



AVALIAR O IMPACTO

Transformar Promessas em Evidências

Bénédicte de la Brière, Banco mundial



Então você pretende fazer uma Avaliação de Impacto...

Assuntos Operacionais

Assuntos de Implementação

- 1 Escolher o que avaliar
- 2 Como fazer a avaliação de impacto de políticas
- 3 Encontrar grupos de controle
 - Estudos retrospectivos versus estudos prospectivos
 - Tornar o desenho compatível com as operações
 - Questões éticas
- 4 Dados: Coordenar os Sistemas de AI & de Monitoria

1. Escolher o que avaliar

- Usar os recursos de avaliação de forma inteligente
- Não é necessário avaliar tudo
- Critérios
 - Grande parte do orçamento
 - Afeta muita gente
 - Poucas evidências disponíveis sobre o impacto para a população alvo

2. Impacto da avaliação depolíticas

Qual é o objectivo das políticas?

Fornecer elementos para decisões urgentes

Desenhar a avaliação com os decisores

Planear a revisão e a utilização dos resultados de avaliação

Como fazer a avaliação de políticas

- Dar enfoque em questões relevantes, em termos de políticas
 - Quais as questões de política que precisam de respostas?
 - Quais os resultados respondem a estas questões?
 - Quais os indicadores medem os resultados?
 - Os indicadores são SMART (e)Specíficos, Mensuráveis, Atribuíveis, Realistas, ao alvo)?
 - Qual o nível de mudança nos resultados para o sucesso?

Exemplo: projeto piloto?

Critérios: É necessário pelo menos de **X%** de aumento médio do **resultado nos beneficiarios ao longo de um dado período**

Impacto da avaliação de políticas

● Mudança Cultural

Da avaliação retrospectiva

Olha para trás e julga

à avaliação prospectiva

- Decida o que precisa aprender.
- Experimente com alternativas.
- Meça e informe.
- Adapte melhores alternativas com o tempo.

● Mudança em incentivos

- Recompensa pela mudança de programas .
- Recompensa pela geração de conhecimento.
- Separação do desempenho no trabalho da geração de conhecimento.

3. Encontrar Grupos de Controle

- A estratégia de avaliação depende das regras de operação
- A estratégia de identificação depende da implementação do programa
- Retrospectiva *vs.* Prospectiva

Análise Retrospectiva



A Análise Retrospectiva é necessária quando temos de trabalhar com um programa previamente fixado (*extensão de um programa existente*) e (esperemos!) dados existentes (*linha de base?*)

Exemplos: 3 estudos do Punjab, Paquistão de transferências monetárias condicionadas para meninas em idade escolar

Análise Prospectiva



Na **Análise Prospectiva**, faz-se a avaliação em paralelo com a atribuição do programa e coletam-se **os dados da linha de base**.

Exemplos:

Progres/Oportunidades (México);

Incentivos para os professores no Andra Pradesh (video – India)

Subsidios para as escolas providas no Sindh com incentivos para a assistência (Paquistão)

Desenho de avaliação prospectiva

- Aproveita oportunidades para criar mecanismos eficazes de controle
- Na maioria dos programas não é possível atribuir benefícios a toda a população elegível

Limitações orçamentais:

- Beneficiários elegíveis que recebem os benefícios fornecem um potencial grupo de tratamento
- Beneficiários elegíveis que não recebem benefícios fornecem um potencial grupo de controle

Limitações Logísticas:

- Aqueles que são considerados em primeiro lugar são potencialmente os do grupo de tratamento
- Aqueles que são considerados mais tarde são potencialmente os do grupo de controle "controles"
- Nem todos elegíveis se beneficiam do programa
Promoção aleatória

O método depende das regras de operação

		Alvo	Universal
Em fases	Sem corte	<ul style="list-style-type: none">○ Aleatório	<ul style="list-style-type: none">○ Expansão aleatória
	Com corte	<ul style="list-style-type: none">○ RD/DeD○ Emparelhamento/DeD	
Imediatamente	Sem corte	<ul style="list-style-type: none">○ Promoção aleatória	<ul style="list-style-type: none">○ Promoção aleatória
	Com corte	<ul style="list-style-type: none">○ RD/DeD○ Empar./DiD	<ul style="list-style-type: none">○ Promoção aleatória

Quem recebe o programa?

- Critérios de elegibilidade

- Os benefícios são focalizados?
- Como são focalizados?
- Podemos classificar os elegíveis por prioridade?
- As medidas são suficientemente boas para a obtermos classificações detalhadas?

- Expansão

Iguais oportunidades de expansão por fases?

Considerações éticas

Não atrasar com os benefícios

Expansão com base nas limitações orçamentais /administrativas

Equidade

Os beneficiários com direitos iguais merecem oportunidades iguais de consideração com critérios de contestação se necessário

Método transparente & contestavel

- Proporcionar uma chance igual a todos os elegíveis
- Se a classificação tiver como base algum critério, o critério deve ser quantitativo e público

Gestão por resultados

Avaliação Prospectiva

- Adequar às questões de política
- Estimativas precisas e imparciais
- Utilizar os recursos de forma sensata

Melhores métodos

Dados mais baratos

Respostas em tempo útil para as mudanças nos programas

Melhoria de resultados no campo

4. Dados: Coordenar os Sistemas de Avaliação de Impacto & Monitoramento

- Os projectos/programas colectam regularmente dados para a gestão
- Conteúdo típico
 - Lista de beneficiários
 - Distribuição de benefícios
 - Despesas
 - Resultados
 - Avaliação do processo em curso
- A avaliação de impacto precisa desta informação

Informação de monitoramento utilizada para :

Verificar quem é beneficiário

Quando iniciou

Que benefícios foram realmente fornecidos

Condição necessária para o programa ter impacto: **os benefícios devem chegar aos beneficiários alvos.**

Recapitulando

Avaliação de Impacto

É útil para:

- Validar o desenho do programa
- Ajustar a estrutura do programa
- Comunicar ao ministério das finanças & à sociedade civil

Desenho da avaliação

Resultante de regras de operação de programa claras e transparentes

Um bom desenho requer a estimação da situação contrafactual:

- O que aconteceria aos beneficiários se não tivessem o programa?
- Saber o porquê de alguns beneficiários receberem o programa & outros não

Mensagens sobre o desenho

- Responder as questões de política
O importante é o que o governo precisa e irá utilizar.
- Compromisso das partes.
- Mais fácil de utilizar desenhos prospectivos.
- Bons sistemas de monitoria & dados administrativos podem melhorar a Avaliação de Impacto.



Obrigado



Q & A