



The
World Bank



Human Development
Network



Spanish Impact
Evaluation Fund

www.worldbank.org/hdchiefeconomist



EVALUATION D'IMPACT

Transformer les promesses en preuves

Paul Gertler

University of California, Berkeley



Vous voulez mener une évaluation d'impact

Questions opérationnelles

La dernière des trois questions

- 1 Pourquoi l'évaluation est-elle très utile ?
- 2 En quoi consiste une bonne évaluation ?
- 3** Comment met-on en œuvre une évaluation d'impact?

Questions de mise en œuvre

- 1 Choisir ce que l'on veut évaluer
- 2 Comment élaborer une politique d'évaluation d'impact
- 3 Trouver les groupes de contrôle
 - Conception rétrospective contre une conception axée sur le futur
 - Rendre la conception compatible avec les opérations
- 4 Données: Coordonner l'EI & les Systèmes de suivi

Choisir ce que l'on veut évaluer

- Utiliser les ressources d'évaluation de manière judicieuse
- Il n'est pas nécessaire de tout évaluer

- Critères
 - La part du budget
 - Affecte un grand nombre de personnes
 - Existence de petites preuves d'impact pour la population cible

Evaluation de l'impact de la politique

Quel est l'objectif de la politique?

Fournir des preuves pour les décisions urgentes

Concevoir l'évaluation avec les décideurs

Exemple de l'Argentine contre l'exemple du Mexique

Comment élaborer une politique d'évaluation d'impact

- Aborder les questions pertinentes de politique
 - Quelles sont les questions de politique qui exigent des réponses ?
 - Quels sont les résultats qui répondent à ces questions ?
 - Quels sont les indicateurs qui mesurent ces résultats ?
 - Quel niveau de changement dans les résultats détermine le succès ?

Exemple: Augmenter le niveau de la phase pilote?

Critère : Il faut au moins un accroissement moyen de X% dans le nombre de bénéficiaires, résultat sur une période donnée

Evaluation de l'impact de politique

● Changement Culturel Evaluation retrospective

Juger en fonction du passé .

Evaluation future.

● Changement dans les avantages

- Décider de ce qu'il faut apprendre .
- Expérimenter avec les alternatives.
- Mesurer et informer
- Adopter de meilleures alternatives avec le temps

- Récompenses pour le changement des programmes.
- Récompenses pour la génération des connaissances.
- Distinguer la performance au travail et la génération des connaissances

Trouver les groupes de contrôle

- La stratégie d'évaluation dépend des règles d'opération
- La stratégie d'identification dépend de la mise en œuvre du programme
- Le passé **contre** futur

Analyse Retrospective



L'analyse rétrospective est nécessaire lorsque nous devons travailler avec un programme déjà assigné (*expansion d'un programme existant*) et des données existantes (*de référence?*)

Exemples:

- Hazardisation: Auditorias de corrupción (Brasil)
- Discontinuité de la Régression : Bono Sol (Bolivia)
- Différence dans les Différences: AGES (México)
- Variables Cruciales: Piso firme (México)

Analyse future



Dans **le cas de l'analyse en perspective**, l'évaluation est conçue parallèlement à l'assignation du programme et **l'on peut rassembler les données de base**

Example: Progres/Oportunidades (México)

Conception en perspective

- Profiter des occasions pour générer de bons contrôles
- La majorité des programmes ne peut pas assigner des avantages à toute la population éligible

Contraintes budgétaires :

- Les bénéficiaires éligibles qui bénéficient des avantages sont des cas de traitements potentiels
- Les bénéficiaires éligibles qui ne bénéficient pas des avantages sont des contrôles potentiels

Contraintes logistiques:

- Ceux qui se présentent les premiers sont des cas de traitement potentiels
 - Ceux qui viennent plus tard sont des contrôles potentiels
- Toutes les populations éligibles ne reçoivent pas des programmes

Promotion au hazard

La méthode dépend des règles d'opération

		Ciblé	Universel
Par étape	Sans limite	○ Ramdomisation	○ Lancement randomisé
	Avec limite	○ RD/DiD ○ Match/DiD	○ RD/DiD ○ Match/DiD
Immédiatement	Sans limite	○ Promotion randomisée	○ Promotion randomisée
	Avec limite	○ RD/DiD ○ Match/DiD	○ Promotion randomisée

Qui bénéficie du programme?

- Critère d'éligibilité

- Est-ce les avantages sont ciblés ?
- Comment sont-ils ciblés ?
- Peut-on classifier les priorités des populations éligibles ?
- Les mesures sont-elles assez bonnes pour une classification raffinée?

- Lancement

Egalité des chances en premier lieu, en second lieu et troisième lieu

Considérations éthiques

Ne pas retarder les avantages

Mise en oeuvre en fonction du budget/contraintes administratives

Equité

Tous les bénéficiaires méritent d'avoir les mêmes chances de se présenter en premier lieu

Méthode transparente et responsable

- Donner les mêmes chances à toutes les personnes éligibles
- S'il s'agit des critères, ils doivent être quantitatifs et publics

Gérer pour avoir des résultats

Evaluation axée sur le futur

- Adapter les questions de politique
- Des estimations précises et impartiales
- Utiliser les ressources judicieusement
- Meilleures méthodes
- Données peu coûteuses
- Feedback opportun et changements au niveau du programme
- Améliorer les résultats sur le terrain

Données: Coordonner l'EI & les systèmes de suivi

- Les Projets/programmes rassemblent régulièrement des données aux fins de gestion
- Contenu typique
 - Liste des bénéficiaires
 - Distribution des indemnités
 - Dépenses
 - Résultats
 - Processus d'évaluation en cours
- L'information est nécessaire pour l'évaluation d'impact

Evaluation se sert de l'information

pour:

Vérifier les bénéficiaires

Le démarrage

Les avantages qui ont été
réellement fournis

Condition nécessaire pour assurer
l'impact du programme : **les
avantages doivent parvenir aux
bénéficiaires .**

Synthèse des messages

Evaluation de l'impact

Est utile pour :

- La validation de la conception du programme
- L'ajustement de la structure du programme
- La communication au ministère des finances et a la société civile

Conception de l'Evaluation

Une bonne évaluation exige l'estimation des hypothèses :

- Quelle sera la situation si les bénéficiaires n'avaient pas reçu le programme
- Il nécessaire de savoir pourquoi les bénéficiaires ont bénéficié du programme par rapport aux autres qui n'en ont pas bénéficié

Concevoir des messages

- Aborder les questions de politique
Ce qui est intéressant c'est ce dont le gouvernement a besoin et ce qu'il utilisera.
- Conviction des acteurs .
- Il est facile d'utiliser les conceptions axées sur l'avenir
- Des systèmes efficaces de suivi et les données administratives peuvent améliorer l'EI



Thank You



Q & A