



THE WORLD BANK

فريق رقم 13: المغرب



تقييم الأثر الخاص بـ:

برنامج تقوية القدرات المحلية ودعم
المبادرات الجماعية "تقوية"

أعضاء الفريق:

هند القادري (المجلس الاعلى للتعليم)

الحبيب الكيناني (وزارة التربية الوطنية)

رودياس محمد (وكالة التنمية الاجتماعية)

مصطفى شويطر (وزارة الصحة)

رشيد الصديق (وكالة التنمية الاجتماعية)

تقديم العرض : عبدالغني تيس (وكالة التنمية الاجتماعية)

تقديم البرنامج

- محور التدخل : يدخل في إطار تقوية قدرات الفاعلين المحليين وعلى الخصوص الجمعيات
- يستهدف الجمعيات التي تشتغل في محاور التعليم والصحة والأسرة والشباب.
- يستهدف أربع جهات بالمغرب (جهة مراكش تانسيفت الحوز، جهة تادلة أزيلال، جهة غرب شراردة بني حسين و جهة مكناس تافيلالت) تتضمن 14 إقليم وعمالة.
- المؤسسة المسؤولة عن التنفيذ: وكالة التنمية الاجتماعية (المغرب)
- الشركاء : صندوق الأمم المتحدة للسكان – الاقاليم والعمالات - الجمعيات
- وضعية البرنامج : انطلق في 5 أقاليم من بين 14 (الاقاليم الاخرى ستعرف الانطلاقة خلال سنة 2009)
- مدة تدخل البرنامج في كل إقليم هي : 4 سنوات موزعة على الشكل التالي: سنة لانجاز التشخيص وثلاث سنوات للتنفيذ مخططات تنمية القدرات الناتجة عن التشخيصات
- خلال هذه السنة والسنة المقبلة سيتم تعميم هذا البرنامج على جميع جهات وأقاليم المغرب (16 جهة و 71 إقليم وعمالة).

1. الخلفية

- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛
- التوجهات العامة للسلطات العمومية: اعتماد آليات جديدة أساسها سياسة القرب والشراكة بين جميع الفعاليات وتعزيز للمركزية واللامركزية؛
- تطور مهمة الوكالة من مقارنة الشباك "ممول" الى المقاربة المجالية "منشط للمجال" تهدف الى تمكين الفاعلين المحليين من لعب دور رئيسي لتحقيق تنمية مجالاتهم؛
- رغم وجود امكانيات مالية, فالجمعيات تعرف ضعف من ناحية مواردها البشرية واليات اشتغالها؛
- وضع برنامج متوازي من طرف الوكالة يهدف الى دعم التخطيط الاستراتيجي وتقوية قدرات الجماعات المحلية.

2. سلسلة النتائج

النتائج طويلة الأمد

النتائج

المخرجات

الأنشطة

المدخلات

• المجتمع المدني يساهم بشكل أحسن وفعال في التنمية المحلية ومحاربة الفقر في مجالات تدخلهم

• الرفع من عدد المشاريع المنجزة المستغلة بنسبة 20 بالمائة

• الرفع من عدد المشاريع المنجزة بالمجال ب 20 بالمائة

• الرفع من نسبة الانشطة واللقاءات المنظمة من طرف الجمعيات بنسبة 40 بالمائة

14 تشخيصا إقليميا خاص بتقوية القدرات

14 مخططا إقليميا لتقوية القدرات

• على الأقل 30% من الجمعيات المتواجدة بالمجال مكونة ومؤطرة

• شبكات للعمل المشترك محدثة على مستوى كل إقليم

• 4 أقطاب جهوية للكفاءات محدثة

• تنظيم 4 لقاءات جهوية حول مبدأ التقائية

• توقيع 14 اتفاقية مع العملات والأقاليم

• إنجاز 14 تشخيصا إقليميا حول تقوية القدرات

• إنجاز 14 مخططا إقليميا للتقوية القدرات

• تنفيذ 14 مخططات الاقليمية لتقوية القدرات (دورات تكوينية – مواكبة – دعم تقني – زيارات تبادل – لقاءات للتبادل ...)

• دعم خلق 4 أقطاب جهوية للكفاءات في مجال تقوية القدرات والدعم التقني

• خمسة ملايين دولار (ADS et FNUAP)

• منسق وإطار اداري بشكل دائم + إطار في كل جهة من الجهات الاربع المعنية (نصف الوقت)

• لوجستيك (سيارة، حواسيب، مقر، مكاتب...)

3. أسئلة البحث الاولية

- هل يمكن لتقوية القدرات أن تمكن الجمعيات من تدير أحسن مشاريعها التنموية خصوصا في مجالات الصحة والتعليم والمرأة والشباب؟
- هل يمكن من خلال تقوية قدرات الجمعيات ان تلعب دورا رئيسيا في التنمية المحلية؟
- هل الساكنة المحلية منخرطة بشكل فعلي في التنمية المحلية المجالية؟

4. مؤشرات النتائج

- نسبة المشاريع المنجزة والمأجزة؛
- المبلغ المالي المعبأ من خارج المجال؛
- النسبة المتوسطة لمساهمة المستفيدين من المشاريع؛
- نسبة المشاريع الممولة (المقبولة)؛
- نسبة الجمعيات التي تحترم قانونها الاساسي (مدة تجديد هياكلها)؛
- نسبة الاسر التي استفاد على الاقل شخص منها من أنشطة الجمعيات؛
- عدد الانشطة المنظمة من طرف شبكات الجمعيات؛
- مستوى رضى الساكنة بخصوص دور الجمعيات في التنمية المحلية.

5. استراتيجية - وسيلة التحديد

□ شروط اختيار مجموعة المراقبة:

- إقصاء 4 أقاليم من البرنامج: إقليمين لهما طابع حضري وإقليمين لهما طابع قروي
- إقليم عن كل جهة جغرافية: (الشرق - الجنوب - الشمال - الجنوب)
- جمعيات تشتغل في محاور التعليم والصحة والشباب والمرأة
- لهم خصوصيات متقاربة: عدد السنوات الاشتغال، الميزانية السنوية، عدد المنخرطين ، المستوى الدراسي لأعضاء المكتب، نسبة المرأة داخل المكتب...

□ المنهجية المعتمدة

- العشوائية (من اجل اختيار الجمعيات المرشحة)
- الاختلاف في الاختلافات (قياس اثر البرنامج على جمعيات 4 أقاليم معالجة مقارنة مع جمعيات 4 أقاليم مجموعة المراقبة)
- الترويج العشوائي (حول نسبة مشاركة اعضاء المكتب)

6. عينات وبيانات

- 4 أقاليم : إقليم عن كل جهة (عموماً تختلف الجهات فيما بينها، وتتضمن أقاليم لها على العموم خصوصيات مشتركة)
- مجموعة المعالجة : 40 جمعية استفادت من البرنامج عن 4 أقاليم
- مجموعة المراقبة : 40 جمعية لم تستفد من البرنامج عن 4 أقاليم
- طريق جمع المعلومات :
 - استمارة (سنوية)
 - وثائق رسمية من الإدارة المحلية ووثائق الجمعيات

7. الاطار الزمني - خطة العمل

- 2009-5 : تحضير للدراسة (الاستمارة، لائحة الجمعيات...)
- 2009-9 : ملأ الاستمارات (T-1)
- ما بين 2009-10 و 2010-5 : إنجاز التشخيص الخاص بالبرنامج
- 2010-9 : ملأ الاستمارات (T 0)
- 2010-10 : المعالجة سنة اولى (بدء تنفيذ مخطط تقوية القدرات بالأقاليم)
- 2010-9 : ملأ الاستمارات (T + 1)
- 2010-10 : المعالجة سنة ثانية (تتمة تنفيذ مخطط تقوية القدرات بالأقاليم)
- 2011-9 : ملأ الاستمارات (T + 2)
- 2010-10 : المعالجة سنة ثالثة (تتمة تنفيذ مخطط تقوية القدرات بالأقاليم)
- 2011-9 : ملأ الاستمارات (T + 3)

8. مصادر التمويل

□ البرنامج : وكالة التنمية الاجتماعية (المغرب) و صندوق الأمم المتحدة للسكان