GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE
ASSEMBLÉES ANNUELLES 2011

Une publication semestrielle
à l'attention des Gouverneurs du
Groupe EDS13
Administrateur : Agapito Mendes Dias

Numéro 2 – septembre 2011

Le Bulletin
DU BUREAU DE L'ADMINISTRATEUR

Sommaire

Mot de l'Administrateur
Page 1

Afrique au sud du Sahara: Rapport annuel 2011 du Groupe d'Evaluation Indépendant
Page 1

Caucus Africain 2011: Le pari des Gouverneurs africains à Kinshasa
Page 2

«Oui, l'Afrique est capable : Exemples de réussite sur un continent dynamique»
Page 2

Bureau de l'Administrateur
Page 3

«*Client Connection*»: une liaison utile entre la Banque et ses clients
Page 3

Mot de l'Administrateur

Agapito Mendes Dias / Administrateur

Chers Gouverneurs,

Bienvenue à Washington, DC, aux Assemblées Annuelles 2011 de la Banque mondiale et du Fonds Monétaire International (FMI) qui se tiennent du 23 au 25 septembre 2011. Trois sujets sont au menu des travaux du Comité de Développement (CD) qui se réunira le 24 septembre 2011: l'emploi, le lien entre développement et égalité des sexes, et le nouveau cadre de mesure des performances de la Banque mondiale. Comme d'habitude, vous trouverez le résumé synthétique sur chacun de ces sujets, ainsi que le programme détaillé des différents évènements, dans le dossier préparé à votre intention par mon Bureau.

Ce Bulletin coïncide avec le premier anniversaire de mon mandat en tant qu'Administrateur. Le Bilan détaillé de cette première année de travail en équipe, avec votre précieux concours, fait l'objet du Rapport Annuel du Bureau qui rend compte de ma contribution, conformément aux «*Objectifs et Stratégie du Bureau*» que j'ai mis en place au début de mon mandat pour réaliser efficacement la mission que vous m'avez confiée.

Je saisis également cette occasion pour vous informer que le site Web du Bureau (http//www.worldbank.org/eds13) a été rénové pour mieux vous informer, en permanence, sur le Bureau et sur la Banque. Je vous invite à le visiter.

Convaincu que votre feedback nous sera davantage utile, je vous réitère ma disponibilité à soutenir chacun de nos pays dans ses efforts de développement et à œuvrer au renforcement de sa coopération avec le Groupe de la Banque mondiale. Bon et fructueux séjour à Washington DC.

Agapito Mendes Dias

Afrique au Sud du Sahara: Rapport Annuel 2011 du Groupe d'Evaluation Indépendant

Le Groupe d'Evaluation Indépendant (GEI) est une unité au sein de la Banque mondiale chargée de l'évaluation permanente de la pertinence, de l'efficacité et de l'impact des concours que la Banque apporte aux pays en développement pour leur permettre de réduire la pauvreté et d'améliorer de façon durable les conditions de vie des populations. Cette unité a soumis son rapport 2011 en juillet dernier.

Ce rapport montre que la Banque a fait des progrès dans la création des opportunités au plan économique. Cependant, l'environnement des politiques économiques et la qualité des infrastructures publiques nécessitent une amélioration. Les résultats mitigés dans les domaines de l'éducation et de la santé mettent en exergue les difficultés

(Suite à la page 2)

LA BANQUE MONDIALE

(Vie du Bureau, suite de la page 1)

liées à l'amélioration des indices de développement humain. Des insuffisances demeurent dans la réalisation des objectifs assignés aux réformes du secteur public, notamment la réforme de la fonction publique et la réduction de la corruption. La performance du secteur publique a été pourtant observée comme étant souvent à la base des succès en matière de développement.

Le rapport indique que l'évaluation des projets financés par La Banque est moins satisfaisante en Afrique Subsaharienne (AFR), où le taux de satisfaction est resté stable à 68%. Au plan sectoriel, l'évaluation a révélé notamment que les performances de la Banque et de la Société Financière Internationale (SFI) dans l'agriculture et l'agro-business ont été en deçà de la moyenne et que les résultats sont les plus faibles en Afrique. Non seulement l'environnement du développement agricole en Afrique a été le moins favorable, mais aussi les capacités étaient très faibles. Dans ce continent, seulement 20% de la population a accès à l'électricité, 36 pays sont en crise énergétique et le tiers de la population rurale n'a pas accès aux routes praticables en toute saison. ■

«Oui, l'Afrique est capable: Exemples de réussite sur un continent dynamique»

«Oui, l'Afrique est capable…» est le titre du communiqué de presse de la Banque mondiale daté du 7 juillet 2011. Ce communiqué est disponible sur le Site web de la Banque mondiale et l'ouvrage y afférent peut être acquis auprès de la librairie de la Banque située au coin du bâtiment de la Région Afrique entre la 18ième rue et l'avenue Pensylvannia. La référence à cet ouvrage est faite dans ce Bulletin parce qu'il interpelle chaque africain.

Cette publication de la Banque mondiale regorge d' exemples de solutions aux divers problèmes de développement; solutions conçues localement, ayant fait preuve de réussite, et qui pourraient servir d'inspiration.

L'ouvrage analyse les raisons du succès et les causes d'échec, en s'appuyant sur 26 études de cas, dont 20 de portée nationale et six à caractère régional. Ces études de cas peuvent être classées sous quatre grandes catégories: Réformer les politiques à l'origine des distorsions, rebâtir un gouvernement, rationaliser la participation du gouvernement dans les marchés, et écouter le peuple. Elles recoupent plusieurs thèmes, programmes et secteurs. On y trouve des cas de réussite tels que les investissements réalisés dans le capital humain et la diversification économique en Île Maurice et au Botswana; mais aussi l'émergence discrète du Somali-land comme comptoir commercial fiable le long du golfe d'Aden.

En résumé, les études de cas montrent que le succès découle d'une action collective, généralement initiée et conduite par le gouvernement, dans le but de prévenir, surmonter ou éviter les erreurs du passé pour bâtir le présent et le futur.

Caucus Africain 2011: Le Pari des Gouverneurs Africains à Kinshasa

La réunion annuelle du Caucus African s'est tenue à Kinshasa, en République Démocratique du Congo (RDC), les 3 et 4 août 2011, sous la présidence de son Excellence Monsieur Matata Ponyo MAPON, Ministre des Finances de la RDC, Président du Caucus. Cette réunion a enregistré une forte participation des Gouverneurs.

Les Gouverneurs ont discuté, entre autes sujets importants, de l'énergie en Afrique et de la proposition du Mémorandum 2011 aux institutions de Bretton Woods.

Réunion du Caucus Africain à Kinshasa (RDC) les 3 et 4 aout 2011

Déficit Energétique: Un défi à relever

Au terme de leurs délibérations sur l'énergie, les Gouverneurs ont convenu de: (i) renforcer et de stimuler leurs pools énergétiques régionaux de l'Afrique Australe, de l'Afrique Centrale, de l'Afrique de l'Est, et de l'Afrique de l'Ouest; (ii) poursuivre l'objectif de mettre en commun les ressources nécessaires afin d'assurer des économies d'échelle dans le développement du secteur de l'énergie, et d'agir de manière proactive à cet égard; (iii) mettre pleinement en valeur le potentiel d'exportation d'électricité de leurs pays et de poursuivre des échanges régionaux dans ce domaine.

Tout particulièrement, les Gouverneurs ont demandé au groupe de la Banque mondiale (GBM) un appui financier supplémentaire et d'urgence pour quatre projets — à savoir Inga III et Grand Inga en RDC, pour le pool énergétique de l'Afrique Australe; le projet d'aménagement hydroélectrique de Lom Pangar au Cameroun, pour le pool énergétique de l'Afrique Centrale; les projets de Souapiti et Kaleta en Guinée, pour le pool énergétique de l'Afrique de l'Ouest; et le projet géothermique de la vallée du Rift, au Kenya, pour le pool énergétique de l'Afrique de l'Est —, en raison de leur fort potentiel de transformation et d'intégration régionale pour le développement de l'Afrique, de leur conformité aux projets prioritaires d'infrastructure du NEPAD, et du fort soutien politique dont ils bénéficient à l'échelon du continent.

(Suite à la page 3)

(Vie du Bureau, suite de la page 2)

En vue de promouvoir et suivre la mise en œuvre des initiatives proposées dans le secteur de l'énergie, les Gouverneurs ont mis en place un Groupe de travail composé de Présidents des Groupes, de Gouverneurs et de Ministres de l'énergie du Cameroun, de la RDC, de la Guinée et du Kenya, sous la direction du Président du Caucus, avec l'assistance des Administrateurs concernés. En plus des projets mentionnés ci-dessus, le Groupe de travail pourrait examiner la pertinence d'autres projets.

Mémorandum 2011

Compte tenu de l'importance et de l'urgence des projets d'investissement qui s'imposent pour susciter une croissance rapide et soutenue pour le développement de l'Afrique, les Gouverneurs ont choisi de centrer le Mémorandum 2011 sur les quatre domaines cruciaux et à haut impact suivants, dans lesquels le partenariat avec les institutions de Bretton Woods est actif et appelle un renforcement des actions menées: (i) Infrastructure du secteur de l'énergie, (ii) agriculture, (iii) hausse des prix alimentaires et pétroliers: réponse des institutions de Bretton Woods, et (iv) voix et représentation au sein du Groupe de la Banque mondiale et du FMI.

Dans ce contexte, et en plus des initiatives relatives à l'énergie, les Gouverneurs ont convenu de: (i) améliorer la productivité dans l'agriculture et élargir la base agricole en vue de stimuler la croissance et de réduire la famine et la pauvreté en Afrique ; et (ii) accroître la représentation de l'Afrique à tous les échelons des institutions de Bretton Woods.

Concrètement, ils ont recommandé la mise en œuvre des mesures appropriées à court et à long termes visant (1) à améliorer la productivité agricole en raison de ses effets multiplicateurs en faveur de la croissance et de la réduction de la pauvreté; et (2) à accroître la sécurité alimentaire. Ils ont également réitéré leur appel en faveur d'un troisième siège pour l'Afrique subsaharienne au Conseil d'Administration du FMI dans l'objectif d'améliorer la qualité et le suivi des programmes et de réduire la charge de travail des Administrateurs

Enfin, en vue de suivre le débat relatif à la voix et à la représentation de l'Afrique sub-saharienne au FMI, les Gouverneurs ont mis en place un Comité consultatif composé du Président du Caucus africain, de présidents et vice-présidents des Groupes représentés par les deux sièges actuels, et leurs représentants au Comité monétaire et financier international.

Vous voudrez trouver les détails de ce qui précède dans la Déclaration de Kinshasa et dans le Mémorandum 2011. ■

Bureau de l'Administrateur

Coordination avec les autres Bureaux africains à la BM et au FMI

Conformément à leur engagement du 17 novembre 2010, les trois Administrateurs représentant l'Afrique au Sud du Sahara à la Banque mondiale ont tenu leurs réunions mensuelles pour accorder leurs points de vue sur les sujets inscrits aux calendriers de travail du Conseil d'Administration.

Au cours de leurs rencontres, ils ont identifié des sujets nécessitant des prises de position commune au Conseil. Dans ce contexte, ils ont cosigné des déclarations communes sur la mise en œuvre du programme de réforme interne de la Banque, sur l'IDA-16, sur les rapports 2011 et 2012 sur le développement dans le monde, sur la nouvelle stratégie de la Banque pour l'Afrique, sur la stratégie d'intégration régionale de la Banque mondiale, sur la mise en œuvre de la politique de la Banque en matière de gestion de l'information et des nouvelles technologies de l'information et sur le plan d'action pour l'agriculture.

De plus, les trois Bureaux poursuivent leur stratégie de soutien mutuel et fonctionnent en symbiose avec leurs homologues du FMI. C'est ensemble qu'ils ont — entre autres — préparé avec succès la première réunion du Caucus à Kinshasa.

(Suite à la page 4)

«*Client Connection*»: une liaison utile entre la Banque et ses clients

«*Client Connection*» est le site web sécurisé de la Banque mondiale qui offre aux Etats membres et aux agences d'exécution des projets un accès rapide aux informations en temps réel sur le portefeuille et les travaux d'analyse réalisés par la Banque sur les pays. Ce site permet aux usagers d'accéder:

- aux informations confidentielles sur les portefeuilles de projets et de prêts d'un pays pour remplir les demandes de déboursement et les adresser par voie électronique à la Banque mondiale ou consulter l'état d'avancement d'un prêt ;
- aux informations confidentielles sur le statut de membre et de participation d'un pays à la Banque ;
- aux documents de recherches et d'études spécifiques de la Banque mondiale sur le pays, les instruments et produits financiers de la Banque, ainsi que les rapports et les publications.

Les informations sont actualisées en permanence. Le Bureau de l'Administrateur peut assister les agences d'exécution des projets et les fonctionnaires dûment autorisés par les autorités nationales compétentes (responsables des ministères de l'économie et du plan) dans l'accomplissement des formalités d'agrément pour l'accès à ce site.

(Bureau de l'Administrateur, suite de la page 3)

7ème édition du «*Voice Secondement Program*»

Au terme de leur stage de six mois au sein du Groupe de la Banque mondiale (GBM) dans le cadre du «Voice Secondement Program», Messieurs Germain ZINSOU du Bénin, Affo Tchitchi DEDJI du Togo et Issène MOUHORO du Tchad ont été reçus par l'Administrateur, le vendredi 29 juillet 2011. Les échanges ont porté sur l'expérience vécue, les leçons tirées du stage et les mécanismes de contact continu avec le Bureau dans la réalisation de sa mission de représentation et de renforcement de la coopération pays-GBM. Les stagiaires ont exprimé leur satisfaction pour l'expérience vécue et ont indiqué leur détermination à faire usage utile des leçons tirées du stage dans l'exercice de leurs fonctions pour un partenariat davantage productif entre leur pays respectifs et le GBM. A cet égard, l'Administrateur espère compter ces stagiaires parmi les personnes autorisées à consulter la base de données électroniques sur les projets et les programmes de la Banque (Client-Connection) dans leurs pays. Il facilitera, à l'avenir, si les Gouverneurs respectifs en conviennent, la participation des stagiaires aux réunions du Printemps au sein des délégations de leurs pays pour tirer profit des discussions organisées en marge de ces réunions.

Les 3 stagiaires de la 7ème cohorte originaires de notre groupe en formation au Bureau de l'Administrateur. A gauche, Fatou DIALLO et Léopold Engozogo MBA (conseillers de l'Administrateur). A droite, à partir du fond, Germain ZINSOU, Affo Tchitchi DEDJI et Issène MOUHORO (stagiaires Bénin,Togo et Tchad).

Visite du complexe hydroélectrique d'Inga

Le Barrage d'Inga en République Démocratique du Congo

Habité par le souci de voir l'Afrique davantage électrifiée, l'Administrateur a placé l'énergie au cœur de son mandat. Pour traduire cet engagement en action, il a adressé un mémorandum au Président du Groupe de la Banque mondiale (GBM) dans lequel il lui soumet, pour appui supplémentaire et urgent, 8 projets prioritaires choisis en raison de leurs caractères intégrateur et transformationnel. Le projet Grand Inga est l'un des huit.

Un responsable de la Société Nationale d'Electricité expliquant à l'Administrateur et son équipe le potentiel d'Ing

Dans ce contexte, l'Administrateur a visité, du 14 au 18 mars 2011, le complexe hydroélectrique d'Inga, situé à 300 km de Kinshasa, la capitale de la République Démocratique du Congo. Son carnet de la visite d'Inga confirme que, si mis en valeur, le potentiel hydroélectrique de ce complexe estimé à plus de 40 000 MW, deuxième au monde de par son débit, pourrait élever considérablement la capacité de production et d'exportation d'énergie électrique de la RDC vers beaucoup d'autres pays en Afrique et hors du continent; et ainsi, contribuer significativement à relever le déficit énergétique en Afrique.

Dans le Livre d'Or du site, l'on peut lire sous la signature de l'Administrateur, l'espoir d'un Africain dans l'élan de l'action collective qui se dessine entre les africains, les structures du GBM et les autres partenaires, dont le G20, en vue de transformer le rêve «Grand Inga» en une réalité. ■

Le Bulletin
DU BUREAU DE L'ADMINISTRATEUR

Le Bulletin
Du Bureau de l'Administrateur

Rédaction : Bureau de l'Administrateur (EDS13)

Edition: Bureau de l'Administrateur (EDS13)

Conception: Will Kemp, Services Généraux, Groupe de la Banque mondiale

Impression : Groupe de la Banque mondiale, Washington, D.C.

Pour toute contribution ou suggestion veuillez contacter

Abdoul Karim OURO SAMAH,
aallassan@worldbank.org
202-458-1158 tél
202-522-1585 fax

Emile Brillant EKAMBY,
eekamby@worldbank.org
202-473-4643 tél
eds13@worldbank.org

Ce bulletin est aussi disponible sur le site web du Bureau de l'Administrateur, à l'adresse http//www.worldbank.org/eds13