

# افغانستان: د هراړخيزې اقتصادي ودې اجندا

شوبهم چوهدری

په افغانستان کې د نړيوال بانک د دفتر رئيس

د لور پوري پلاوي ناستې ته څېرمه غونډه

د افغانستان اقتصادي وضعيت

د څلور چنار ماني

کابل، افغانستان

د ۲۰۱۷ کال د اکتوبر ۴مه





## وروستی لاسته راوړنې

د زیاتو پرمختګونو سرپرته، د لږد یو ستونزمن بهیر



# له ۲۰۰۱ زېږديز کال راپدېخوا پراختيا په هر اړخيزه توگه بڼه والی موندلی . . .



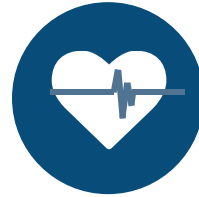
**د سړي سر ناخالصه کورني توليد کچه**

له ۱۲۰ امريکايي ډالرو څخه ۶۰۸ امريکايي ډالرو ته لوړه شوه



**عوايد**

د ناخالصه کورني توليد له ۳/۳ سلنې څخه تر ۱۱/۲ سلنې پورې



**د عمر اوږدوالی**

له ۴۴ کلونو څخه تر ۶۱ کلونو پورې



**په ښوونځي کي نوم ليکنه**

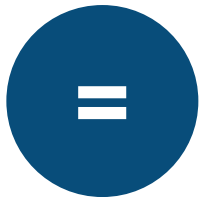
له ۰/۸ ميليونو څخه ۸ ميليونو زده کوونکو ته



**د ۵ کلونو لاندې عمر**

لرونکو ماشومانو د مړينې کچه

په هر ۱۰۰۰ ولادتونو کي له ۱۳۷ پيښو څخه ۵۵ پيښي



**د جنډر برابروالی**

په پارلمان کي د ميرمنو شمېر له هيڅ څخه تر ۲۷ تنو پورې



**اړيکي**

له هيڅ څخه اوسمهال ۱۸ ميليونه وگړي گرځنده موبايلونه لري



**د دولت مالي مديريت**

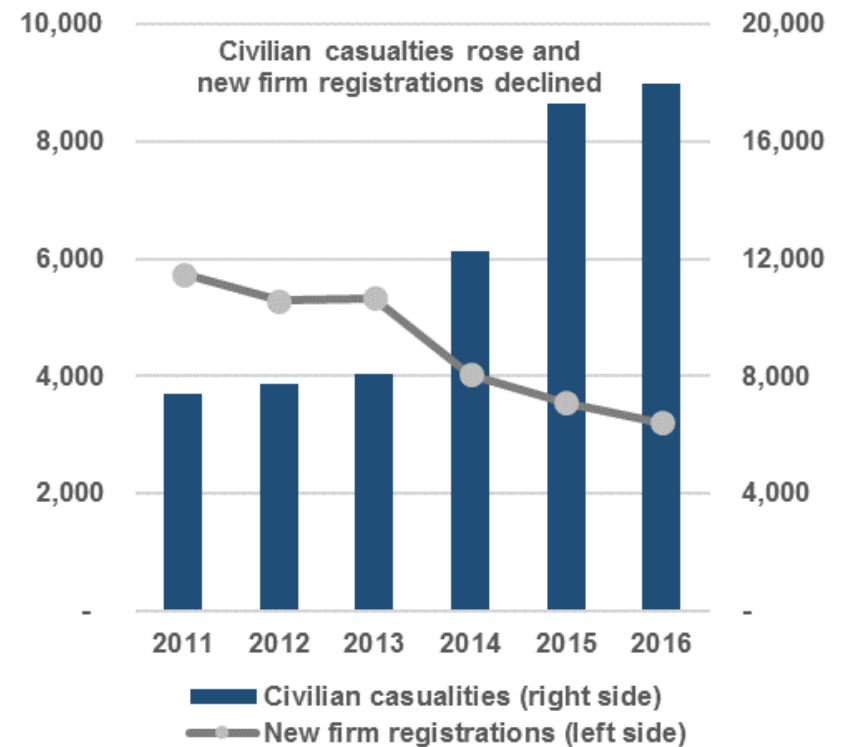
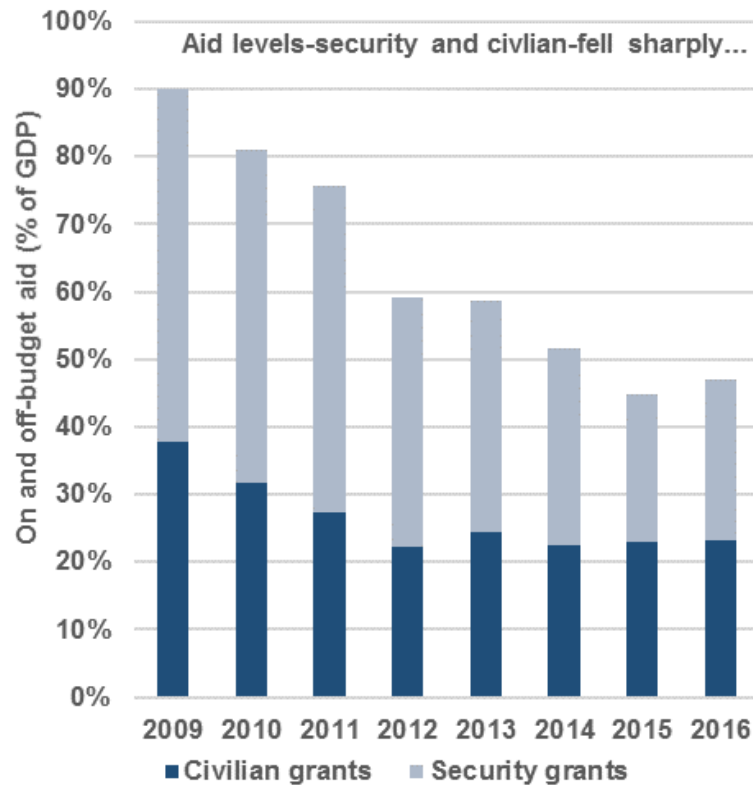
د نورو ډيرو ماتيدونکو او لږ عايد لرونکو هيوادونو په پرتله د يو غښتلي سيستم درلودل



# مگر د خان بسيایني په لور د ليرد اوسنی بهير خورا ستونزمن بلل کيږي ...

## په اقتصادي بهير کي بدلون د تقاضا کچه ټکنی کړی . . .

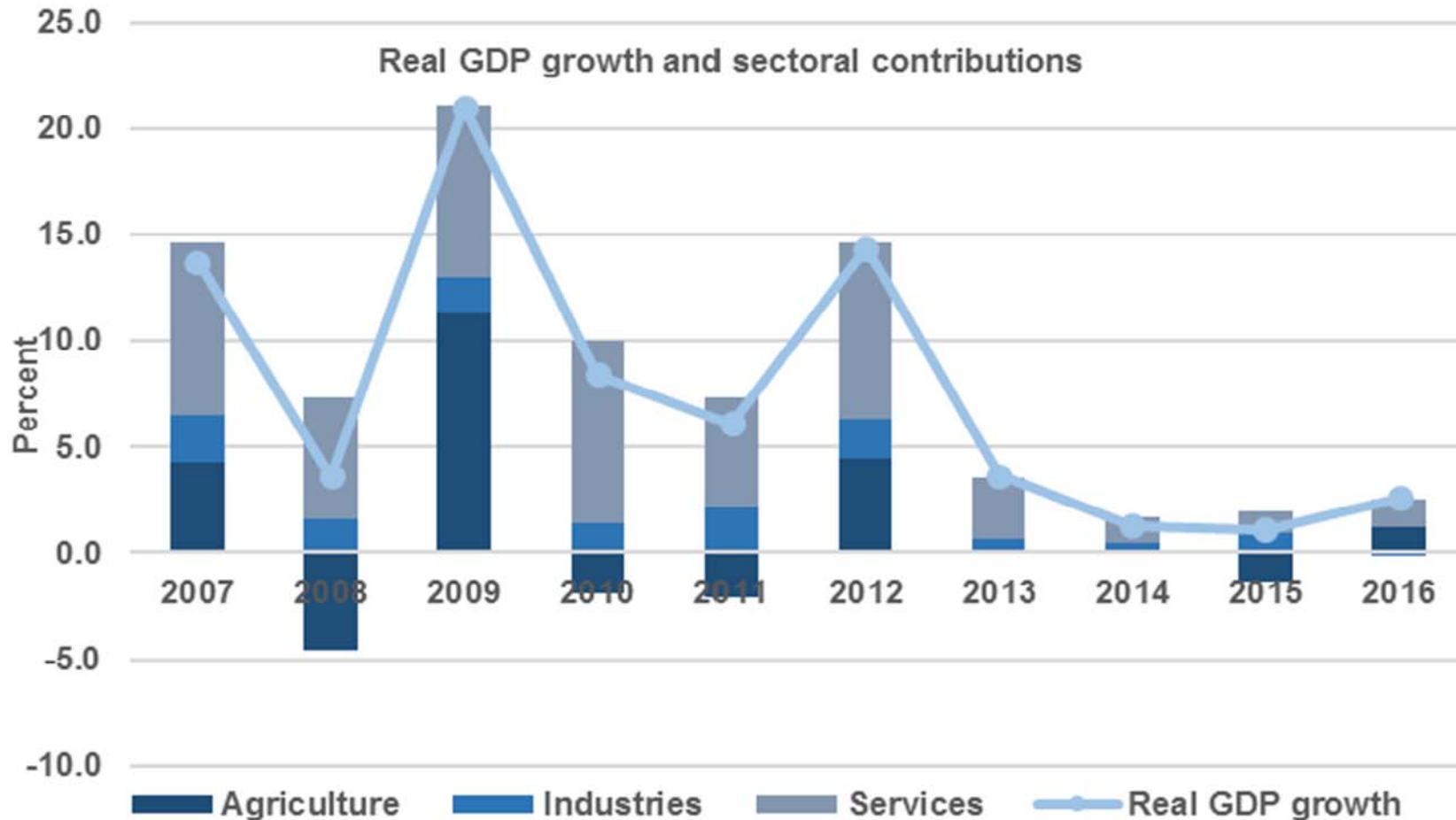
▶ د بهرنیو نړیوالو ځواکونو په وتلو سره ، د مالي مرستو بهير هم پخ شو او امنيتي حالت هم ترينگلی شو، چي دغه وضعیت په خپل وار سره پر مصرف کوونکو ناوړه اغيز وکړ او پانگوالو هم خپل اعتماد له لاسه ورکړ چي په پایله کي د کورني تقاضا کچه هم را ټيټه شوه . . .





## مگرد خان بڀايني په لور د ليرد اوسني بهير خورا ستونزمن بلل کيږي ... او اقتصادي ودي په بي ساري توگه کموالي وموند ...

► د ناخالصه کورني توليد کلي حقيقي وده چي له ۲۰۰۳ څخه تر ۲۰۱۲ کلونو پوري ۹/۴ سلنه وه، په ۲۰۱۶ کال کي ۲/۱ سلني ته راټيټه شوه





# د پراختیایي پایلو په ترلاسه کولو کې پخ پرمختګ، او د تیرو لاسته راوړنو د لاسه ورکولو ګواښ . . .

فقر

| له ۲۰۰۸ څخه تر ۲۰۱۴ پورې، بیوزلي له ۳۶ سلنې څخه ۳۹ سلنې ته لوړه شوه

خدمات

| د لومړنیو زده کړو په ګډون کې په ټولیزه توګه ۱/۲ سلنه کمښت راغلي، او د انجونو په ګډون کې دغه کمښت ۲/۲ سلنه ده

استخدام

| د اوزګاری کچه په ۲۰۰۸ کال کې ۲۵ سلنه وه، په داسې حال کې چې په ۲۰۱۴ کال کې ۳۹ سلنې ته لوړه شوي ده.

ټولنیز جنیست

| په ښوونځیو کې د ټولنیز جنسیت د حضور تشه لویه شوی ده. د هر دوه هلکانو په وړاندې له یوې کمه انجلی ټاټوبي زده کړې کوي.

ټاوتریخوالی

| د ملګرو وګړو په مرګ ژوبله کې له ۲۰۱۲ څخه تر ۲۰۱۴ پورې له ۶۰۲۵ څخه تر ۶۷۹۱ پورې لوړوالي راغلي دي

خصوصي پانګه اچونه | د ۲۰۱۲ څخه تر ۲۰۱۵ پورې د نوږو پانګو اچونو په فعالیتونو کې نږدې ۵۰ سلنه کمښت راغلي دي

کډوالي

| په ۲۰۱۴ کال کې ۳۸،۰۰۰ افغانانو او په ۲۰۱۵ کې ۱۸۰،۰۰۰ افغانانو په اروپا کې د پناه غوښتنه کړې ده.

بېځایه کیدنه | د راستنیدونکو کډوالو شمیر کې ډیروالی راغلي دي، چې په شته وګړو یې فشار نور هم ډیر کړي دي. د داخلي بېځایه شویو شمیره ۱/۲ میلیونه وګړو ته رسېدلی ده.



راتلونکي ته کتنه: د يو هر اړخيزه ودې اجندا

نېردي راتلونکي که بايد ډير څه ترسره شي، خو پايډو ته د رسيدلو  
لپاره وخت ته اړتيا شته



## د یوې هر اړخیزې ودې اجندا

- ▶ د سوکاله راتلونکې لپاره د سولې او امنیت راوستل اړین دي... خو نظامی کړنې او سیاسي هوکړه به په خپله د اوږدمهاله سولې د رامنځته کیدو لامل نشي
- ▶ د ټیکاو لپاره د دولت له لوري د خدمتونو په عرضه کولو باندې باور رامنځته کول، ډیر اهمیت لري
- ▶ د حکومتوالي د بڼه کولو، د فساد د کمولو او د ادارې وړتیا لوړولو (پلې کولو) له لارې د دولت د اغیز ډیرول
- ▶ د عامې تقاضا د زیاتوالي له امله په لنډ مهال کې د ودې غښتلي کول
- ▶ د عامه پانګې اچونې د لومړیتوب او د خصوصي پانګې اچونې د تقویه کولو له لارې د افغانستان د اوږدمهاله ودې د وړتیا بنسټونه کینودل

اوس کار او عمل  
کولو ته اړتیا ده

...

- ▶ مالي خنډونو او پانګه اچونې ته د راستنیدو وړاندې او وروسته پاتې حالت ته په کتو- دواړه اداري او زیربنایي- جوړول، او پایلې یې وخت نیسي...
- ▶ ... اوږدمهاله هوډ او صبر ته اړتیا لیدل کیږي، او هیلې باید شرایطو ته په کتو سره سم جوړې شي.

...خو پایلې به  
وخت ونیسي





## په لنډ مهال کې د ودې غښتلي کول

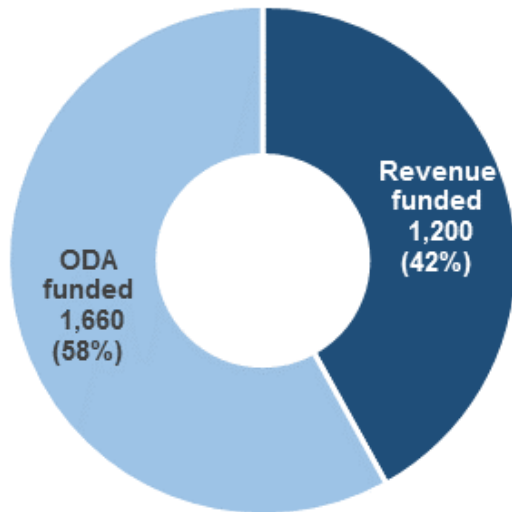
مالي تشه محدوده ده، خو رښتيني اصلاحات به مرسته وکړي



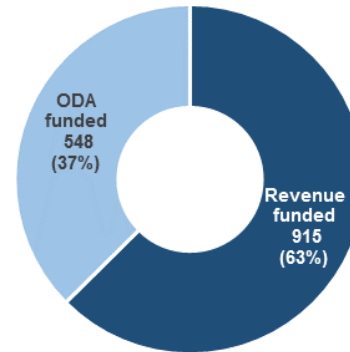
## په لنډ مهال کې د ودې غښتلي کول د افغانستان د مالي خوزښت لپاره تشه محدوده ده

- ▶ د امنيتي لگښتونو اړتياوو او د مخ په ودې نفوس لپاره د لومړنيو خدمتونو لپاره لگښتونو ته په پام سره مالي تشه به محدوده وي
- ▶ نړيوالي مرستې د افغانستان د دولت له ليارې د ملکي لگښتونو ۶۰ سلنه بوديجه او د پراختيايي لگښتونو ۸۰ سلنه بوديجه تر پوښښ لاندې راولي
- ▶ خو د مالي برخې او د پاليسي گانو د سمو اصلاحاتو په پايله کې کيدای شي چې په لنډ مهال کې وده زياته شي

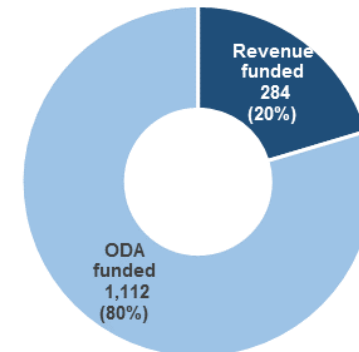
2013-2016 average annual  
CIVILIAN ON-BUDGET expenditures:  
TOTAL



2013-2016 average annual  
CIVILIAN ON-BUDGET expenditures:  
OPERATING



2013-2016 average annual  
CIVILIAN ON-BUDGET expenditures:  
DEVELOPMENT





## په لنډ مهال کې د ودې غښتلي کول

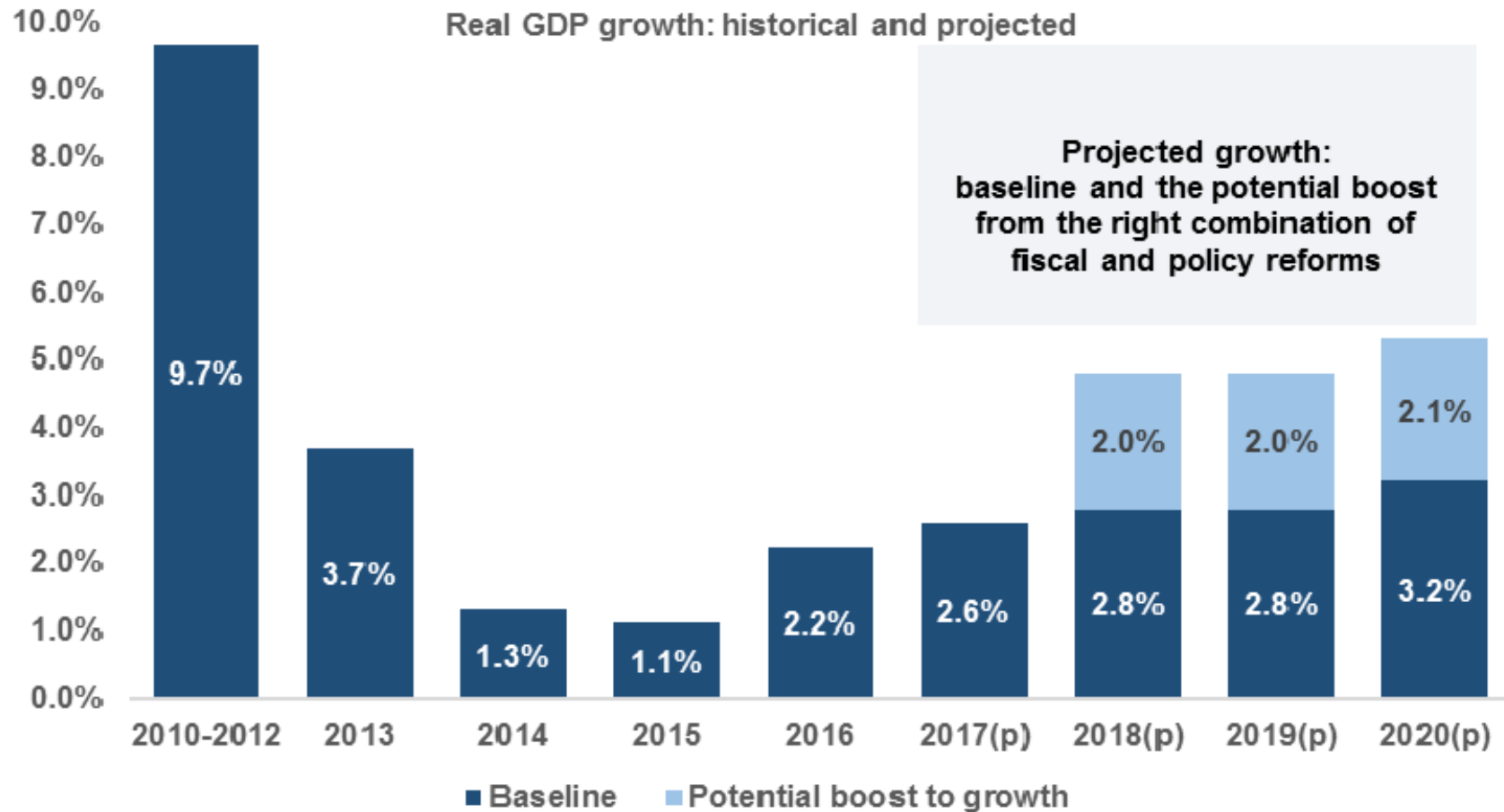
د مالي برخې او اصلاحاتو په پالیسي گانو کې د پیاوړې همغږي رامینځته کول . . .

- 1 ▶ د بودجې په تطبیق او مصرف کې ښه والي
- 2 ▶ د بودجې لګښت دې د مزد اړونده کارونو او د ټولني په کچه کارونو ته چې په مستقیمه توګه تر ټولو اړو وګړو ته ورسېږي او تر ټولو ډیره ولګول شي، وړول شي
- 3 ▶ د بنسټیزو خدمتونو د عرضه کولو لپاره د لګښت ډیرول او د کیفیت ښه کول
- 4 ▶ د اجباري اصلاحاتو او تدابیرو ترسره کولو له لارې د سوداګرۍ د خطرونو او لګښت کمول تر څو چې شخصي پانګې اچونې ترویج او د سوداګرۍ د ټولني تر منځ د باور او ډاډ فضا را منځ ته شي
- 5 ▶ د وارداتو د بدیل لپاره (د نرخونو د بدلون پرته) د فرصتونو په ګوته کول او ترویجول او د صادراتو لوړول
- 6 ▶ د مالیاتو د بنسټ او عوایدو د پرځوالو د هڅو له لارې د متمرکزو عوایدو راټولولو د چارو انسجام
- 7 ▶ د بروکسل ژمنو د پوره کیدو ډاډ ترلاسه کول او د بودجې له لارې د ډیرو مرستو لګول



## په لنډ مهال کې د ودې غښتلي کول

د مالي برخې او اصلاحاتو په پالیسي گانو کې د پیاوړې همغږي رامنځته کول . . .





د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول  
پانګه اچونې خورا مهمې دي، خو باید د لومړیتوب له مخې ترسره شي



## د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول ودې ته د لاسرسي لپاره باید گڼې موخې ترلاسه شي

- 1 وده باید هر اړخیزه وي- باید کاري زمينې رامینځته او بیوزلي له منځه یوسي...  
▶ بیوزلو ته معیشت برابر کړي او هر کال ۴۰۰،۰۰۰ افغان ځوانانو ته چې بازار ته د کاري ځواک په توگه را ټوکيږي، کاري فرصتونه زیات شي.
- 2 اړتیا لیدل کيږي چې وده باید د بهرني تمویل تشه کمه کړي  
▶ د مرستو کمښت ته په کتو سره، د تمویل بدیلو سرچینو د موندلو اړتیا لیدل کيږي- د بیلگې په توگه، د صادراتو څخه لاس ته راوړني، د بهرنیو پانگونو جذب او یا هم د خدمتونو د وړاندې کولو څخه عایداتي سرچینې او د فیس ترلاسه کول
- 3 وده باید عواید را منځ ته کړي ترڅو چې مالي ځان بسیاینه رامینځته شي  
▶ اوس مهال د حکومت ۶۰ سلنه بودیجه د مالي مرستو له لارې تمویل کيږي



## د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول...

### ... ډیری پانګې اچونې ته اړتیا لري

► ... خو د دولت لخوا د پانګې اچونې اړتیا ډیره ده

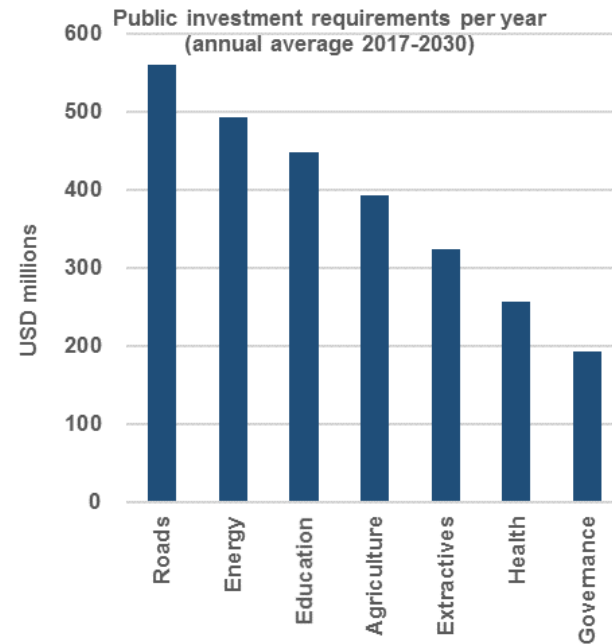
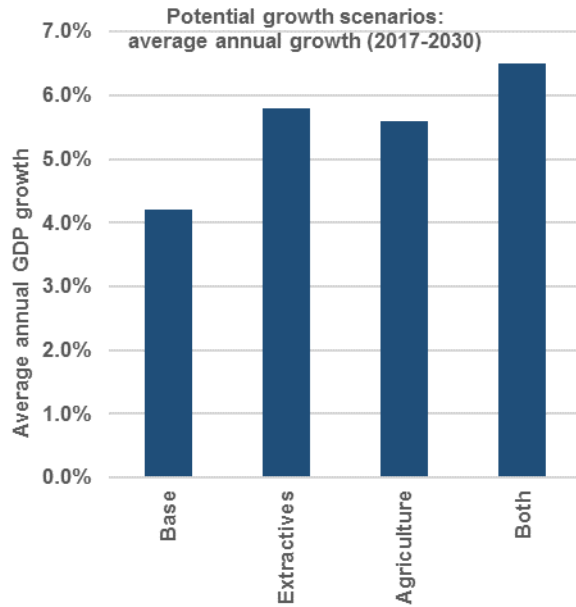
► تر ۲۰۳۰ کال پورې د هر کال لپاره تر ۲/۶ میلیارده ډالره

► ... ځواکمنه بودجه او د دولت د پانګونې مدیریت او د خصوصي او دولتي مشارکت د لومړیتوبونو بهیر به مهم وي.

► ... افغانستان د ودې کافي وړتیا لري، په ځانګړې توګه په کرهڼه او د کانونو په ایستلو کې...

► ... او د دغې وړتیا په پلي کولو سره به د ۲۰۱۷-۲۰۳۰ کلونو په ترڅ کې په منځني کچه ۶/۵ سلنه، کلني وده را منځ ته کړي

► ... او بناوونه، که په بڼه توګه مدیریت شي، کیدای شي چې د ودې بنسټونه وګرځي





# د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول... ...او د پانګې اچونې انتخابونو ته باید په پوره پاملرنې لومړیتوب ورکړل شي

کرهڼه او د کرهڼې سوداګري  
... ترڅو چې د عوایدو فرصتونو ملاتړ وشي او دندې  
رامنځ ته شي

Growth	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Jobs & poverty reduction	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Revenue	Dark Blue	Light Blue	Light Blue
Balance of payments	Dark Blue	Dark Blue	Light Blue
Risks	Red	Light Blue	Light Blue
Public investment	Red	Red	Light Blue

- ▶ لږ خطر ولري او دومره ځواکمن وي چې په امنیت کې بدلون راولي
- ▶ کولای شي چې ۱/۴ سلنه په کلني وده کې ونډه ولري او په راتلونکي لسو کلونو کې ۱/۲ میلیونه کاري فرصتونه برابر کړي
- ▶ د لږو عوایدو د ترلاسه کولو وړتیا لري
- ▶ د وارداتو د بدیل لپاره ښه وړتیا لري

بشري سرچینې

... تر څو چې اغیزمنتیا ډیره او اندولتیا ترویج شي

Growth	Dark Blue	Dark Blue	Light Blue
Jobs & poverty reduction	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Revenue	Dark Blue	Light Blue	Light Blue
Balance of payments	Dark Blue	Dark Blue	Light Blue
Risks	Red	Light Blue	Light Blue
Public investment	Red	Red	Light Blue

- ▶ لږ خطر ولري او د نا امنیو په وړاندې ډیر ځواکمن وي
- ▶ د ښځو او ځوانانو په ځواکمنتیا باندې باید جدي تمرکز وشي (وړتیا او ګمارنه)
- ▶ د کډوالي د مدیریت لپاره فرصتونه
- ▶ د لویانو د سواد په برخه کې پانګه اچونه کولای شي چې د کرهڼې په تولیداتو کې د پام وړ ډیروالی راشي





## د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول...

... د پانګې اچونې انتخابونو ته باید په پوره توګه پاملرنه او لومړیتوب ورکړل شي

### استخراجي صنایع او انرژي

... د دولتي عوایدو خلق کونه او د بهرني اسعاو ترلاسه کونه

Growth	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Jobs & poverty reduction	Dark Blue	Light Grey	Light Grey
Revenue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Balance of payments	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Risks	Red	Red	Red
Public investment	Red	Light Grey	Light Grey

▶ د بهرني پانګونې د مدیریت زیات ګواښونه، خو خصوصي سکتور ته ډیره جلبونکي

▶ د ډیرې ودې اغیز: کیدای شي چې د ناخالصه کورني تولید په وده کې ۱/۶ سلنه ډیروالی راولي

▶ په دندو باندې منځني اغیز: ۱۰۰،۰۰۰ – ۱۲۵،۰۰۰ پورې کاري فرصتونه خو کیدای شي چې نورو کاري فرصتونو ته هم لاره هواره کړي

▶ د کلني بودجې د عوایدو لوړه وړتیا: تر ۲۰۳۰ پورې هر کال د ناخالصه کورني تولید ۳ سلنه وده

### سیمه ایز تړاو

... تر څو چې د اقتصادي ودې فرصتونه زیات شي

Growth	Dark Blue	Dark Blue	Light Grey
Jobs & poverty reduction	Dark Blue	Light Grey	Light Grey
Revenue	Dark Blue	Dark Blue	Light Grey
Balance of payments	Dark Blue	Dark Blue	Light Grey
Risks	Red	Red	Light Grey
Public investment	Red	Red	Red

▶ د متقابل استراتیژیکي اتکا او تړوا له امله د لوړ اقتصادي خطرونو شتون

▶ لوړې مالي اړتیاوې او لګښت، او په ورته مهال د ورکړې لوړه خو نامعلومه کچه

▶ د ترانزیتی سوداګرۍ د عوایدو وړتیا: هر کال ۲۶۰ میلیونه ډالره ده، خو پلي کول یې ستونزمن دي



# افغانستان: د هراړخيزې اقتصادي ودې لپاره اجندا

... د دولت او د نړيوالو مرسته کوونکو همکارانو لپاره

د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول	د افغانستان د اوږدمهالی ودې د وړتیا ترلاسه کول
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ پانګې اچونې- په ادارو او په بالقوه سکتورونو کې چې وړتیا یې، ډیره وي- مهمه ده</li> <li>➤ کرهڼه او کرهڼیزه سوداګري، بشري سرچینې، استخراج او سیمیز تړاو د ښه راتلونکي ژمنې برابرې</li> <li>➤ خو دولتي پانګه اچونه – په ځانګړې توګه د سیمه ایز تړاو او د انرژي د زیربنا لپاره- باید په جدي توګه لومړیتوب ورکړل شي.</li> <li>➤ مالي خنډونو ته په کتو سره د دولت او خصوصي سکتور د مشارکت او د مالي نوښتونو د حل لارو له لارې- د خصوصي پانګې اچونې- ډیرول به ډیر اهمیت ولري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ د بودیجې په تطبیق کې ښه والی</li> <li>➤ د بودیجې لګښت دې د بشري ځواک لپاره د مزد اړونده کارونو او د ټولني په کچه کارونو ته چې په مستقیمه توګه تر ټولو اړو وګړو ته ورسېږي او تر ټولو ډیره ولګول شي، وړول شي</li> <li>➤ د بنسټیزو خدمتونو د عرضه کولو لپاره د لګښت ډیرول او د کیفیت ښه کول</li> <li>➤ د اجباري اصلاحاتو او تدابیرو ترسره کولو له لارې د سوداګري د خطرونو او لګښت کمول تر څو چې خصوصي پانګې اچونې تشویق او د سوداګریزه ټولني ترمنځ د ډاډ او باور فضا رامنځته شي</li> <li>➤ د وارداتو د بدیل لپاره (د نرخونو د بدلون پرته) د فرصتونو په ګوته کول او ترویج کول او په ورته وخت کې د صادراتو لوړول</li> <li>➤ د عوایدو د راټولولو لپاره د هڅو پیاوړي کول ترڅو د مالیاتو له اړخه په پراخه کچه عواید، په منسجمه توګه راټول شي</li> </ul>
<b>د دولت د اغیزمنتیا لوړول او د مالي ځان پسیاینې رامنځته کول</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ د اوسني کلني بودیجې د تمویل سقف ساتل او یا ډیرول چې دا به غوره وي.</li> <li>➤ د دولت بودیجې دننه او د بودیجې څخه باندې مرستو همغږي کول، ترڅو چې ګډو لومړیتوبونو ته ځواب وینه وشي</li> <li>➤ د حکومت دننه اداري وړتیا (پلان جوړونه، همغږي او پلي کول) ځواکمن شي</li> <li>➤ د فساد ضد استراتیژي پلي کول او د ملکي خدمتونو د اصلاحاتو ځواکمن کول</li> <li>➤ په پلازمینې او ولایتونو کې د حکومتوالي غښتلی کول</li> </ul>	