

# Схема достижения финансовой устойчивости - предоставление услуг ВСК -



д-р Хайри Аль-Джамал,  
старший специалист сектора  
водоснабжения и канализации,  
Всемирный банк

# Содержание

---

1. Финансовая жизнеспособность и устойчивость услуг
2. Положительные стороны устойчивости услуг водоснабжения
3. Операционная и финансовая эффективность
4. Дальнейшие проблемы с финансированием
5. Коммерческое финансирование и благоприятная среда
6. Кредитоспособность водоканалов и лестница зрелости

# 1. Финансовая жизнеспособность и устойчивость услуг

Что это такое финансовая жизнеспособность и почему она важна?

- **Финансовая жизнеспособность:** услуги позволяют генерировать достаточно средств для покрытия затрат на эти услуги.
- **Устойчивость услуг:** непрерывность и рост для удовлетворения будущих потребностей.

# 1. Финансовая жизнеспособность и устойчивость услуг

- кредитоспособность водоканалов на самой вершине лестницы -

Уровни финансовой устойчивости



## 2. Положительные стороны устойчивости услуг водоснабжения

Устойчивое управление сектором водоснабжения означает бесперебойные поставки чистой и финансово доступной питьевой воды, а также бесперебойные канализационные услуги и защита водных источников от загрязнения. Устойчивость также означает устойчивость к изменениям климата и способность адаптироваться к экстремальным погодным явлениям, которые могут вызывать наводнения и дефицит воды.



### 3. Операционная и финансовая эффективность

---

- Операционная и финансовая эффективность взаимосвязаны между собой.
- Покрытие затрат является основой для финансовой жизнеспособности и, следовательно, устойчивости предоставления услуг.

# 3. Операционная и финансовая эффективность - финансирование водоканалов -



### 3. Операционная и финансовая эффективность - увеличение выручки с помощью регулируемых тарифов -

1. Эффективный учет воды, счетчики и снижение технических потерь воды (ТПВ)
2. Увеличение потребительской базы и снижение технических потерь воды
3. Регулярная корректировка тарифов в пределах приемлемых показателей и финансовой эффективности, а также финансовая доступность услуг для населения и готовность платить.





### 3. Операционная и финансовая эффективность

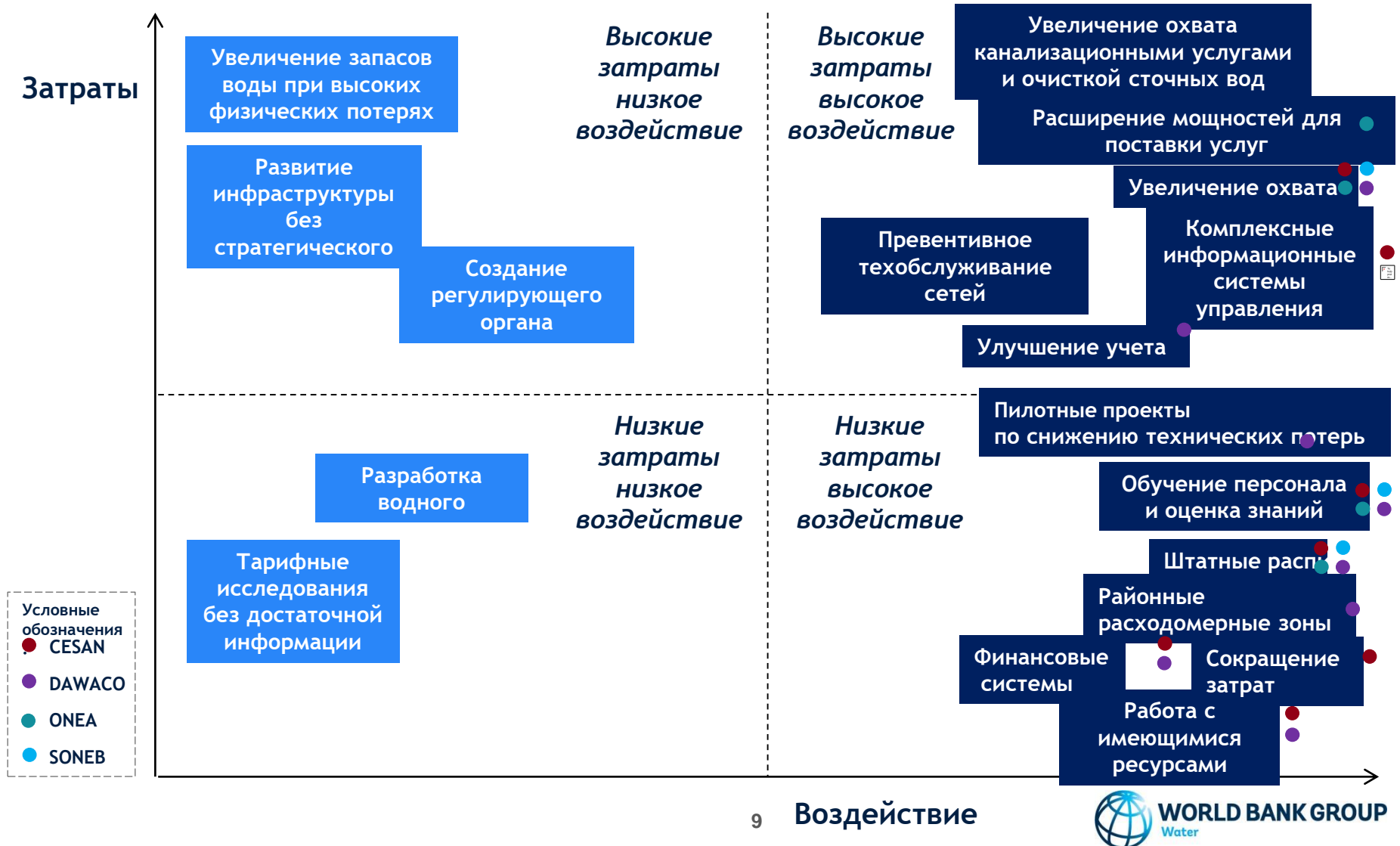
- снижение затрат -

1. Снижение ТПВ
2. Меры по повышению энергоэффективности
3. Снижение затрат на рабочую силу
4. Оптимизация технологии очистки для снижения затрат на химикаты
5. Инновации в реконструкцию и новые инвестиции
6. Регулярное техобслуживание
7. Снижение **стоимости финансирования**, но не самого **финансирования**
8. Снижение кол-ва безнадежных и сомнительных долгов за счет повышения эффективности выставления счетов и собираемости.

**Список мероприятий по улучшению операционной и финансовой эффективности состоит из многих пунктов и должен планироваться!**

### 3. Операционная и финансовая эффективность

- затраты по сравнению с воздействием (*брать то, что в пределах досягаемости!*) -



### 3. Операционная и финансовая эффективность

#### - для информации: карта водоканалов, охваченных исследованием -



### 3. Операционная и финансовая эффективность - - элементы эффективной работы водоканалов...

...



## 4. Дальнейшие проблемы с финансированием - коммерческое финансирование -

1. Потребности в реконструкции и инвестициях должны погашаться в долгосрочной перспективе и, следовательно, не могут быть погашены в ближайшее время исключительно за счет тарифов, хотя в конечном итоге они будут погашаться за счет тарифных и других фондов.
2. Отсутствие своевременного финансирования ограничивает рост мощностей водоканала
3. Следовательно, необходимо получить доступ к коммерческому финансированию.

*Возможность получить доступ к коммерческому финансированию является здоровым признаком роста и эффективности водоканала*

## 4. Дальнейшие проблемы с финансированием

- выгоды за счет получения коммерческого финансирования -

1. Поддерживает стопроцентный охват
2. Повышает финансовую и операционную эффективность за счет реконструкции, замены и обновления основных средств
3. Снижает бремя государственного долга и подверженность валютному риску
4. Повышает эффективность поставщиков услуг
5. Дает водоканалам больше шансов стать устойчивыми
6. Кредитоспособные поставщики выигрывают от повышения прозрачности и регулирования
7. Позволяет перераспределять налоги/трансферты и льготное финансирование среди других секторов, нуждающихся в государственном финансировании
8. Водоканалы платят корпоративные налоги и дивиденды

## 5. Коммерческое финансирование и благоприятная среда



# 6. Кредитоспособность водоканалов и лестница зрелости

РИСУНОК 5.1. Стадии развития сектора городского водоснабжения



**Лестница является хорошим инструментом для водоканалов, позволяющим оценить, где они находятся и определить потребности в коммерческом финансировании**



# Схема достижения финансовой устойчивости - предоставление услуг ВСК -



# Спасибо

д-р Хайри Аль-Джамал,  
старший специалист сектора  
водоснабжения и канализации  
Всемирный банк