説明

5.96 契約決定通知の公表後、契約に至らなかった理由に関して借入者から納得のいく説明を受けていない入札者／プロポーザル提出者／コンサルタントは、世界銀行に会合を申し入れることができる。申し入れ先は、借入者の国を担当するプラクティス・マネージャとする。……かかる会合は、競合企業による入札／プロポーザルについて、事前レビューの対象となる契約の場合、借入者に伝えられた世界銀行の見解について、議論するための場ではない。

第6章所定の選定方法

機材、工事、及び非コンサルティング・サービス

所定の選定方法

* プロポーザル提出依頼 (RFP)

6.3 RFPは、**プロポーザルを募集し、競争を通じて選定する方法**である。調達する機材、工事、または非コンサルティング・サービスによっては、その性質及び複雑さゆえに、プロポーザル提出依頼書の要求事項を満たす形が様々に異なる。プロポーザル提出者に、**それぞれカスタマイズされた解決策を認めた方が、借入者の事業ニーズがより満たされることがあり、**そうした場合に、RFPを使用すべきである。

6.4 RFPは通常、マルチステージ方式で実施される。プロポーザルが提出依頼書の要求事項をどの程度満たしているかを評価できるよう、**通常は Rated-type の評価基準が用いられる。**詳細は、付記XII「選定方法」を参照。

入札依頼 (RFB)

- 6.5 RFBは、入札を募集し、競争を通じて選定する方法である。RFBを使用すべきなのは、提供される機材、工事、または非コンサルティング・サービスの性質ゆえに、入札時に入札者が回答すべき詳細な要求事項を借入者が指定できる場合である。
- 6.6 この方法による調達は、シングルステージ方式で実施される。.... Rated-typeの評価基準は通常、RFBでは使用されない。

シングルステージ・ワンエンベロープ

- 6.28 シングルステージ方式の調達が最もふさわしいのは、完全な入札／プロポーザルの提出を可能にする十分な仕様書と要件がある場合である。....

シングルステージ・ツーエンベロープ

- 6.29 場合により、シングルステージ方式の調達でツーエンベロープ方式を使用することができる。その場合、1つめのエンベロープには資格条件及び技術的提案を入れ、2つめのエンベロープには提示金額を入れる。2つのエンベロープは、順次、開札／開封され評価を受ける。

* マルチステージ方式の調達

6.30 以下のいずれかに該当する調達では、完全な技術仕様書の事前作成が往々にして現実的でないことがある。

- a. プラントのデザイン・ビルドにターンキー契約が締結される大規模で複雑な施設
- b. 複雑で特別な性格の工事、または
- c. 急速な技術進歩のみられる複雑な情報通信技術

6.31 第1ステージでは、概念設計または性能面や機能仕様についてプロポーザルを募集する。その際、提案された方法について知るため、借入者が機密情報について確認するミーティングを開くことを条件とする。第2ステージでは、そうした内々の会合での確認事項を反映させるべく入札依頼書／プロポーザル提出依頼書を修正して資格を有する入札者／プロポーザル提出者に交付し、最終プロポーザルの提出を求める場合がある。……

* ベスト・アンド・ファイナル・オファー (BAFO)

6.32国際競争調達において、..... BAFOとは、借入者が、**要求事項を十分に満たした入札／プロポーザルを提出した者に対し、ベスト・アンド・ファイナル・オファー (BAFO)の提出を再度招請するプロセス**である。そのようなプロセスが適切となり得るのは、入札者／プロポーザル提出者が最終書類を改善するため、価格を下げたり、応募書類を直したり、追加資料を提出するような場合で、それが調達プロセスにプラスに働くことが条件となる。.... 入札依頼書／プロポーザル提出依頼書の中に以下の点を明記するものとする。

- a. BAFOが用いられるか否か。
- b. 入札者／プロポーザル提出者にBAFOの提出義務はない。
- c. BAFO提出後、ネゴシエーションは行わない。

6.33 BAFOが用いられる場合、**借入者は、公正監査人を手配**しなければならない。かかる公正監査人選定は、世界銀行との間での合意が条件となる。

* Rated-type評価基準の使用

6.37 Rated-typeの評価基準とは、金額では十分な評価ができないときにメリットポイントで評価する基準である。詳細は、付記X「評価基準」を参照。

* 競争的対話方式 (Competitive Dialogue)

6.39 競争的対話方式は、プロポーザル提出者と活発に関わることのできるマルチステージの対話型選定方式である。借入者は、競争的対話方式使用を正当化する根拠をPPSDの中で示すものとする。この方式は複雑または革新的な調達でのみ使用が可能である。

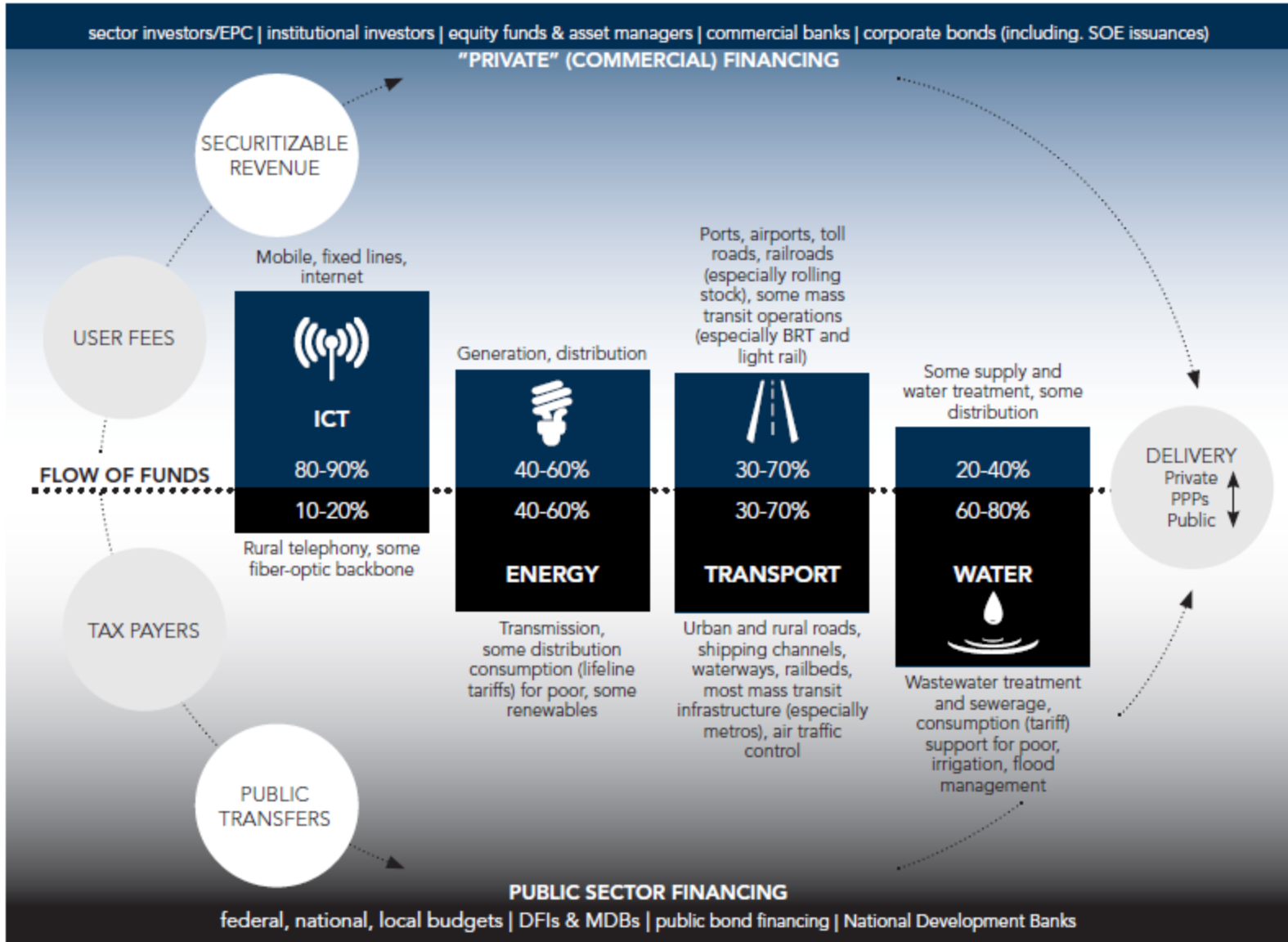
6.40 競争的対話方式が適切となり得るのは、以下の場合である。

- a. ……詳細な技術的・商業的アレンジについて、当事者間の協議と進展が求められる場合
- b. 調達の性質及び複雑さゆえに、…借入者が以下のいずれかまたは両方を**実施できない場合**
 - i. …技術的仕様と範囲、またはパフォーマンス仕様とその範囲を適切に定義すること。及び／または
 - ii. …法的及び／または金銭的なアレンジを適切に規定すること。

官民パートナーシップ (PPP)

- 6.43 世界銀行は、PPPアレンジ、.....の下で調達が行われるプロジェクトまたは契約のうち、以下のすべてに該当するものについては、その費用を融資する場合がある。対象となるアレンジには、建設・所有・操業方式 (BOO)、建設・操業・移譲方式 (BOT)、建設・所有・操業・移譲方式 (BOOT)、コンセッションなどが含まれる。
- 世界銀行の調達の基本原則に沿って選定されている。
 - 世界銀行の不正対策ガイドラインを適用した上で、選定されている。
 - 本調達規則に定める条件に適宜、合致している。
- 6.44 詳細は、付記XIV 「官民パートナーシップ」を参照。
- 6.45 民間パートナーは、付記XIV 「官民パートナーシップ」に沿って選定される。当該施設のために必要となる機材、工事、非コンサルティング・サービス、及び／またはコンサルティング・サービスは、民間パートナーが、有資格者から、自らの手順にのっとり調達する。

VISUALIZING THE FRAMEWORK—FUNDING SOURCES DETERMINE POSSIBLE FINANCING OPTIONS AND VARY ACROSS SECTOR



契約における特別なアレンジ

Framework Agreement (FA)

6.57 FAは、FA期間中になされる契約(以下、「コールオフ契約」という)に適用される条件を定めたアレンジであり、1社または複数の企業との間で結ばれる。通常、ここで定められる条件には、手数料、料金、または価格決定方法が含まれる。FAは、一定期間中に必要に応じて生じると予想される機材、工事、または非コンサルティング・サービスの調達について締結されることがある。FAはいずれの当事者に対しても調達または供給を義務付けるものではない。FAの締結により、機材、工事、または非コンサルティング・サービスの調達が迅速化、効率化される。複数の企業が当事者となっているFAにおいては、借入者は、多数の企業の中から選定できるので、調達案件ごとに最大のValue for Moneyを確保するのに役立つ。

Performance baseの契約

6.60 Performance baseの契約とは、インプットではなくアウトプット（パフォーマンス目標に照らした成果）を測定して支払いが行われる契約関係をいう。成果は、品質、量、信頼性における機能面のニーズを満たすようにする。支払いは、求められる品質水準にて納品されたことを前提に、納品された成果の数量に応じて行われる。成果の質が低い場合、支払い金額の引き下げ、または支払いの保留が可能であり、成果の質が高めの場合、割増金が支払われることもある。契約者は、有効性が証明された確かな経験に基づき、最も適切な方法を自由に提案することができ、提案に当たっては、入札依頼書／プロポーザル提出依頼書に明記された品質水準を達成できる旨を明示するものとする。

6.61 Performance baseの調達としては、以下が挙げられる。

- a. 成果に基づいて支払われる非コンサルティング・サービスの提供
- b. 借入者が運営する施設の設計、供給、建設（または修復）、試運転、または
- c. 施設の設計、供給、建設（または修復）、ならびに試運転後一定年数期間の運転及び保守の非コンサルティング・サービスの提供

第7章 所定の選定方法 コンサルティング・サービス

- 7.2 コンサルティング企業について所定の選定方法は以下の通りである。
- a. 質とコストに基づく選定 (QCBS)
 - b. 固定予算での選定 (FBS)
 - c. 最安コストに基づく選定 (LCS)
 - d. 質に基づく選定 (QBS)
 - e. コンサルタントの資格に基づく選定 (CQS)
 - f. 特命方式
 - g. 商慣行

QCBS (Quality and Cost-Based Selection) : コンサルタントの質に基づく選定

FBS (Fixed Budget-based Selection) : 固定予算での選定

LCS (Least Cost-based Selection) : 最安コストに基づく選定

QBS (Quality-Based Selection) : コンサルタントの質に基づく選定

CQS (Consultant's Qualifications-based Selection) : コンサルタントの資格に基づく選定

* Change in Consultant Selection

- Require full and **complete terms of reference** to be issued with the request for expression of interest.
- The shortlist shall include a sufficient number, **not less than five (5) and not more than eight (8) eligible firms**, with the possibility to accept less than (5) under-stated exceptional circumstances
- Shortlist Restrictions :
 - Old: **no more than two firms from the same country** and at least one from a developing country.
 - Now: **legal entities that have relevant qualifications.**

* Quality and Cost Based Selection (QCBS)

Table 2. Combined Quality / Cost Ratio for QCBS

<u>Description</u>	<u>Quality/Cost Score</u> <u>Weighting (%)</u>
High complex / downstream consequences / specialized assignments (or may use QBS method)	90 / 10
Moderate complexity	70 - 80 / 30 - 20
Assignments of a standard or routine nature such as auditors / procurement agents handling the procurement (or may use LCS method)	60 - 50 / 40 - 50

New Standard Bidding Documents (1)

<http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/brief/procurement-new-framework#SPD>

Goods

1. Request for Bids – Goods (1 envelope process) [[January 2017](#)]
2. Request for Bids – Goods (2 envelope process) [[January 2017](#)],

Health

3. Prequalification Document – Health Sector (Pharmaceuticals, Vaccines and Condoms) [[January 2017](#)],
4. Request for Bids – Health (Pharmaceuticals, Vaccines and Condoms) [[January 2017](#)],

Education

5. Request for Bids – Education (Textbooks)[[January 2017](#)],

Works

6. *Prequalification Document – Works [[January 2017](#)],
7. *Request for Bids – Works (after prequalification) [[January 2017](#)],
8. *Request for Bids – Works (without prequalification) [[January 2017](#)]
9. *Request for Bids – Works – Roads (Output and Performance Based Road Contracts) [[January 2017](#)],

New Standard Bidding Documents (2)

<http://wbnpf.procurementinet.org/spds>

- 10. [Request for Bids – Works](#) French Civil Law [January 2017] (in French)
- 11. *Request for Bids – Small Works (2 envelope process) [[January 2017](#)],
- 12. *Request for Bids – Small Works (1 envelope process) [[January 2017](#)],

Design and Build

- 13. Initial Selection [[July 2017](#)]
- 14. Request for Proposal [[July 2017](#)]

Design, Build and Operate (DBO) Water and Wastewater Treatment Plants

- 15. Initial Selection [[July 2017](#)]
- 16. Guidance Note [[July 2017](#)]
- 17. Request for Proposal [[July 2017](#)]

Plant

- 18. Request for Bids – Plant (after prequalification) [[January 2017](#)],
- 19. Request for Bids – Plant (without prequalification) [[January 2017](#)],
- 20. Initial Selection document – Plant [[January 2017](#)],
- 21. Request for Proposals – Plant [[January 2017](#)],

New Standard Bidding Documents (3)

<http://wbnpf.procurementinet.org/spds>

Management Services

- 22. Prequalification Document – Management Services [[January 2017](#)],
- 23. Request for Bids – Management Services [[January 2017](#)],

Non-Consulting Services

- 24. Request for Bids – Non-consulting Services [[January 2017](#)],

Consulting Services

- 25. *Request for Proposals – Consulting Services [[January 2017](#)],

Information Systems

- 26. Request for Bids – Information Systems [[January 2017](#)],
- 27. Initial Selection document – Information Systems [[January 2017](#)],
- 28. Request for Proposals – Information Systems [[January 2017](#)],

Procurement library

English

Chinese

Russian

Vietnamese

Arabic

French

Spanish

Portuguese

Turkish

Japanese



THE WORLD BANK
Procurement Regulations for IPF Borrowers
Procurement Investment Project Financing
Goods, Works, Non-Consulting and
Consulting Services
July 2016

世界銀行
投資項目貸款(IPF)借款人採購規則
貨物、工程、非咨詢服務和咨詢服務
2016年7月

ВСЕМИРНЫЙ БАНК
Правила закупок для заемщиков ИПФ
ЗАКУПКИ НА РАБОТЫ И УСЛУГИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ
Товары, работы, неконсультационные и
консультационные услуги
Июль 2016 года

NGÂN HÀNG THẾ GIỚI
Quy chế đấu thầu mua sắm dành cho Bên vay
các dự án đầu tư

البنك الدولي
القواعد العامة لشراء المواد والخدمات
المستلزمة لتنفيذ مشاريع
التمويل المستثمر

BANQUE MONDIALE
Règlement de Passation des Marchés
pour les Emprunts destinés à l'investissement de Projets
d'investissement

BANCO MUNDIAL
Reglamento de Adquisiciones para Prestatarios
de Proyectos de Inversión
ADQUISICIONES EN OPERACIONES
DE FINANCIAMIENTO PARA PROYECTOS
DE INVERSIÓN

BANCO MUNDIAL
Reglamento de Adquisições para Melhores de Operações
de Investimento
ADQUISICÕES EM OPERAÇÕES DE FINANCIAMENTO DE
PROJETOS DE INVESTIMENTO

DÜNYA BANKASI
İPF Borçlular İçin Satın Alma Düzenlemeleri
Tedarik, Yapım İşleri, Danışmanlık
Dış Hizmetler ve Danışmanlık
Hizmetleri
Temmuz 2016

THE WORLD BANK
Procurement Regulations for IPF Borrowers
世界銀行
投資項目貸款(IPF)借款人採購規則
貨物、工程、非咨詢服務和咨詢服務
2016年7月



Project Procurement Strategy for Development
Short Form Guidance
February 2017

Project Procurement Strategy for Development
Long Form Detailed Guidance
July 2016

Sustainable Procurement
An introduction for practitioners to sustainable procurement in World Bank IPF projects
November 2016

Competitive Dialogue
How to undertake a Competitive Dialogue Procurement Process
October 2017

Standard Procurement Documents
An overview for practitioners
November 2016

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA



Evaluation Criteria
Use of evaluation criteria for procurement of Goods, Works, and Non-consulting Services using RFB and RFP
July 2016

Value for Money
Achieving VfM in Investment Projects Financed by the World Bank
July 2016

Abnormally Low Bids and Proposals
Guide to the identification and treatment of Abnormally Low Bids and Proposals
July 2016

Procurement-related Complaints
How to complain
January 2017

Contract Management
General Principles
September 2017

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA

THE WORLD BANK
IBRD - IDA



p o v e r t y
#itakes #itakes #itakes #itakes #itakes #itakes



#endpoverty

THE WORLD BANK