

**Banque Mondiale**  
**Région Afrique et Réseau du développement humain**  
*Avec le soutien du Fonds espagnol d'évaluation de l'impact (SIEF)*

**EVALUATION DE L'IMPACT DES POLITIQUES DE PROTECTION SOCIALE EN AFRIQUE:**  
**Passer des promesses à l'acte**

**Accra, Ghana**  
**Du 24 au 28 mai, 2010**

## **Objectif**

**Le présent atelier a pour objectif de doter les équipes de projets intacts de connaissances et compétences techniques nécessaires et destinées à assurer l'intégration d'une évaluation d'impact de haute qualité dans la conception des projets.** Cela se traduit par une formation spécifique sur les méthodes modernes d'évaluation de l'impact, la place de l'évaluation de l'impact dans l'élaboration des politiques et la conception des programmes, le développement des chaînes de résultats et des compétences pratiques en matière de mise en œuvre de l'évaluation de l'impact.

**L'atelier vise les équipes de projets de protection sociale, avec un accent particulier sur le transfert de fonds, la formation des jeunes et les programmes de travaux publics.** Cet événement se présente par ailleurs comme un *forum d'apprentissage sud-sud pour les équipes de projets de protection sociale intacts et consistera à combiner* (1) une formation approfondie en méthodes d'évaluation de l'impact et (2) des "cliniques" pratiques, dans l'optique d'élaborer des évaluations d'impact spécifiques aux programmes, en vue des interventions prioritaires en matière de protection sociale en Afrique.

Deux types de participants seront invités à l'atelier: (1) des équipes issues de projets en phase préparatoire qui envisagent d'élaborer des évaluations d'impact, (2) des équipes de projets actuellement engagées dans le processus de mise en œuvre des évaluations d'impact.

Un aspect clé de cet atelier est que les équipes de projets invitées seront à différents niveaux du cycle d'évaluation de l'impact. En effet, tandis que certaines évaluations sont en phase de conception, d'autres présenteront des résultats préliminaires. Les principaux objectifs de l'atelier sont de:

- **Concevoir de façon rigoureuse les évaluations de l'impact** et améliorer la qualité de la mise en œuvre des évaluations d'impact en vigueur dans le secteur de la PS en Afrique.
- **Promouvoir l'apprentissage Sud - Sud.** Les équipes travaillant sur des projets similaires échangeront des informations sur les résultats, les progrès et les questions opérationnelles ;
- **Renforcer les capacités des clients en vue de permettre l'élaboration de politiques fondées des données probantes.** L'atelier consistera en une série de formations qui seront animées par des experts de haut niveau et conçues pour permettre l'utilisation par les projets des évaluations d'impact comme outil de prise de décisions opérationnelles, la collecte des données d'évaluation de l'impact et l'amélioration des systèmes d'informations de gestion ;
- **Assurer l'accompagnement des équipes de projets** par le biais de cliniques d'évaluation d'impact spécifiques aux projets, menées par des experts modérateurs et conçues pour aider les équipes de projets à optimiser la qualité et l'utilité de leurs évaluations d'impact, en vue de la prise des décisions opérationnelles ;
- **Bâtir une communauté** de chercheurs et de décideurs intervenant dans l'évaluation de l'impact des interventions liées à la PS en Afrique.

**Lundi 24 mai 2010**

<b>08:30 – 9:00</b>	<b>Inscription</b>
<b>09:00 - 9:30</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Mot de bienvenue et introduction</b> Honorable Ernest Mensah Tei, Ministre de l'Emploi et des Affaires sociales, Ghana. Son Excellence Cabarga Olga, Ambassadrice de l'Espagne auprès du Ghana Diwan Ishac, Directeur Pays BM Qaiser Khan, représentant BM DH / PS Laura Rawlings, Banque Mondiale
<b>09 :30-10:30</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Evaluation de l'impact: Passer des promesses à l'acte</b> Gertler Paul, UC Berkeley <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pourquoi évaluer?</li> <li>• L'impact des politiques d'évaluation rigoureuse</li> <li>• Types d'évaluations</li> <li>• Contrefactuels</li> <li>• Introduction aux méthodes quantitatives d'évaluation des programmes de développement</li> </ul>
<b>10:30 - 11:00</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11:00 - 12:00</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>La Protection Sociale en Afrique: Aperçu des politiques</b> Qaiser Khan, Banque Mondiale Harold Alderman, Banque Mondiale
<b>12:00 - 13:30</b>	<b>Déjeuner</b>
<b>13:30 - 14:30</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Suivi et évaluation: Fondement pour réaliser des résultats</b> Laura Rawlings, Banque Mondiale
<b>14:30 - 15:30</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Prise en compte de l'évaluation de l'impact dans le processus décisionnel</b> Gloria Rubio, ancienne DG S & E, Ministère du développement social, Mexique Animateur: Ablo Mawutor, Directeur adjoint, PPME / Développement social, Ministère de l'Emploi et des Affaires sociales, Ghana.
<b>15:30 - 15:45</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Présentation des Cliniques d'évaluation</b> Patrick Premand, Banque Mondiale
<b>15:45 - 16:15</b>	<b>Pause-café</b>
<b>16:15 - 18:00</b> <i>(En atelier)</i>	<b>Clinique d'évaluation I: Chaînes de résultats et Objectifs de l'Atelier</b> Modérateurs: des spécialistes en évaluation d'impact Les équipes de projets se verront présenter la clinique d'évaluation, puis fixeront des objectifs pour la semaine. Les nouvelles équipes d'évaluation procéderont à l'élaboration d'un document de conception. Celles de projets en cours présenteront le plan d'action à réaliser à la fin de la semaine, ainsi que les résultats connexes.
<b>Soirée</b>	<b>Cocktail de bienvenue</b>

**Mardi 25 mai 2010**

<b>9:00-9:30</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Mesurer de l'impact – Présentation des Concertations parallèles</b> Patrick Premand, Banque Mondiale	
<b>9:30-12:00</b> <i>(Session parallèle)</i>  <b>(Pause-café: 10:30 - 11:00)</b>	<b>SESSION DES DECIDEURS</b>  Ozler Berk, Banque Mondiale Patrick Premand, Banque Mondiale <b>Mesure de l'impact I</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Causalité</li> <li>• Répartition aléatoire</li> <li>• Promotion Randomisée</li> </ul>	<b>SESSION DES EXPERTS TECHNIQUES</b>  Galasso Emanuela, Banque Mondiale Leite Phillippe, Banque Mondiale  <b>Mesure de l'impact I:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inférence causale</li> <li>• Concept expérimental</li> <li>• Différence dans la différence</li> </ul>
<b>12:00-13:30</b>	<b>Déjeuner</b>	
<b>13:30-14:00</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Exercice en plénière: Où dans le monde?</b> Acevedo Paloma, Banque Mondiale	
<b>14:00 - 15h45</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Preuves globales issues des évaluations d'impact</b>  <b>Président de séance:</b> Harold Alderman, Banque Mondiale <b>Programmes de travaux publics:</b> Emanuela Galasso, Banque Mondiale <b>Formation axée sur les jeunes:</b> Mattias Lundberg, Banque Mondiale <b>Transferts de fonds:</b> Ozler Berk, Banque Mondiale	
<b>03:45-16:15</b>	<b>Pause-café</b>	
<b>16:15 - 18:00</b> <i>(En atelier)</i>	<b>Clinique d'évaluation II: Questions, indicateurs et données liés à la recherche</b> Modérateurs: des spécialistes en évaluation d'impact  Chaque groupe de projet continuera à travailler sur son projet de choix. Les nouvelles équipes détermineront elles-mêmes les questions de recherche auxquelles devra répondre l'évaluation de l'impact, de même que les indicateurs et données correspondants.  Les équipes d'évaluation de projets en cours aborderont les aspects opérationnels, à savoir les relations avec la clientèle, le rôle des membres de l'équipe étude et évaluation des opérations, la gestion des budgets et des chronogrammes, ainsi que la conformité aux normes et exigences des clients, de la Banque Mondiale, et de l'environnement externe. Ceci constitue la base du plan opérationnel ou de mise en œuvre lié à chaque évaluation, partie intégrante des résultats attendus à la fin du présent atelier.	
<b>18:00 - 20:00</b>	***** <b>Facultatif</b> ***** <b>Présentation de Stata</b> Paloma Acevedo, Banque Mondiale	

**Mercredi 26 mai 2010**

<p><b>9:00 - 12:00</b> (Session parallèle)</p> <p><b>(Pause-café: 10:30 - 11:00)</b></p>	<p><b>SESSION DES DECIDEURS</b></p> <p>Berk Ozler, Banque Mondiale Patrick Premand, Banque Mondiale</p> <p><b>Mesurer de l'impact II</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Différences doubles</li> <li>• Régression discontinue</li> <li>• Appariement</li> </ul>	<p><b>SESSION DES EXPERTS TECHNIQUES</b></p> <p>Emanuela Galasso, Banque Mondiale Phillippe Leite, Banque Mondiale</p> <p><b>Mesure de l'impact II:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Variables instrumentales</li> <li>• Régression discontinue</li> <li>• Appariement</li> </ul>
<p><b>12:00 - 13:30</b></p>	<p><b>Déjeuner</b></p>	
<p><b>13:30 - 14:00</b> (Séance plénière)</p>	<p><b>Exercice en plénière: Où dans le monde? Résultats</b> Paloma Acevedo, Banque mondiale</p>	
<p><b>14:00 - 15:30</b> (Séance plénière)</p>	<p><b>Exposés sur la mise en œuvre de l'évaluation de l'impact: Programmes de formation axée sur les jeunes et les Travaux Publics</b></p> <p>Président: Giuseppe Zampaglione Coordonnateur: Mattias Lundberg</p> <p>Liberia Youth Entrepreneurship pilot, (Susana Rico, le BIT / YEN) Uganda NUSAF program (Nathan Fiala, Banque Mondiale) Liberia Adolescent Girls Initiative (Silvia Muzi, Banque Mondiale)</p>	
<p><b>15:30 - 16:00</b></p>	<p><b>Pause-café</b></p>	
<p><b>16:00 - 17:30</b> (En atelier)</p>	<p><b>Travail de Groupe III: Les programmes de formation professionnelle sont-ils efficaces?</b> Animateur: Candace Miller, Université de Boston Modérateurs: des spécialistes en évaluation d'impact</p> <p>Les concepts théoriques abordés lors des deuxième et troisième journées, dans le cadre des sessions parallèles des décideurs et des experts techniques, seront approfondis par le biais d'un travail de groupe sur une étude de cas. L'étude de cas portera sur les différentes stratégies d'identification et méthodes d'élaboration d'un contrefactuel.</p>	
<p><b>17:30 - 18:00</b> (Atelier)</p>	<p><b>Les programmes de formation professionnelle sont-ils efficaces? Discussion en séance plénière du travail de groupe</b> Animateur: Candace Miller, Université de Boston</p>	
<p><b>18:00 - 20:00</b></p>	<p>***** <b>Facultatif</b> *****</p> <p><b>Présentation de Stata</b> Paloma Acevedo, Banque Mondiale</p>	

**Jeudi 27 mai 2010**

<b>9:00 - 10:00</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Comment déterminer la taille de l'échantillon des évaluations d'impact</b> Mattias Lundberg, Banque Mondiale
<b>10:00 - 10:30</b>	<b>Pause-café</b>
<b>10:30 - 12:00</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Exposés sur l'évaluation de l'impact: Programmes Transfert de Fonds</b>  Président: Foluso Okunmadewa Coordinateur: Philippe Leite, Banque mondiale  Panélistes: Programme Ghana LEAP (Jane Mwangi, Spécialiste S & E, UNICEF - Ghana et Ashu Handa, Université de la Caroline du Nord); Programme OVC Kenya (Daniel Kabianga, Responsable S & E, Secrétariat OVC, Kenya); Malawi Zomba, Programme transfert de Fonds (Berk Ozler, Banque Mondiale) Projet Pilote de soins communautaires OVC, Burkina Faso (M. Seydou Kabré, coordonnateur, SP/CNLS-IST Management Unit)
<b>12:00 - 13:30</b>	<b>Déjeuner</b>
<b>13:30 - 14:30</b> <i>(Séance plénière)</i>	<b>Question Opérationnelle: Comment intégrer l'évaluation de l'impact dans les projets</b> Gertler Paul, UC Berkeley
<b>14:30-18:00</b> <i>(En atelier)</i>  <b>(Pause-café: 15:30 - 16:00)</b>	<b>Clinique d'évaluation IV- Leçons opérationnelles</b> Modérateurs: des spécialistes en évaluation d'impact  Les équipes de projets travailleront en petits groupes, avec les modérateurs, en vue de concevoir une stratégie d'évaluation de l'impact de leurs projets choisis. Ils passeront également en revue les méthodes d'échantillonnage et les moyens de mise en œuvre, ainsi que d'autres questions relatives à la conception. La conception proposée sera ensuite insérée dans le modèle Powerpoint du projet.
<b>Soirée</b>	<b>Dîner de groupe</b>

**Vendredi 28 mai 2010**

<p><b>9:00 - 12:00</b></p> <p><i>(Pause-café: 10:30 - 10:45)</i></p>	<p><b>Projets d'évaluation: présentations de groupe</b>  Modérateurs: des spécialistes en évaluation d'impact</p> <p>Les équipes de projets présenteront leurs résultats à la session plénière en utilisant leurs modèles Powerpoint. Les modérateurs et les autres équipes donneront ensuite leurs avis sur les différentes conceptions et les mécanismes de mise en œuvre et de suivi qui auront été présentés. Les modérateurs veilleront à ce que le projet d'évaluation de l'impact soit pertinent et que soit mis en place un processus bien défini permettant l'intégration de l'évaluation de l'impact dans la mise en œuvre des projets.</p> <p>Chaque équipe repartira avec un modèle d'évaluation et un plan de mise en œuvre finalisés.</p>
<p><b>12:00 - 12:30</b></p>	<p><b>Remise de certificats et clôture</b>  M. Antwi Boasiako-Sekyere, Vice-ministre de l'Emploi et des Affaires Sociales, Ghana.  Yasmin Haque, Directeur UNICEF Ghana.  Laura Rawlings, Banque Mondiale</p>

**Modérateurs et Facultés phares de l'atelier:**

**Paloma Acevedo**, Spécialiste suivi & évaluation, Banque Mondiale  
**Harold Alderman**, Conseiller, Banque Mondiale  
**Elena Celada**, Consultante, AFTSP  
**Nathan Fiala**, Consultant, AFTHD  
**Jill Fletcher**, Statisticien, Banque mondiale  
**Emanuela Galasso**, Economiste principal, Banque mondiale  
**Drew Gardiner**, Agent technique, le BIT / YEN  
**Melaku Gebremichael Gebreyesus**, Spécialiste de la protection sociale, AFTSP  
**Paul J. Gertler**, Professeur à l'Université de Californie - Berkeley  
**Gloria Rubio**, Ancien DG Suivi et Evaluation, Ministère du développement social, Mexique  
**Anders Jensen**, Spécialiste S & E, Banque Mondiale  
**Qaiser Khan**, Principal Economiste, AFTSP  
**Antine Legrand**, Consultant, AFTSP  
**Phillippe Leite**, Economiste, Banque Mondiale  
**Mattias Lundberg**, Economiste principal, Banque Mondiale  
**Candace Miller**, Professeur adjoint, Université de Boston.  
**Silvia Muzi**, Consultante, Banque Mondiale.  
**Jane Mwangi**, Spécialiste S & E, UNICEF Ghana  
**Suleiman Namara**, Spécialiste en protection sociale, AFTSP  
**Foluso Okunmadewa**, Spécialiste en chef de la protection sociale, AFTSP  
**Berk Ozler**, Economiste principal, Banque Mondiale  
**Patrick Premand**, Economiste, Banque mondiale  
**Susana Puerto**, Spécialiste en évaluation, BIT / YEN  
**Laura Rawlings**, Chargée de programme (SIEF) et Spécialiste en chef de la protection sociale, Banque Mondiale  
**Ruth Wutete**, Consultant ET, AFTSP  
**Giuseppe Zampaglione**, Agent principal des opérations, AFTSP